CITY magazine

№23

издается с 2011

май-июнь 2017

ПУТЬ УСПЕШНОГО ЧЕЛОВЕКА



18+

\132 Отдыхай

IRONия судьбы

ТРИАТЛОН: СПОРТ БЕЗ ГРАНИЦ

\66 Работай

Ошибка восприятия

ПРАВИЛА ВАЛЮТНОГО РЕЗИДЕНТСТВА

Живи

ЗВАН И НУЖЕН \24

Искусство принимать гостей

Управляй

ПО МЕСТНЫМ МЕРКАМ \94

Импортозамещение: как это работает

Путешествуй

СВОИ В ДОСКУ \168

Всемирная география серфинга

HISTORY | CONSULTING

Прогрессивные решения в сфере владения и управления зарубежными активами

Мы помогаем обеспеченным частным лицам и членам их семей структурировать свои зарубежные активы (банковские счета, движимое и недвижимое имущество, права собственности на бизнес) с учетом и в соответствии с последними изменениями российского законодательства.



Ключевые факты, требующие внимания при структурировании зарубежных активов

14 мая 2016 года Федеральная налоговая служба России подписала соглашение с Организацией по экономическому сотрудничеству и развитию об автоматическом обмене финансовой информацией. Сведения о зарубежных личных и корпоративных банковских счетах, бенефициарами которых являются физические лица, резиденты России, будут учитываться при автоматическом обмене информацией начиная с 1 января 2017 года.

В соответствии с действующим российским законодательством все зарубежные счета физических лиц, резидентов России, должны быть задекларированы, по ним предусмотрена процедура ежегодной отчетности, существует конечный перечень операций по таким счетам, который не запрещен, прочие операции носят незаконный характер. В случае совершения незаконных операций по зарубежным счетам физических лиц, резидентов России, предусмотрен штраф в объеме от 75% до 100% от суммы незаконных операций.

В соответствии с действующим российским законодательством физическим и юридическим лицам, резидентам России, необходимо декларировать контролируемые иностранные компании и в ряде случаев уплачивать налог на их прибыль. Неуплата или неполная уплата контролирующим лицом сумм налога в результате невключения доходов контролируемой иностранной компании в налогооблагаемую базу влечет за собой уголовную ответственность в случае выявления и невозмещения ущерба, а начиная с 2018 года — дополнительное взыскание штрафа в размере 20% от суммы неуплаченного налога.

Москва, Цветной бульвар, 26
Телефон: +7 495 120 26 89
Riga, Sporta iela, 7/1
Phone: +371 678 74219
info@history.consulting
www.history.consulting

СОДЕРЖАНИЕ

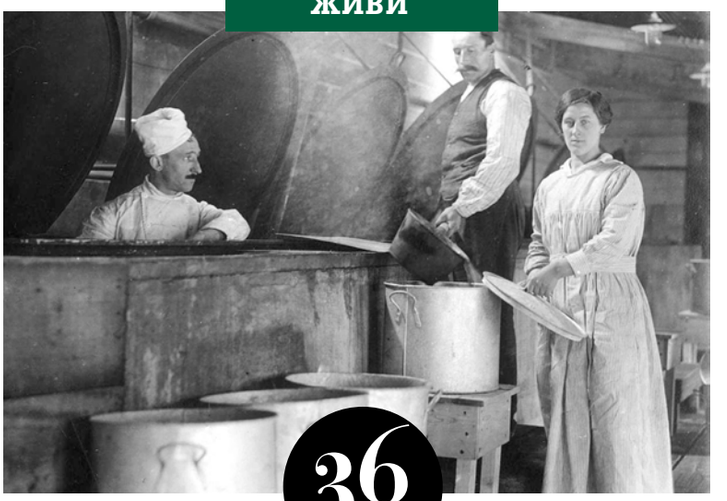


24

ЗВАН И НУЖЕН

Гостеприимство по-русски: вчера, сегодня, завтра

ЖИВИ



36

ЭЛЕМЕНТЫ ПИТАНИЯ

КУЛЬТОВЫЕ БЛЮДА РАЗНЫХ ЭПОХ В РЕСТОРАНАХ ДВУХ СТОЛИЦ

30/ В СВЕТЕ СОБЫТИЙ
Обычаи разных стран, пришедшие в нашу жизнь

45/ КАЛЕНДАРЬ
Выставки, шоу, мастер-классы и ярмарки

48/ ПО ДЕЛАМ ТЕБЕ!
Как привлечь бизнес-путешественников

52/ ВЕЛЭКОЛЕПНЫЙ ОТВЕТ
Пять главных вопросов об искусственном оплодотворении



38

ДЕЛО ХОЗЯЙСКОЕ

Ресторатор Антон Табаков — о русских обычаях и европейских ценностях



Особое отношение к Вашим путешествиям



Пакет услуг «Премиум»

- Статусная мультивалютная карта*
- Безлимитный доступ в бизнес-залы аэропортов
- Скидки и привилегии по всему миру

* Основная валюта карты – российский рубль, вспомогательные валюты – доллар США, евро, английский фунт. ПАО «БИНБАНК». Реклама.

БИНБАНК
Премиум

premium.binbank.ru
8 800 555 5577

СОДЕРЖАНИЕ

РАБОТАЙ



66

ОШИБКА ВОСПРИЯТИЯ

НОВОЕ О СТАТУСЕ ВАЛЮТНОГО РЕЗИДЕНТА

70/НА АВТОМАТЕ
Что можно и что нельзя зачислять на зарубежные счета

72/ОБМЕН ЗНАНИЯМИ
Партнер PWC Legal Максим Кандыба — о том, как и кому будет передаваться информация по стандарту CRS

79/КАЛЕНДАРЬ
Семинары, тренинги и конференции

82/ДОХОДНОЕ МЕСТО
Готовый арендный бизнес как инструмент начинающего рантье

86/КРЕАТИВНЫЙ КЛАСС
Все преимущества коворкинга



58

ТАМ, ЗА ОСТРОВАМИ

CRS, систейдинг, биткоин и другие термины, меняющие финансовую картину мира

УПРАВЛЯЙ



94

ПО МЕСТНЫМ МЕРКАМ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ: УСПЕХИ, ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

108

В СВОЕМ РЕПЕРТУАРЕ

Управляющий директор по сопровождению проектов в органах власти УК «РОСНАНО» Тимур Котляр — о «законах жанра» в импортозамещении



100/АНАЛОГОВЫЙ МЕТОД
Перспективы инвестиций в разные отрасли экономики

106/ДОЛЯ НАШЕГО
Меры господдержки отечественных производителей

115/КАЛЕНДАРЬ
Саммиты, форумы, семинары в России и за рубежом

118/ВЗАМЕН ПРЕДЛОЖЕННОГО
Что помогает создавать бренды, конкурентные иностранным

124/ЗАПРЕТНЫЙ ПЛОД
Влияние продуктового эмбарго на отечественных производителей питания



до 14 % годовых*

ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС:
инвестиции с гарантированной доходностью

На фото: офис 891 м² с арендатором – девелоперской компанией.
Долгосрочный договор аренды на 10 лет.
Годовой арендный поток – 22 275 000 руб.

* В зависимости от объекта, в рублях

КОЛДИ

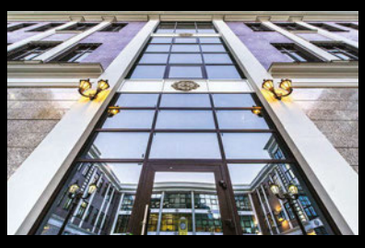
70 000 м²



TriBeCa Apartments

- Готовый апарт-квартал
- Ритейл первая линия
- Многоуровневый паркинг

9 500 м²



БЦ Central Yard

- Офисные помещения от 30 до 76 м²
- Торговые помещения на первой линии
- 5 минут от метро

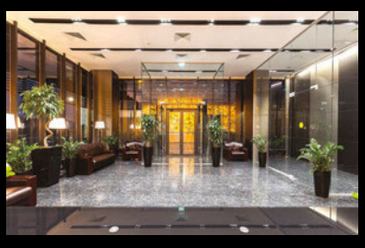
7 000 м²



БЦ «Цветной, 26»

- Клубный деловой центр класса А
- VIP-офисы с индивидуальным лифтом
- Офисы с отделкой от 38 м²

14 500 м²



МФК Manhattan

- Офисные помещения с отдельным входом
- Торговые галереи на первом этаже
- 5 минут от метро

Москва, ул. Нижняя Красносельская, 35 стр. 9
ОТДЕЛ ПРОДАЖ: +7 (495) 432-11-70, ОБЩИЕ ВОПРОСЫ: sales@coldy.ru,
ДЛЯ ИНВЕСТОРОВ: invest@coldy.ru

реклама

СОДЕРЖАНИЕ

ОТДЫХАЙ



132

IRONИЯ СУДЬБЫ
«ЖЕЛЕЗНЫЕ» ПРИНЦИПЫ ТРИАТЛОНА

140/ПОЛНЫЙ ФИНИШ
Обзор соревнований по триатлону во всем мире

144/ПРОГРЕСС УСКОРЕНИЯ
Оксигемометр, фитнес-часы и другие «помощники» спортсмена

153/КАЛЕНДАРЬ
Выставки, концерты, семинары и мастер-классы

156/ДЕРЖАТЬ ДИСТАНЦИЮ
Три А триатлона

160/МАЛЕНЬКИЙ ГИГАНТ БОЛЬШОГО СПОРТА
Все о детском триатлоне

146

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ
Инвестор Леонид Богуславский — о том, как становятся Ironman в осознанном возрасте



ПУТЕШЕСТВУЙ



168

СВОИ В ДОСКУ
ЭТАПЫ ЭВОЛЮЦИИ СЕРФИНГА

176/УНЕСЕННЫЕ ВЕТРОМ
Самые популярные места для серфинга

198

В МОРЕ ВОЛНУЕТСЯ АС
Культовые фильмы о серферах

184/ПЛАВАЛИ — ЗНАЕМ
Гидрокостюм, часы и другие гаджеты для покорителя волн

186/КАК С ГУСЯ ВОДА
Трехкратный чемпион России по серфингу Евгений Исаков — о том, как побеждать страхи и игнорировать стереотипы

191/КАЛЕНДАРЬ
Национальные праздники, выступления звезд и спортивные события

194/ПРОПИСНЫЕ ИСТИНЫ
Книги, которые стоит прочитать перед тем, как встать на доску

202/CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ

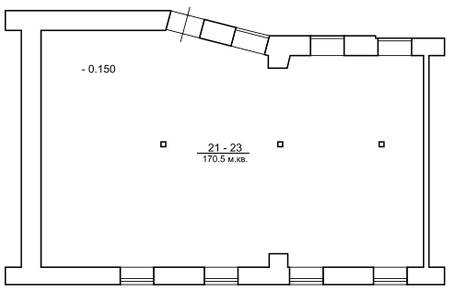
222/ENGLISH SUMMARY





170 м² 2-Й ЭТАЖ

ПРОДАЖА ОФИСНОГО ПОМЕЩЕНИЯ



В БИЗНЕС-ЦЕНТРЕ КЛАССА «А»

Г. МОСКВА, ЦВЕТНОЙ БУЛЬВАР, Д. 26

ПОМЕЩЕНИЕ БЕЗ РЕМОНТА, СВОБОДНАЯ ПЛАНИРОВКА.

КОММУНИКАЦИИ:
КАНАЛИЗАЦИЯ, ВОДА,
ОТОПЛЕНИЕ,
КОНДИЦИОНИРОВАНИЕ,
ЭЛЕКТРИЧЕСТВО,
ВЕНТИЛЯЦИЯ,
КАНАЛЫ СВЯЗИ.

Г. МОСКВА, ЦВЕТНОЙ БУЛЬВАР, Д. 26

480 000 РУБ/м²
81 840 000 РУБ

НАПРЯМУЮ ОТ СОБСТВЕННИКА +7 929 5011664

CITY magazine №23/2017



ЖУРНАЛ «СИТИ МЭГЭЗИН»
ОСНОВАН В 2011 ГОДУ

УЧРЕДИТЕЛЬ ООО «СИТИ МЭГЭЗИН»
ИЗДАТЕЛЬ ООО «ИНТЕЛЛЕКТ МЕДИА ПРОДАКШН КОМПАНИ»

РЕДАКЦИЯ

ГЕНЕРАЛЬНЫЙ ДИРЕКТОР
ВАЛЕРИЙ МОНАТОВ

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
ГАЛИНА КОЗОРЕЗОВА

АРТ-ДИРЕКТОР
АЛЕКСАНДР ЛОЙМ

ОПЕРАЦИОННЫЙ ДИРЕКТОР
АЛЕКСЕЙ КОВАЛЬ

ОБОЗРЕВАТЕЛЬ
ИРИНА СВЯТЕНКО

ДИЗАЙНЕР
АЛЕКСЕЙ ПОНКРАТОВ

ДИРЕКТОР ПО РЕКЛАМЕ
МИХАИЛ ЛЕВИКОВ

ОБОЗРЕВАТЕЛЬ
МАРИЯ ЕГОРОВА

ДИРЕКТОР ПО ДИСТРИБУЦИИ
ВЛАДИМИР СЛЮСАРЕНКО

АДРЕС ИЗДАТЕЛЯ
105082, Г. МОСКВА, СПАРТАКОВСКАЯ ПЛОЩАДЬ, Д. 14, СТР. 4
+7 (495) 150–11–57, INFO@CITYMAGAZINE.RU
WWW.CITYMAGAZINE.RU

АДРЕС УЧРЕДИТЕЛЯ
127051, Г. МОСКВА, ЦВЕТНОЙ БУЛЬВАР, Д. 26

ОТПЕЧАТАНО В ООО «ТИПОГРАФИЯ СИТИ ПРИНТ»,
Г. МОСКВА, УЛ. ДОКУКИНА, Д. 10, СТР. 41, ТИРАЖ 25 000 ЭКЗЕМПЛЯРОВ,
ДОПОЛНИТЕЛЬНЫЙ ТИРАЖ ДЛЯ РАСПРОСТРАНЕНИЯ В СТРАНАХ ЕС — 2500 ЭКЗЕМПЛЯРОВ.
ДАТА ПОДПИСАНИЯ НОМЕРА В ПЕЧАТЬ — 28.04.2017.

**CITYMAGAZINE — ИЗДАНИЕ ДЛЯ УСПЕШНЫХ ГОРОДСКИХ ЖИТЕЛЕЙ.
ЖУРНАЛ НА ПОСТОЯННОЙ ОСНОВЕ РАСПРОСТРАНЯЕТСЯ В МОСКВЕ, МОСКОВСКОЙ ОБЛАСТИ,
САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ И СОЧИ, А ТАКЖЕ В МЕСТАХ ПРИСУТСТВИЯ ЦЕЛЕВОЙ АУДИТОРИИ
В ЕВРОПЕЙСКИХ СТРАНАХ.**

МОНАКО, СЕН-ТРОПЕ, КУРШЕВЕЛЬ, ЖЕНЕВА, ЦЮРИХ, МИЛАН, РИГА, ЮРМАЛА

HWMG — УПОЛНОМОЧЕННЫЙ ПРЕДСТАВИТЕЛЬ ИЗДАНИЯ В СТРАНАХ ЕВРОПЕЙСКОГО СОЮЗА.
ОТВЕТСТВЕННЫЙ: ДИНАРА АХМЕРОВА,
MEDIA@HWMG.EU, +371 67874219

СВИДЕТЕЛЬСТВО О РЕГИСТРАЦИИ СМИ ПИ № ФС77–47065
ВЫДАНО 20 ОКТЯБРЯ 2011 ГОДА ФЕДЕРАЛЬНОЙ СЛУЖБОЙ РФ ПО НАДЗОРУ В СФЕРЕ СВЯЗИ,
ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ И МАССОВЫХ КОММУНИКАЦИЙ.

КАТЕГОРИЯ ИНФОРМАЦИОННОЙ ПРОДУКЦИИ 18+.
РЕДАКЦИЯ НЕ НЕСЕТ ОТВЕТСТВЕННОСТИ ЗА СОДЕРЖАНИЕ РЕКЛАМНЫХ МАТЕРИАЛОВ.
ПОЗИЦИЯ РЕДАКЦИИ МОЖЕТ НЕ СОВПАДАТЬ С МНЕНИЕМ АВТОРОВ. РЕДАКЦИЯ НЕ ВСТУПАЕТ В ПЕРЕПИСКУ
С ЧИТАТЕЛЯМИ И НЕ РЕЦЕНЗИРУЕТ РУКОПИСИ.

© CITYMAGAZINE 2011–2017. ВСЕ ПРАВА ЗАЩИЩЕНЫ.
ЛЮБОЕ ИСПОЛЬЗОВАНИЕ МАТЕРИАЛОВ ВОЗМОЖНО ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО
С ПИСЬМЕННОГО РАЗРЕШЕНИЯ ИЗДАТЕЛЯ.

CITY
magazine



Spear's
RUSSIA

Wealth Management
Awards
2016

CITYMAGAZINE — лауреат премии Spear's Awards 2016 в номинации «За лучшие советы для хайнетов и членов их семей»

CITY magazine №23/2017

Spear's RUSSIA Wealth Management Awards 2016
WINNER

CITYMAGAZINE JOURNAL
FOUNDED IN 2011

FOUNDER: LLC CITY MAGAZINE
PUBLISHER: LLC INTELLECT MEDIA PRODUCTION COMPANY

GENERAL DIRECTOR
VALERY MONATOV

EDITOR-IN-CHIEF
GALINA KOZOREZOVA

ART DIRECTOR
ALEXANDER LOYM

OPERATIONS DIRECTOR
ALEXEI KOVAL

COLUMNIST
IRINA SVYATENKO

DESIGNER
ALEXEY PONKRATOV

ADVERTISING DIRECTOR
MIKHAIL LEVIKOV

COLUMNIST
MARIYA EGOROVA

DISTRIBUTION DIRECTOR
VLADIMIR SLYUSARENKO

PUBLISHER'S ADDRESS
SPARTAKOVSKAYA SQUARE14 BUILDING 4, MOSCOW 105082, RUSSIA
+7 (495) 150–11–57, INFO@CITYMAGAZINE.RU
WWW.CITYMAGAZINE.RU

FOUNDER'S ADDRESS
TSVETNOY BOULEVARD26, MOSCOW 127051, RUSSIA

PRINTED IN LLC TIPOGRAFIA CITY PRINT,
DOKUKINA STREET 10, BUILDING 41, 129226 MOSCOW, RUSSIA, CIRCULATION: 25,000 COPIES,
ADDITIONAL CIRCULATION FOR DISTRIBUTION IN EUROPEAN UNION: 2,500 COPIES.
SIGNED TO PRINT: 28.04.2017.

CITYMAGAZINE — THE PUBLICATION FOR SUCCESSFUL URBAN RESIDENTS.
THE MAGAZINE IS DISTRIBUTED PERMANENTLY IN MOSCOW, MOSCOW REGION, SAINT-PETERSBURG, SOCHI, AND IN PLACES OF THE TARGET AUDIENCE PRESENCE IN EUROPE.

MONACO, SAINT TROPEZ, COURCHEVEL, GENEVA, ZURICH, MILAN, RIGA, JURMALA

HWMG — AUTHORIZED REPRESENTATIVE IN COUNTRIES OF THE EUROPEAN UNION.
EXECUTIVE: DINARA AHMEROVA,
MEDIA@HWMG.EU, +371 67874219.

MASS MEDIA REGISTRATION CERTIFICATE NO. PI FS77–47065
ISSUED OCTOBER 20, 2011 BY FEDERAL SERVICE OF RUSSIAN FEDERATION FOR SUPERVISION
OF COMMUNICATIONS, INFORMATION TECHNOLOGY AND MASS MEDIA.

CATEGORY OF INFORMATION PRODUCTION: 18+.
THE EDITORIAL TEAM IS NOT RESPONSIBLE FOR THE CONTENT OF ADVERTISING MATERIALS.
THE VIEW OF EDITIORIAL TEAM MIGHT NOT COINCIDE WITH OPINION OF AUTHORS.
THE EDITORIAL TEAM DOES NOT COMMUNICATE WITH READERS AND DOES NOT REVIEW MANUSCRIPTS.

© CITYMAGAZINE 2011–2017. ALL RIGHTS RESERVED.
ANY USE OF MATERIALS ALLOWED ONLY
WITH THE WRITTEN PERMISSION OF THE PUBLISHER.

maindoor®

Поиск элитной недвижимости
по всему миру

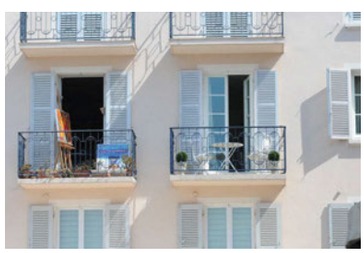


ВАШ ГЛАВНЫЙ ВХОД В ЛУЧШИЕ ДОМА ЛАЗУРНОГО БЕРЕГА

Искать по стране, городу, риелтору... Поиск

МОНАКО, КАП-ФЕРРА НИЦЦА, КАП Д'АНТИБ КАННЫ, СЕН-ТРОПЕ







Дома

Квартиры

Инвестиции

8 (800) 775 58 94
Бесплатно по России

+7 (495) 120 10 05
Офис в Москве

127051, Российская Федерация,
г. Москва, Цветной бульвар, д. 26, стр. 1

maindoor®

НА СВОЕЙ ВОЛНЕ

Бывалые покорители водной стихии со знанием дела говорят о том, что серфинг способен перевернуть вашу жизнь на 180 градусов с такой же легкостью, как даже невысокая волна — доску новичка.



Раздел «ПУТЕШЕСТВУЙ» в этом номере рассказывает о серфинге. Из него вы узнаете о том, как развивался «спорт гавайских королей» и где комфортнее всего кататься тем, кто только начинает постигать его азы. О важности особого искусства — принимать гостей — авторы CITYMAGAZINE написали серию материалов в разделе «ЖИВИ».

«Всегда на грани!» — пожалуй, это восклицание хорошо знакомо триатлетам, будь то профессиональные спортсмены или любители. Среди последних немало успешных бизнесменов, которые нередко сравнивают гонки в триатлоне с разными циклами в бизнесе. «Айронменам» и их заповедям в жизни и на «железных» дистанциях посвящен раздел «ОТДЫХАЙ».

Импортозамещение в России: на какую господдержку могут рассчитывать отечественные предприятия и чего удалось добиться за несколько «санкционных» лет? В нюансах названной темы эксперты разбирались на страницах раздела «УПРАВЛЯЙ».

Наконец, как введение Международного стандарта автоматического обмена финансовой информацией (CRS) повлияет на практику принятия новых клиентов банками? А также какую информацию будут получать налоговые ведомства стран от зарубежных финансовых институтов? Ответы на эти вопросы — в разделе «РАБОТАЙ».

Приятного чтения!

ГЛАВНЫЙ РЕДАКТОР
Галина Козорезова





PROYACHTING

Доступный яхтинг в Москве

Еженедельные вечерние регаты для всех желающих на Водном стадионе, 10 минут от центра города, удобное время старта — 19.00, профессиональные инструкторы, развитая инфраструктура. Опыт не требуется. Удовольствие, спортивный азарт и хороший отдых гарантированы.

Место проведения: яхт-клуб Royal Yacht Club, Ленинградское шоссе д. 39/6

+7 (495) 393-31-33

Стоимость участия: от 3 000 рублей

pro-yachting.ru



Антон Табаков

РЕСТОРАТОР



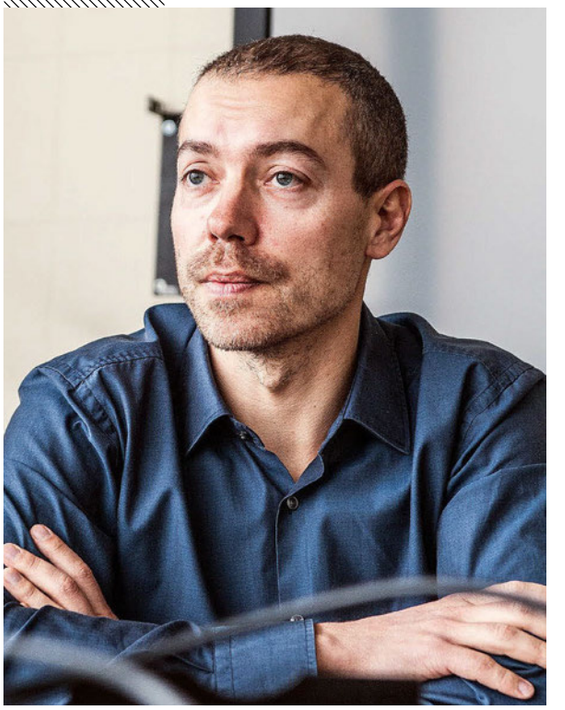
ДЕЛО ХОЗЯЙСКОЕ

стр. 38

Его мечта — иметь уютный ресторанчик на 3–4 столика, куда он привозил бы утром продукты, чтобы вместе с шеф-поваром колдовать над трапезой для гостей. В реальности же «масштабы присутствия» известного ресторатора далеки от скромных. Но бизнес — это уже не мечта, здесь другие законы. В том числе и гостеприимства, где вместо «манящей и сладкой» трапезы, описанной Гиляровским и Булгаковым, — вычурные интерьеры и модные тенденции, в отсутствие которых ни один гость не захочет почтить место своим присутствием.

Максим Кандыба

ПАРТНЕР PWC LEGAL



ОБМЕН ЗНАНИЯМИ

стр. 72

«Цели и задачи международного обмена информацией (стандарт CRS. — *CITYMAGAZINE*) не предполагают передачу финансовой информации только лишь в отношении банковских счетов. Если у физического лица есть активы другого характера, в виде ценных бумаг и других инвестиций, они тоже попадут в отчетность. И отчитывающиеся о физических лицах учреждения — это не только банки, но и другие финансовые организации: брокеры, депозитарии, где физические лица держат пакеты ценных бумаг, инвестиционные, страховые компании. Все они будут сообщать информацию».



Быть на 100 метров выше конкурентов

Съемка динамичного
и зрелищного видеоролика
для вашего бизнеса
на летающую камеру*

- ОТ ИДЕИ/СЦЕНАРИЯ ДО ГОТОВОГО РОЛИКА
- КИНЕМАТОГРАФИЧЕСКОЕ КАЧЕСТВО
- СЪЕМКА В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ МИРА

А ТАКЖЕ АЭРОСЪЕМКА:

ТОРЖЕСТВЕННЫХ СОБЫТИЙ АКТИВНОГО ОТДЫХА
ДЛЯ ХУД. И ДОКУМЕНТАЛЬНОГО КИНО МУЗЫКАЛЬНЫХ КЛИПОВ
МАССОВЫХ МЕРОПРИЯТИЙ НЕДВИЖИМОСТИ

(963) 754 70 00
www.trigger.aero

TRIGGER
АЭРОСЪЕМКА

fb.com/letaemsnimaem
instagr.am/triggeraero

*Дистанционно управляемый мультироторный летательный аппарат, оборудованный профессиональной кинокамерой Blackmagic / RED

Тимур Котляр

УПРАВЛЯЮЩИЙ ДИРЕКТОР ПО СОПРОВОЖДЕНИЮ ПРОЕКТОВ В ОРГАНАХ ВЛАСТИ УК «РОСНАНО»



В СВОЕМ РЕПЕРТУАРЕ

108 стр.

О Одна из ключевых задач импортозамещения — создать не просто импортный аналог отечественной продукции, а по-настоящему конкурентный товар, который будет востребован не только на внутреннем, но и на внешнем рынке. Экспортоориентированность — значимая характеристика продукта, который производится под брендом Made in Russia. Сегодня в России действуют 22 отраслевых плана по импортозамещению, и в некоторых отраслях доля импорта уже меньше плановых значений.

Леонид Богуславский

ИНВЕСТОР, ЗАНИМАЕТ 57-Ю СТРОЧКУ В РЕЙТИНГЕ FORBES «200 БОГАТЕЙШИХ БИЗНЕСМЕНОВ РОССИИ — 2016»



ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

146 стр.

«Для начала я сделал “олимпийку”: проплыл 1500 м в бассейне, проехал на велотренажере 40 км и пробежал на беговой дорожке 10 км — просто так, для себя. Без всякой подготовки, в обычном спортклубе — никаким видом спорта я серьезно не занимался. Было очень трудно. Я не умел плавать: преодолевал по 15–20 м — то брассом, то на спине, то кролем — и задыхался.

На велосипеде я вообще только в детстве сидел. Но я сделал это, и мне захотелось потренироваться, чтобы улучшить время. Вот так все и началось. Когда человек начинает заниматься новой для себя деятельностью, ему нужен опытный тренер или консультант. И к этому люди подходят по-разному».



VILLA ELENA
★ ★ ★ ★ ★
YALTA

ОТЕЛЬ 5 ЗВЕЗД В СЕРДЦЕ ЯЛТЫ

РЕЗИДЕНЦИИ В СОБСТВЕННОСТЬ | АРЕНДА ОТЕЛЯ ДЛЯ ГРУПП
РОМАНТИЧЕСКИЙ И СЕМЕЙНЫЙ ОТДЫХ | РЕСТОРАНЫ АВТОРСКОЙ КУХНИ
КЕЙТЕРИНГ В ЛЮБОЙ ТОЧКЕ КРЫМА | КАРТИННАЯ ГАЛЕРЕЯ | WELLNESS

АТМОСФЕРА РОСКОШИ И КОМФОРТА С 1912 ГОДА

ЯЛТА. НАБЕРЕЖНАЯ | +7 495 134 33 08 | VILLAELENAHOTEL.RU

Цитаты и цифры

СТР. 25

100 РУБЛЕЙ

СТОИЛ ЗАПУСК БУТЫЛКИ В ВЕНЕЦИАНСКОЕ СТЕКЛО В ЛЕГЕНДАРНОМ РЕСТОРАНЕ «ЯРЪ» ДО РЕВОЛЮЦИИ



СТР. 134

С 1989 ГОДА

ПРОХОДИТ ЕЖЕГОДНЫЙ ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ТРИАТЛОНУ

СТР. 61

ФАРРУХ АБДУЛЛАХАНОВ,
ДИРЕКТОР ОТДЕЛА КОНСУЛЬТИРОВАНИЯ ПО УПРАВЛЕНИЮ РИСКАМИ КПМГ В РОССИИ И СНГ:

«Транслируемые ОЭСР идеи о несправедливости распространенных практик по оптимизации налогообложения превратились в мировые тренды по деофшоризации и глобальной фискальной транспарентности, которые подхватили большинство экономик мира».

СТР. 135

ИГОРЬ СЫСОЕВ,
ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР СБОРНОЙ РФ ПО ТРИАТЛОНУ:

«Триатлон дает прекрасную возможность внутреннего побега с целью найти нового себя. Многие, кстати, действительно находят потерянный смысл жизни».



СТР. 66

30 ДНЕЙ –

В ТЕЧЕНИЕ ЭТОГО СРОКА РЕЗИДЕНТ ДОЛЖЕН УВЕДОМИТЬ ОБ ОТКРЫТИИ И ЗАКРЫТИИ СЧЕТА ЗА РУБЕЖОМ

СТР. 186

ЕВГЕНИЙ ИСАКОВ,
ТРЕХКРАТНЫЙ ЧЕМПИОН РОССИИ ПО СЕРФИНГУ:

«Не вернуться в обычную жизнь — это, наверно, самый необычный страх, который ждет серфера. Однозначно, у океана и серфинга есть уникальная способность не только не оставлять к себе неравнодушным, но и менять жизни людей».

3%

СТР. 97

ДОСТИГЛА

ДОЛЯ ИМПОРТА В ТРАНСПОРТНОМ МАШИНОСТРОЕНИИ ПРИ ПЛАНЕ В 18,5%



Ситипринт
впечатляющая
печать

что касается **бизнеса**

Донести до аудитории все, что вы хотите ей сказать, с максимальной выразительностью. Дать ей прикоснуться к вашим возможностям в прямом и переносном смысле. Впечатлить и убедить. Все это возможно благодаря полиграфическим решениям класса Hi-Im-Press®. Журналы, книги и каталоги, от которых невозможно оторвать глаз. И которые не хочется выпускать из рук. Ничего личного, просто эмоции. Эмоции, которые помогают достигать бизнес-целей.



Hi-Im-Press®

Типография **Ситипринт**
+7 495 640-69-96
129226, Москва, ул. Докукина, 10/41
zakaz@megapolisprint.ru
http://www.megapolisprint.ru

ГЛОССАРИЙ КОМПАНИЙ

1С — стр. 103
AkmeraBrightPeople — стр. 134
Angry Boys Sport — стр. 148
Britain is Great — стр. 26
Cervelo —стр. 145
Depot WPF — стр. 26
EY — стр. 66
Garmin — стр. 144
I Love Triathlon — стр. 141
Iloverunning — стр. 148
Knight Frank — стр. 27
Lampuga — стр. 185
LÉTÉ — стр. 42
Micromax — стр. 28
Moneyman — стр. 157
Norvik Banka — стр. 88
OCSiAI — стр. 98
People — стр. 87
PwC — стр. 71, 72, 119
Radinn — стр. 185
Rip Curl — стр. 184
Shimano — стр. 144
Super League Triathlon — стр. 147
Turbo Tunnel — стр. 185
Wanda Group — стр. 142
Агентство стратегических инициатив — стр. 103
Аком — стр. 97
Аналитический центр при Правительстве РФ — стр. 125
Ассоциация бизнес-туризма (АБТ-ACTE Russia) — стр. 49
Ассоциация брендинговых компаний РФ — стр. 26, 120
Байкал Электроникс — стр. 97
Банк России — стр. 60
Варвары — стр. 36
Вторчермет-Находка — стр. 141
Вяземский кожевенный завод «ВКП ЛТ» — стр. 96
Газпром — стр. 110
Дом планирования семьи GMS ЭКО — стр. 53
Дробмаш — стр. 98
Европейское патентное ведомство — стр. 107
Институт Дальнего Востока РАН — стр. 32
Институт этнологии и антропологии РАН — стр. 31
КамАЗ — стр. 104
Кококо — стр. 27
Колди — стр. 83
Комитет Государственной Думы РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству — стр. 104
Корпорация «МСП» — стр. 111
КПМГ — стр. 59
Ленинградский — стр. 37
Метаклэй — стр. 110
Министерство инвестиций и инноваций Московской области — стр. 101
Минпромторг РФ — стр. 95, 102, 106, 109
Национальная система платежных карт «Мир» — стр. 121
НПЦ «Пружина» — стр. 98
Организация экономического сотрудничества и развития — стр. 59
Палкинъ — стр. 27, 37
Правительство Московской области — стр. 101
Прага — стр. 36
РВК — стр. 111
Росбанк — стр. 136
РОСНАНО — стр. 96, 109
Росподдержка — стр. 125
Российская лига шашлыка — стр. 34
Русагро — стр. 125
Санкт-Петербургская школа экономики и менеджмента НИУ ВШЭ — стр. 26
Сбербанк Лизинг — стр. 107
Сколково — стр. 103, 111, 161
Соль Руси — стр. 125
Союз машиностроителей России — стр. 104
ТехноНиколь — стр. 97
Транснефть — стр. 110
Федеральная налоговая служба — стр. 69
Федерация серфинга России — стр. 171
Федерация триатлона России — стр. 142, 162
Фонд инфраструктурных образовательных программ — стр. 111
Фонд развития информационных технологий — стр. 95, 103
Фонд развития промышленности — стр. 95, 104, 106, 111
Фонд сохранения русской кухни — стр. 28
ХИЗ — стр. 120
Центр конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ — стр. 95, 122
Центр экономических исследований университета «Синергия» — стр. 102
Центр индийских исследований Института востоковедения РАН — стр. 33
Этерно — стр. 110
Яръ — стр. 25, 36



CITY magazine

ТЕПЕРЬ В ИНТЕРНЕТЕ

ВСЕГДА СВЕЖИЙ НОМЕР
В PDF

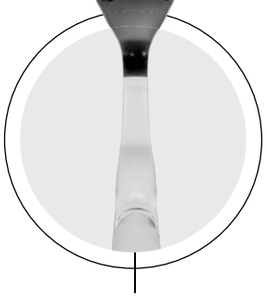
МАСШТАБИРУЕТСЯ
ПОД ЛЮБЫЕ УСТРОЙСТВА

WWW.CITYMAGAZINE.RU





Живи









30

В СВЕТЕ СОБЫТИЙ

Обычаи разных стран, пришедшие в нашу жизнь

36

ЭЛЕМЕНТЫ ПИТАНИЯ

Культовые блюда в ресторанах двух столиц

38

ДЕЛО ХОЗЯЙСКОЕ

Ресторатор Антон Табаков — о русских обычаях и европейских ценностях

48

ПО ДЕЛАМ ТЕБЕ!

Как привлечь бизнес-путешественников



| 24 |

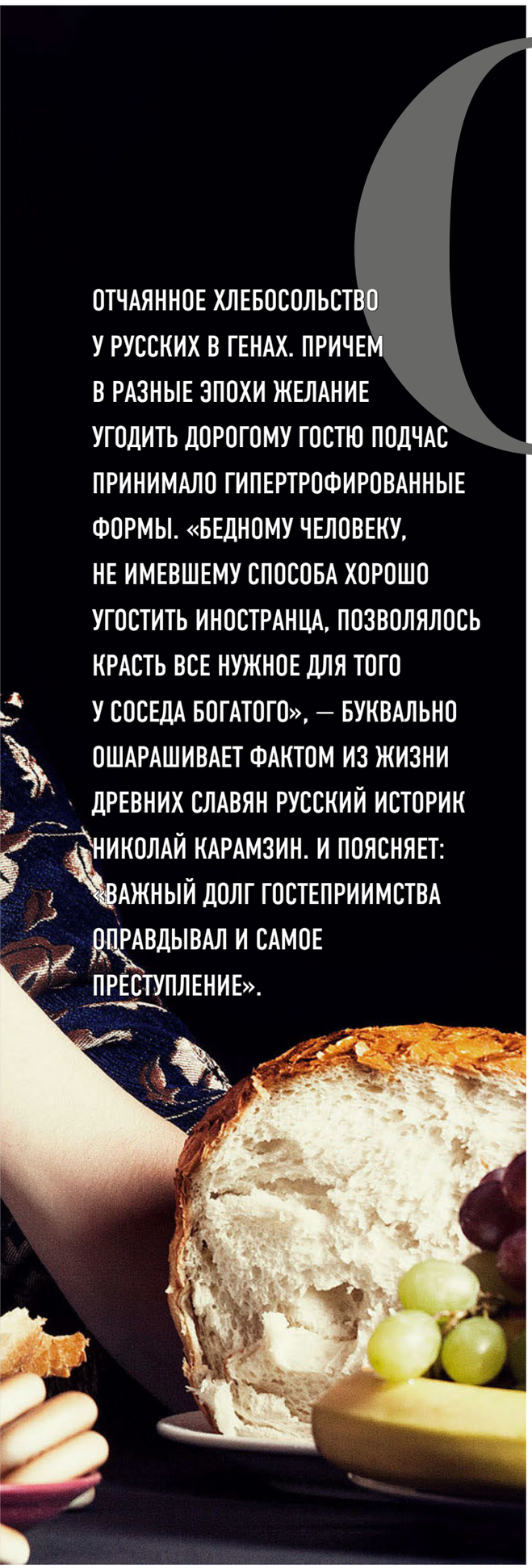
ЗВАН И НУЖЕН

ГОСТЕПРИИМСТВО ПО-РУССКИ:
ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА

ТЕКСТ —
Мария Егорова

ГОСТЕПРИИМСТВО ПО-РУССКИ: ВЧЕРА, СЕГОДНЯ, ЗАВТРА

Званн и нужен



ОТЧАЯННОЕ ХЛЕБОСОЛЬСТВО У РУССКИХ В ГЕНАХ. ПРИЧЕМ В РАЗНЫЕ ЭПОХИ ЖЕЛАНИЕ УГОДИТЬ ДОРОГОМУ ГОСТЮ ПОДЧАС ПРИНИМАЛО ГИПЕРТРОФИРОВАННЫЕ ФОРМЫ. «БЕДНОМУ ЧЕЛОВЕКУ, НЕ ИМЕВШЕМУ СПОСОБА ХОРОШО УГОСТИТЬ ИНОСТРАНЦА, ПОЗВОЛЯЛОСЬ КРАСТЬ ВСЕ НУЖНОЕ ДЛЯ ТОГО У СОСЕДА БОГАТОГО», — БУКВАЛЬНО ОШАРАШИВАЕТ ФАКТОМ ИЗ ЖИЗНИ ДРЕВНИХ СЛАВЯН РУССКИЙ ИСТОРИК НИКОЛАЙ КАРАМЗИН. И ПОЯСНЯЕТ: «ВАЖНЫЙ ДОЛГ ГОСТЕПРИИМСТВА ОПРАВДЫВАЛ И САМОЕ ПРЕСТУПЛЕНИЕ».

САМОЗАБВЕННО «ПРЕДАВАЛИСЬ» ИСКУССТВУ ПРИНИМАТЬ ГОСТЕЙ И ПИОНЕРЫ ИНДУСТРИИ — ПЕРВЫЕ РЕСТОРАНЫ, ТРАКТИРЫ И ГОСТИНИЦЫ. Например, в знаменитом «Яре», обосновавшемся на задворках Первопрестольной, именитым посетителям дозволялось абсолютно все. Там даже действовал своеобразный прейскурант «на удовольствия», фактически легализовавший порчу имущества и прочие мелкие пакости. Запуск бутылки в венецианское зеркало, например, обходился в 100 рублей и пользовался завидным спросом. А для любителей «водных процедур» работал аттракцион «Аквариум»: огромный раскрытый рояль заполняли водой и запускали туда живых рыб. Свои кутежные традиции были и у петербургских ресторанных завсегдатаев. Так, питерские рестораторы активно практиковали кредитование особо ценных гостей, не имевших возможность заплатить здесь и сейчас. Неудивительно, что «закат эпохи» многие встречали с внушительной недостачей. Например, владелец легендарного «Кюба» к закрытию своего заведения имел 25 тыс. рублей клиентских долгов.

120 рублей СТОИЛО УДОВОЛЬСТВИЕ ВЫМАЗАТЬ ОФИЦИАНТУ ЛИЦО ГОРЧИЦЕЙ В ДОРЕВОЛЮЦИОННОМ РЕСТОРАНЕ «ЯРЪ» В МОСКВЕ

Традиция встречать гостей с хлебом и солью пришла к нам с той поры, когда порядок подачи блюд отличался от привычного сегодня. Сначала ели пироги, затем блюда из мяса, птицы и рыбы и только в финале трапезы принимались за супы.

Встречное предложение

Сегодня подобный подход непременно окрестили бы клиентоориентированностью, ставшей безоговорочным трендом индустрии гостеприимства постсоветского периода. Вообще, современным рестораторам есть чему поучиться у дореволюционных коллег по цеху, открывавших свои заведения в столь же жестких условиях конкуренции, что и сейчас, и для не менее взыскательной





В древности хороший хозяин не отпускал гостя без трапезы и даже вставал на колени, уговаривая пообедать

публики. Здесь и феноменальная прозорливость в области внедрения прогрессивных ноу-хау (ее, в частности проявил владелец петербургского «Медведя» Алексей Судаков, бывший буфетный мальчик родом с Ярославщины, первым в столице открывший в пространстве ресторана «американский бар» с высокими стульями и коктейлями), и самый искренний сервис (с этой задачей, например, прекрасно справлялся не употреблявший алкоголя персонал из числа татар, ставший визитной карточкой столичных заведений), и умение завлечь ТУ САМУЮ ПУБЛИКУ, создающую месту «нужную атмосферу» (в питерский «Палкин», слывший Меккой литературной богемы, писатели, как цитировал местного метрдотеля литератор Сергей Ценский, могли «входить даже без панталон»).

Но, пожалуй, главное, что мастерски удавалось добиться представителям «старой школы» и крайне редко удается добиться современникам, — это истинно русская органика. Не пресловутый национальный колорит, зачастую базирующийся на примитивных штампах водка-балалайка-матрешка, а не вызывающая вопросов истинная аутентичность, которой так жаждет в наши дни искушенный гость. «Для туриста становится важным не только то, что он ест, но и в каких интерьерах, под какую музыку, а также с какими особенностями обслуживания сталкивается и какова история ресторана. Все эти факторы создают у него целостное впечатление о гастрономической культуре данной туристской дестинации, — отмечает Юлия Трабская, доцент Санкт-Петербургской школы экономики и менеджмента НИУ ВШЭ. — Стоит признать, что многие сегодня предлагают русскую кухню в достаточно примитивном, китчевом варианте, предоставляя “джентльменский набор”: икра, водка, борщ».

Не березкой единой

Столь же стереотипно подчас встречают гостей и отели а-ля рус, где иноземцу непременно будет предложен весь спектр шаблонных развлечений и атрибутов хлебосольства. Если до революции чучело медведя с подносом для визиток на входе смотрелось органичным элементом интерьера, а голосистый цыганский хор прекрасно вписывался в любую увеселительную программу, то в наши дни подобное редко получается умело интегрировать в общий антураж, особенно заоконный. Получается, что время изменилось, а символы и ассоциации, давно не отвечающие духу новой реальности, остались прежними. Разумеется, это не самым лучшим образом сказывается на туристическом имидже нашей страны.

50 трактиров И ГЕРБЕРГОВ (ПОСТОЯЛЫХ ДВОРОВ) РАЗРЕШАЛОСЬ ИМЕТЬ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ В 1806 ГОДУ, КОГДА ГРАДСКОЙ ДУМОЙ БЫЛО УТВЕРЖДЕНО ПОЛОЖЕНИЕ О СОДЕРЖАНИИ ПОДОБНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ

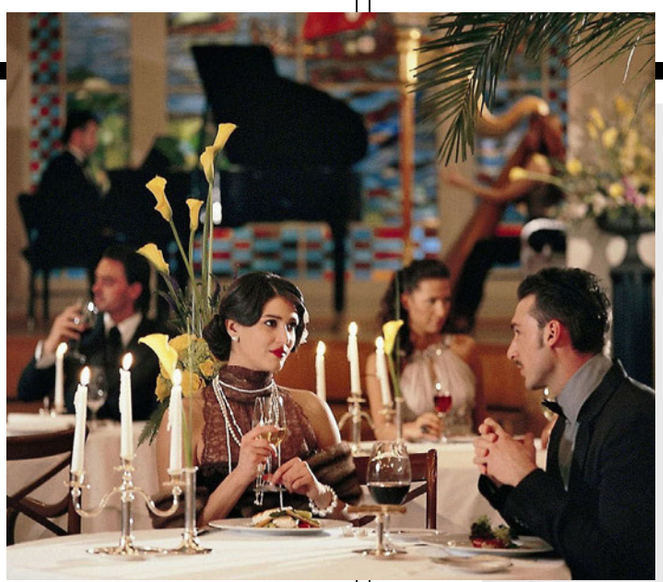
В феврале Ростуризм и Ассоциация брендинговых компаний РФ (АБКР) представили наработки концепции турбренда России, «выкристаллизовавшиеся» в рамках совместного конкурса. «Поиск образа для такой страны, как Россия, — очень сложная задача, — подчеркивает Анна Луканина, эксперт АБКР, управляющий партнер Depot WPF. — Мы настолько большие и многогранные, у нас такое богатое культурное наследие, в нас зашито столько противоречий, что апеллировать к жар-птице или березке нельзя». По словам собеседницы CITYMAGAZINE, идея туристского бренда должна раскрывать действительные преимущества и особенности государства как туристического направления, привлекательного для самых разных видов туризма, быть актуальной для различных сегментов аудитории и корректировать воспринимаемый образ России в благоприятную сторону. В качестве удачного примера она приводит коммуникационную кампанию Великобритании Britain is Great. «Составная часть названия



Дар гречи

Вообще, «лубочность» — едва ли не главная проблема современной индустрии гостеприимства, специализирующейся на «русском» сегменте. Сегодня местная кухня — очевидный тренд, что само по себе уже радует, ведь этому предшествовал довольно длительный период забвения, когда любить родную кухню было не комильфо. Одни возрождают исторические рестораны, скрупулезно реконструируя старинные интерьеры и рецепты, как, например, «Яръ» в Москве и «Палкинъ» в Питере, другие же создают проекты

Во времена СССР индустрия гостеприимства наряду с «совковым» сервисом отличалась высочайшим уровнем экскурсионного обслуживания, к гидам предъявлялись повышенные требования.



Рестораны создавались как места, где можно просто поесть. Сегодня для гостей зачастую важнее интерьер, чем кухня

страны Great становится общей частью вербальных и визуальных коммуникаций, раскрывающих привлекательность Британии в самых разных сферах: “Culture is Great”, “Countryside is Great”, “Business is Great”, — поясняет Анна Луканина. — Суть идеи — в позиционировании страны как признанного лидера, авторитета и раскрытие ее преимуществ через национально-государственную атрибутику». Неслучайно создатели турбренда страны не хотели культивировать сложившиеся стереотипы восприятия России как архаичного набора примитивных смысловых образов: медведь, матрешка, балалайка, березка.

И СЕБЕ, И ЛЮДЯМ

Тенденция «чем бы удивить в своем загородном доме», столь актуальная для России эпохи китчевых 90-х и респектабельных нулевых, постепенно сходит на нет. Сегодня владельцы элитной недвижимости больше воспринимают свое жилье именно как жилое пространство, нежели как территорию для помпезных встреч гостей. По словам Алексея Трещева, директора по городской и загородной недвижимости Knight Frank, основным гостевым пространством в элитных домах образца минувшей «прекрасной эпохи» выступают спортивная или развлекательная зоны. Один из must have — 25-метровый бассейн, над которым часто устанавливался проектор с музыкальным оборудованием, чтобы параллельно с плаванием смотреть фильмы или слушать музыку.

Также обычно есть спа-зона с хаммамом, сауной и массажным кабинетом, а также профессиональные кинозалы вместимостью до 20–30 человек.
Иногда в загородных домах встречаются небольшие театральные зоны со сценой и караоке, которые используются для выступлений артистов или проведения детских спектаклей. Ценители сигар и дорогого алкоголя оборудуют свои дома курительными комнатами и винными погребами. «В остальном наличие тех или иных опций для гостей зависит от хобби хозяев недвижимости, — отмечает Трещев. — Например, у одного любителя вечеринок есть свой ночной клуб площадью 200 кв. м с современными акустическими системами и шестом для стриптиза».

с нуля, пытаясь вдохнуть в русскую гастрономическую традицию новую жизнь. И в том и в другом случае получается по-разному, но весьма часто исконные кальи и тельное заменяются псевдорусскими кебабами из краба или новомодным перлотто. Вот и получается, что национальная гастрономия незаслуженно теряет свою самобытность, а у заезжих гурманов складывается резонное впечатление: «Ничего нового-то я и не попробовал». «"Лубочность" сегодня доминирует, — констатирует Максим Сырников, основатель Фонда сохранения русской кухни. — Происходит это прежде всего от нежелания рестораторов и шеф-поваров погружаться в историю собственной страны, изучать русские кулинарные традиции — не сказочные, а подлинные. Русская кухня настолько разнообразна и широка, что и придумывать ничего не надо — узнай, разберись и работай».

Еще одна болевая точка русской кухни, помимо отсутствия аутентичности, — отсутствие должного пиара, причем в первую очередь в самой России — для интуристов. В этом уверен Сергей Горин, известный врач-психиатр, автор книги «Психотерапевтическая кулинария». «Кроме того, нужна особая и очень привлекательная подача блюд, иначе иностранцы воспринимают холодец, например, как корм для кошек, — убежден эксперт. — А также разъяснительная литература — не только о кулинарных традициях, но и о конкретных продуктах, потому что, скажем, гречку и пшено иностранцы считают кормом для птиц».

В 1903 году у владельцев перворазрядных петербургских ресторанов появилось обязательство организовывать специальные залы для некурящих





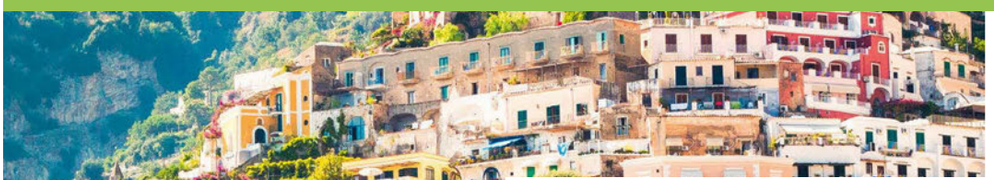
Во времена Пушкина посетителями ресторанов были холостяки и люди, не имевшие домашнего повара. Это и сформировало «особый» характер заведений, куда вплоть до 1840-х не разрешалось приходить порядочным женщинам.

К слову, даже экспаты, воспитанные в совершенно иных кулинарных традициях, весьма лояльны к нашей традиционной еде и с удовольствием обогащают свой гастрономический «багаж», если это действительно качественно и вкусно. «Русское гостеприимство — явление уникальное, и мало где тебя встретят с настолько распростертыми объятиями, как в России, — говорит Рамник Кохли, глава Micromax в России и странах СНГ, 10 лет живущий в нашей стране. — Если тебя зовут домой, можешь быть уверен: тебе предложат не просто чай с печеньем, а целый обед с несколькими блюдами! Помню, как-то после большого количества закусок, таких как селедка под шубой и оливье, мне предложили поесть голубцы. А потом мои друзья еще и удивлялись тому, что я отказываюсь попробовать заварные пирожные к чаю…»

Любимые блюда собеседника CITYMAGAZINE — борщ и блины, причем и то и другое он сам готовит дома. Сравнивая традиции гостеприимства России и Индии, Рамник Кохли отмечает, что у него на родине из-за жаркого климата акцент, скорее, делается на напитки, а не на еду. «Вода — это первое, что тебе предложат, когда ты заходишь в гости, и в ресторанах ее подают, как только ты садишься за стол, — рассказывает он. — Конечно же, бесплатно». А вот для России это все еще, увы, не норма. Несмотря на отчаянное хлебосольство в генах…

КУЛИНАРНЫЕ ПУТЕШЕСТВИЯ ЮЛИИ ВЫСОЦКОЙ













Кулинарные путешествия с участием Юлии Высоцкой

Вас ждут кулинарные мастер классы, дегустации, рестораны, путешествия

Тоскана 10-17 июня.

Новые вкусы, новые впечатления!









www.jvtours.ru
+7 (495) 989 48 91
travel@jvtours.ru

ТЕКСТ — Екатерина Кочетова

КАК РАЗНООБРАЗИТЬ ВЫХОДНЫЕ, НЕ ОТЪЕЗЖАЯ ДАЛЕКО ОТ ГОРОДА

В свете СОБЫТИЙ



ПОСЛЕ ЧЕРЕДЫ БЕСКОНЕЧНО ДОЛГИХ ЗИМНИХ И ХОЛОДНЫХ ВЕСЕННИХ ВЕЧЕРОВ В МАЕ И ИЮНЕ НАСТАЕТ САМОЕ ВРЕМЯ ДЛЯ ЭКСПЕРИМЕНТОВ В СВОБОДНОЕ ВРЕМЯ. ВДВОЙНЕ ПРИЯТНО, ЕСЛИ ВЫ СОБИРАЕТЕ БЛИЗКИХ И ДРУЗЕЙ И ОРГАНИЗУЕТЕ ПРАЗДНИК СОБСТВЕННЫМИ СИЛАМИ, А НЕ СТАРАНИЯМИ ПРИГЛАШЕННЫХ СПЕЦИАЛИСТОВ. CITYMAGAZINE УЗНАЛ, КАК АДАПТИРОВАТЬ ТРАДИЦИОННЫЕ ЦЕРЕМОНИИ ИЗ РАЗНЫХ СТРАН ДЛЯ СВОЕЙ СЕМЬИ.

РУССКИЕ ТРАДИЦИИ

Потехе — час

«Бестолковый отдых утомляет хуже работы», — гласит народная поговорка. Издавна на Руси вся жизнь человека состояла из тяжелых трудовых будней и немногочисленных выходных. Летние месяцы были как раз тем временем, когда люди проводили долгие часы в поле. Но никакие хлопоты по хозяйству не мешали жителям сельской местности знать настоящий толк в забавах и развлечениях в свободное время.

Было время

В русских народных гуляниях принимали участие все от мала до велика. В центре веселья всегда оказывалась молодежь. Представителям старшего поколения отводилась роль зрителей, они обсуждали между собой варианты возможных союзов.

По внешнему виду и нарядам девушек молва определяла, насколько они хорошие хозяйки (как они умеют ткать, прясть и вышивать) и какое приданое готовы выделить их родители. Задачей юношей было проявить себя перед будущими невестами: показать свою силу, смелость и ловкость. Для этого устраивались массовые игры и потешные бои, все собравшиеся водили хороводы и пели народные песни.



Популярными летними играми на Руси были горелки и ручеек — тогда они не считались детскими. В первые играли в дни церковных и славянских праздников: на Благовещение, Вознесение, Троицу, на Ивана Купалу. Череда весенних и летних гуляний завершалась на Петров день, 12 июля, и с этого момента начиналась подготовка к сенокосу.

УГОЩЕНИЯ



Пока до урожая было еще далеко, на праздниках угощались кашами, домашней лапшой, пирогами и разносолами. Чаще всего пекли кулебяки с куриным мясом, рыбные пироги (они пользовались популярностью в северных регионах), открытые пироги с ягодами или свеклой, творожники и ватрушки. Из солений на столе всегда были огурцы, капуста и грибы. Запивали угощения пивом, брагой и самогонкой. Во Владимирской и Ярославской областях варили медовуху, и эта традиция сохранялась до 1940-х гг.

ЛЕТО, ПРОЩАЙ

Яблочный Спас, первый праздник урожая, на Руси отмечали в августе. В этот день в церквях освящали свежие фрукты и плоды, мед, хлебные колосья. Согласно поверьям, после Яблочного Спаса начинался переход от теплых деньков к осени и зиме.



В 1840 году император Николай I подарил бриллиантовый перстень профессору Московского университета Ивану Снегиреву за книгу «Русские простонародные праздники и суеверные обряды».

В наши дни

Устройте гуляния на свежем воздухе, в поле, в лесу или на берегу реки большой компанией вместе с детьми. «Напрямую внедрять формы, существовавшие столетия назад, не стоит, — советует Игорь Морозов, доктор исторических наук, сотрудник Института этнологии и антропологии РАН. — Современные дети не готовы водить хороводы, они не знают тексты песен. Зато малыши охотно сразятся, вооружившись муляжами мечей и щитов. Дети видят это в компьютерных играх и охотно имитируют».

АЗИАТСКИЕ ТРАДИЦИИ

Китайская грамота

ИСТОРИЯ ЧАЙНЫХ ЦЕРЕМОНИЙ В ПОДНЕБЕСНОЙ БЕРЕТ СВОЕ НАЧАЛО В I СТОЛЕТИИ. ИСПОКОН ВЕКОВ СЧИТАЛОСЬ, ЧТО ЧЕЛОВЕК НЕ МОЖЕТ ЖИТЬ БЕЗ СЕМИ ВЕЩЕЙ: ДРОВ, РИСА, МАСЛА, СОЛИ, СОЕВОГО СОУСА, УКСУСА И ЧАЯ. СПЕЦИАЛЬНАЯ ЦЕРЕМОНИЯ НАЗЫВАЕТСЯ ЗДЕСЬ «НАИВЫСШИМ ИСКУССТВОМ ЧАЯ». ЭТО ВОЗМОЖНОСТЬ НЕ ПРОСТО ОТВЕДАТЬ НАПИТОК, НО В ПОЛНОЙ МЕРЕ НАСЛАДИТЬСЯ КАЖДЫМ ИЗ ЕГО ЧЕТЫРЕХ ДОСТОИНСТВ: ФОРМОЙ ЛИСТЬЕВ, ЦВЕТОМ, ВКУСОМ И АРОМАТОМ.

Было время

Традиционная церемония включает в себя множество этапов и может продолжаться… бесконечно. По словам Аллы Верченко, старшего научного сотрудника Института Дальнего Востока РАН, хороший чай допустимо заваривать до 10 раз.

Чаепития проводятся за небольшим двухъярусным столиком, в верхней части которого находятся небольшие отверстия для стока воды (иногда они сделаны в виде иероглифов). В начале церемонии вся посуда обдается кипятком. Далее в глиняный чайник через воронку насыпается заварка и наливается вода. Она должна быть строго 95° С. Напиток настаивается минуту, после чего вода сливается и набирается новая. Настоявшаяся заварка сливается в специальный сосуд («чайное море») и оттуда — в высокие чашки. Их накрывают сверху пиалами и переворачивают. Далее участники церемонии пьют чай из пиал и слушают его аромат из опустевших высоких чашек. Это делается только после первой заварки.



ДО 10 ЧЕЛОВЕК МОГУТ ПРИНИМАТЬ УЧАСТИЕ В ЧАЙНОЙ ЦЕРЕМОНИИ — ПО КОЛИЧЕСТВУ ЧАШЕЧЕК, КОТОРЫЕ УМЕЩАЮТСЯ НА СПЕЦИАЛЬНОМ СТОЛИКЕ.

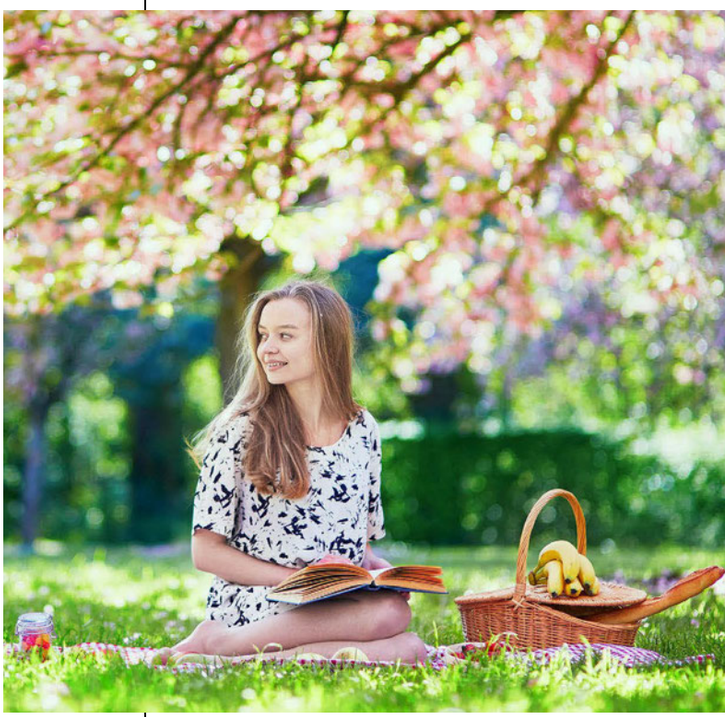


УГОЩЕНИЯ

Традиционный чай для церемонии — полуферментированный улун Те Гуаньинь. Он назван в честь богини милосердия Гуаньинь. Технология его изготовления включает в себя более 10 этапов. В качестве символической закуски предлагаются сухофрукты и миниатюрные сладости.

Молчание — золото

Во время традиционной чайной церемонии не принято обсуждать посторонние темы. Каждый участник действа старается прислушаться к своим ощущениям и прочувствовать глубину вкуса и аромата напитка.



В наши дни

Скоротайте теплый вечер в цветущем саду в компании старых друзей. По словам чайного сомелье Дениса Шумакова, в России любят крепкий цейлонский или индийский черный чай. Меньшей популярностью пользуется зеленый китайский. Кроме того, в середине нулевых в моду вошел молочный улун. «Настоящий интерес приходит, если дома есть минимум три сорта чая, — говорит эксперт. — Только когда вы начнете сравнивать их между собой, у вас сформируется вкус и выработаются предпочтения».

ИНДИЙСКИЕ ТРАДИЦИИ

Каждый день — праздник

В ИНДИИ ТОРЖЕСТВА ВСЕГДА ПРОХОДЯТ ШУМНО И ВЕСЕЛО. С РАЗМАХОМ ОТМЕЧАЮТ КАК НАЦИОНАЛЬНЫЕ (ДЕНЬ НЕЗАВИСИМОСТИ, ДЕНЬ РЕСПУБЛИКИ, ДЕНЬ РОЖДЕНИЯ МАХАТМЫ ГАНДИ), ТАК И ТРАДИЦИОННЫЕ (ФЕСТИВАЛИ ХОЛИ И ДИВАЛИ) ЗНАМЕНАТЕЛЬНЫЕ ДАТЫ. ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ УДЕЛЯЕТСЯ ЧЕСТВОВАНИЯМ ИНДУИСТСКИХ БОЖЕСТВ, А ТАКЖЕ СМЕНЕ СЕЗОНОВ ГОДА И ПОГОДЫ.

Было время

Татьяна Шаумян, руководитель Центра индийских исследований Института востоковедения РАН, отмечает, что в Индии массовые и семейные праздники практически не разделимы. Жители страны очень хлебосольны, но у них не принято сидеть за столом и вести разговоры. Торжества проходят на свежем воздухе, место веселья украшается цветами и гирляндами. Цветочные венки надевают на шею самым почетным гостям.

Еда появляется в самом конце вечера. Трапеза происходит по принципу шведского стола: все берут угощения и располагаются, где им удобно. В традиционных семьях закуски запивают водой и соками, более современные и состоятельные хозяева предлагают гостям алкогольные напитки.

УГОЩЕНИЯ

Самое популярное индийское блюдо — это белый рис с приправами и специями. Также на стол подаются лепешки с соусами из чечевицы и гороха. Мясо в дни религиозных праздников практически никогда не готовится.

Сладкая жизнь

В Индии принято дарить друг другу самостоятельно сделанные десерты. Одно из наиболее популярных угощений — ладу. Это шарики из нутовой муки и топленого сливочного масла с орехами, кокосовой стружкой и специями. Его часто готовят на свадьбы и дни рождения.

В наши дни

Организуйте шумную вечеринку в загородном доме «с учетом» лучших практик индийских гуляний. Формат развлечений фестиваля Холи, когда все закидывают друг друга красками и обливают водой, больше подходит для молодежных компаний. Напротив, стилистика праздника огней Дивали порадует гостей любого возраста. Отличительной особенностью этого торжества является зажжение масляных ламп, свечей и фонариков вечером и громкий фейерверк с наступлением ночи. В Индии таким образом отмечают победу добрых сил над злыми.







ДО 10 ДНЕЙ ПРОДОЛЖАЮТСЯ ГУЛЯНИЯ В ЧЕСТЬ ВАЖНЫХ ДАТ. НАПРИМЕР, ОСЕННИЕ ЧЕСТВОВАНИЯ БОГИНИ-ВОИТЕЛЬНИЦЫ ДУРГИ.

АМЕРИКАНСКИЕ ТРАДИЦИИ

За решеткой

СЛОВО, СОЗВУЧНОЕ СОВРЕМЕННОМУ «БАРБЕКЮ», ВПЕРВЫЕ ПОЯВИЛОСЬ В КНИГЕ ИСПАНСКОГО СВЯЩЕННИКА И ПУТЕШЕСТВЕННИКА СЬЕСА ДЕ ЛЕОНА «ХРОНИКА ПЕРУ» В 1553 ГОДУ. НЕОБЫЧНЫЙ ПО ТЕМ ВРЕМЕНАМ ТЕРМИН ДОСЛОВНО ПЕРЕВОДИЛСЯ КАК «ЯМА СВЯЩЕННОГО ОГНЯ». ПРИМЕРНО В ТО ЖЕ ВРЕМЯ ЕВРОПЕЙСКИЕ ЗАВОЕВАТЕЛИ НАУЧИЛИСЬ У АМЕРИКАНСКИХ ИНДЕЙЦЕВ ГОТОВИТЬ МЯСО НА МЕДЛЕННОМ ЖАРЕ УГЛЕЙ.

Было время

Разница между западным барбекю и более привычным для россиян шашлыком заключается в способе приготовления мяса. Так, в первом случае мясо жарится на горячей плите или на решетках, а во втором — относительно небольшими порциями на шампурах на мангале.

Считается, что «центры» барбекю в США — это штаты Южная и Северная Каролина, Техас, Миссури, Кентукки и Флорида. Популярные варианты для жарки — говяжья грудинка, свиные ребра, курица и овощи. При этом слово «барбекю» как обозначение пикника на природе стало популярным только в середине прошлого века. В наши дни особенно много мяса поглощают американцы, когда празднуют День независимости 4 июля.

УГОЩЕНИЯ

В разных штатах барбекю принято приправлять оригинальными соусами. Первые простейшие смеси состояли из воды, масла, соли и перца. Популярностью пользуются кетчуп, сладкий томатный соус, горчичный и кисло-острый. В густом соусе барбекю мясо часто маринуют.

Выжать все соки

В Канзас-Сити в штате Миссури на протяжении уже почти сорока лет проводится фестиваль The World Series of Barbecue. В этом году он пройдет с 31 августа по 3 сентября. В прошлом на праздник приехали более 40 тыс. любителей жареного мяса.

В наши дни

Проведите выходной день с родными, друзьями или коллегами в зеленой зоне или на турбазе. Валерий Мальцев, президент Российской лиги шашлыка, советует выбирать мясо самостоятельно и перед покупкой обязательно пощупать и послушать запах. «Когда вы ставите его на мангал, важно следить за температурой углей, — поясняет собеседник CITYMAGAZINE. — Если мужская рука терпит над углями 2–3 секунды — температура оптимальна для жарки свинины и говядины. Для баранины и курятины температура должна быть ниже».







В XVIII ВЕКЕ ДЖОРДЖ ВАШИНГТОН ЕЩЕ ДО ТОГО, КАК СТАТЬ ПРЕЗИДЕНТОМ США, УСТРАИВАЛ БАРБЕКЮ НА СВОЕЙ ПЛАНТАЦИИ МАУНТ-ВЕРНОН В ШТАТЕ ВИРГИНИЯ.



point
fitness club

Фитнес клуб премиум-класса

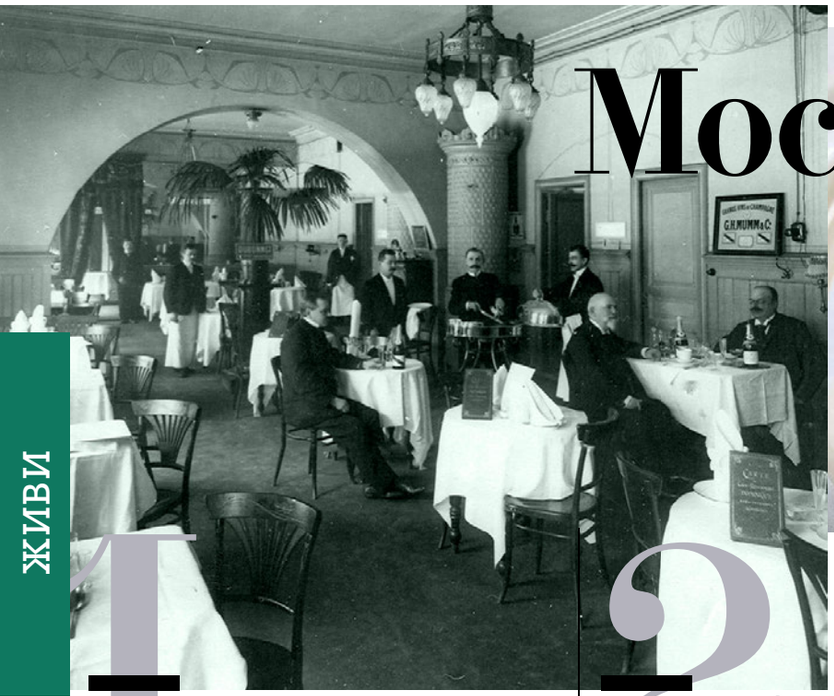
www.pointfitness.ru

Проспект Вернадского, 92
(495) 646-30-90

Конный переулок, 4
(495) 502-91-91

Элементы питания

КУЛЬТОВЫЕ БЛЮДА РАЗНЫХ ЭПОХ В РЕСТОРАНАХ ДВУХ СТОЛИЦ







Москва

ЖИВИ

1 Поразительное совпадение

Стерлядь в шампанском

Огромный резервуар с осетрами и стерлядью был едва ли не главной достопримечательностью прославленного ресторана «Яръ», навсегда ставшего символом большого русского кутежа. Он был открыт в 1826-м и работает до сих пор. Здесь всегда царил культ тотального угодничества, и любая прихоть гостя удовлетворялась по первому требованию — каждый любитель рыбы мог самолично выбрать приглянувшуюся ему особь. Рыбину тотчас же вылавливали специальным сачком, после чего клиент вырезал ножницами фигурный кусочек из жаберной крышки и забирал его с собой. Когда готовое блюдо подавали к столу, проводился «следственный эксперимент» — вырезанный фрагмент прикладывался к рыбе. Если «пазл» совпадал, значит, обошлось без обмана, а если нет... Стерлядь готовили по-всякому — запекали, отваривали, тушили с овощами. Но особую любовь снискали припущенные в шампанском стерлядки со сливочно-икорным соусом. Также местным специалитетом считалась уха на шампанском (oukha au champagne), которую по незнанию заказал молодой Герцен, ошалевший от ее дороговизны.

2 Право обладания

«Птичье молоко»

Однажды в метро шефу кондитерского цеха ресторана «Прага» Владимиру Гуральнику томным шепотом предложили талончик на покупку торта «Птичье молоко». В его же родной «Праге»... Тогда изобретатель советской гастрономической легенды осознал масштаб народной любви к его «именному» лакомству. Оригинальная рецептура культового десерта появилась после 6 месяцев кулинарных опытов. Так, вместо привычного желатина решено было использовать дефицитный агар-агар, которым заливался взбитый белок, далее в начинку-мусс добавлялись сливочное масло и сгущенка. Долго колдовали и над тестом — в итоге родился не имевший аналогов сдобно-сбивной полуфабрикат. «Птичье молоко», на изобретение которого Гуральника вдохновили чехословацкие конфеты «Птасье млечко», стал первым тортом в СССР, получившим патент. В 80-е советские граждане готовы были платить за фирменное лакомство внушительную сумму — 6 рублей 16 копеек. В самой же «Праге» ценник был куда выше, но очередь «за удовольствием» никогда не кончалась.

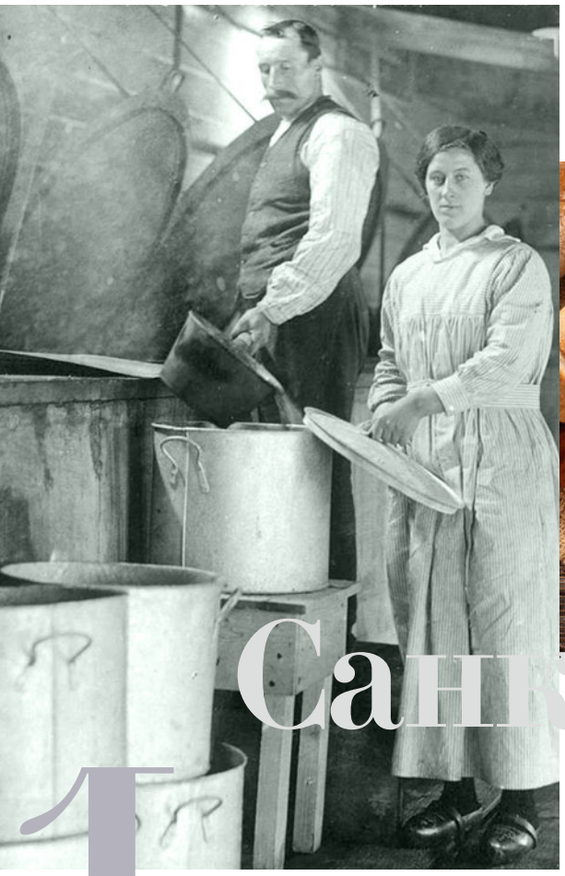
3 Сфера жизни

Борщ с фуа-гра

Несмотря на то что ресторан «Варвары», ставший первым оплотом молекулярной кухни Москвы, — уже история, блюда из его меню прочно вошли в эту самую историю. Трапеза в культовом заведении Анатолия Комма, просуществовавшем на Страстном бульваре с 2008 по 2014 гг., никогда не сводилась к простому поеданию пищи. Шеф-хозяин приучил взыскательную московскую публику к новому формату — гастрономическим спектаклям. В основе «варварской» концепции лежала провокация. Причем во всем. Пока маэстро провоцировал гостей нетривиальной манерой подачи и внешним видом яств, гости провоцировали свои вкусовые рецепторы, пытаясь угадать, что таится внутри красных шариков, плавающих в прозрачном бульоне под сферой из сметаны с зеленью. Истинные гурманы безошибочно определяли копченое сало и мозговую косточку. Таким и запомнился ценителям фирменный борщ с фуа-гра — привычный вкус в непривычном обличии. Среди незабываемых воспоминаний о «Варварах» — также жидкий бородинский хлеб с завитком твердого подсолнечного масла и пельмени в формате прозрачных хрустальных шариков.

ОБИЛЬНОЕ ЗАСТОЛЬЕ ВСЕГДА БЫЛО ВАЖНЕЙШЕЙ ЧАСТЬЮ ТРАДИЦИОННОГО РУССКОГО ГОСТЕПРИИМСТВА. ПРИ ЭТОМ НАША КУХНЯ СЛАВНА СВОИМИ КУЛИНАРНЫМИ НАХОДКАМИ В ЛЮБОЙ ИПОСТАСИ: АРИСТОКРАТИЧНОЙ ДОРЕВОЛЮЦИОННОЙ, СЫТНО-ПРАКТИЧНОЙ СОВЕТСКОЙ ИЛИ ФАНТАЗИЙНОЙ СОВРЕМЕННОЙ.

ТЕКСТ —
Мария Егорова







Санкт-Петербург

1 Соловей нам насвистывал

Котлеты по-палкински

В путеводителе по Северной столице за 1846 год отмечался особый статус одного из ныне существующий старейших ресторанов Петербурга «Палкинъ»: «Коренными русскими блюдами не накормит никто лучше Палкина». Изначально легендарное заведение, где «опция» живой музыки была возложена на... курских соловьев, славилось своим постным столом. Однако позднее в меню, не раз трансформировавшемся под влиянием кулинарной моды, стали появляться многочисленные мясные и рыбные блюда. Особой любовью пользовались, в частности, куриные котлеты «по-палкински». Также почтенная публика жаловала фирменные «палкинские» индюшатину и рыбу. Кстати, последнюю разрешалось самолично вылавливать из большого бассейна на удочку для незамедлительного зажаривания. Такую приманку для именитых гостей изобрел предприимчивый хозяин заведения — купец Константин Палкин, умевший «чувствовать клиента». Постоянным созерцателем плавающих в бассейне стерлядей, например, был Салтыков-Щедрин, который приходил в ресторан, спасаясь от одиночества.

2 Приказано накормить

Рассольник «Ленинградский»

Эпохальное первое блюдо, на котором взращено не одно поколение советских людей, появилось, как и многое в СССР, не от хорошей жизни. Сразу после революции перед правительством встала главная задача — накормить людей, поэтому многие «буржуазные» рецепты адаптировались с учетом полуголодных реалий. Так и появился упрощенный вариант московского рассольника, традиционно подававшегося в ресторанах, — «Ленинградский». Один из авторов нового супа — прославленный кулинар Николай Курбатов, чей профессиональный путь начался в 1905 году в питерском трактире, куда он пришел 10-летним мальчиком. Будучи технологом Нарпита, Курбатов с коллегами разработал более питательную и экономичную рецептуру, добавив к соленым огурцам перловку, картошку и морковь. При этом эталонный куриный бульон и почки, разумеется, были заменены на доступный костный бульон. Из блюда также исчезли белые коренья, ранее составлявшие 40% объема. Таким «Ленинградский» рассольник и вошел в меню всех советских столовых.

3 До последней крошки

«Мамин любимый цветок»

Цветочный горшок на сладкое? И такое бывает в современных питерских ресторанах. Особенно если это модное заведение «Кококо», принадлежащее эпатажному Сергею Шнурову. Десерт, ежедневно «тиражируемый» в количестве почти 2000 порций, во всех смыслах дерзкий. «Непосвященным» может и впрямь показаться, что вместо вкуснейшего лакомства им принесли на куске ламината разбитый горшок с просыпавшейся землей и вывалившимся комнатным растением. Портретное сходство с «маленьким оконным происшествием» достигается за счет предельно достоверной визуализации. В роли горшка выступает стаканчик из темного шоколада, присыпанный какао, а функцию земли выполняет крошка из брауни. Завершающий штрих — веточка мяты и сезонные цветы. Внутри этого гастрономического безобразия таится нежнейший сметанно-халвичный мусс с шариком перцового мороженого — эдакий дерзкий вкусовой аккорд. Блюдо, ставшее визитной карточкой «Кококо», уже отчаянно копируют в других местах, но гурманы утверждают: не почувствовать разницу невозможно.

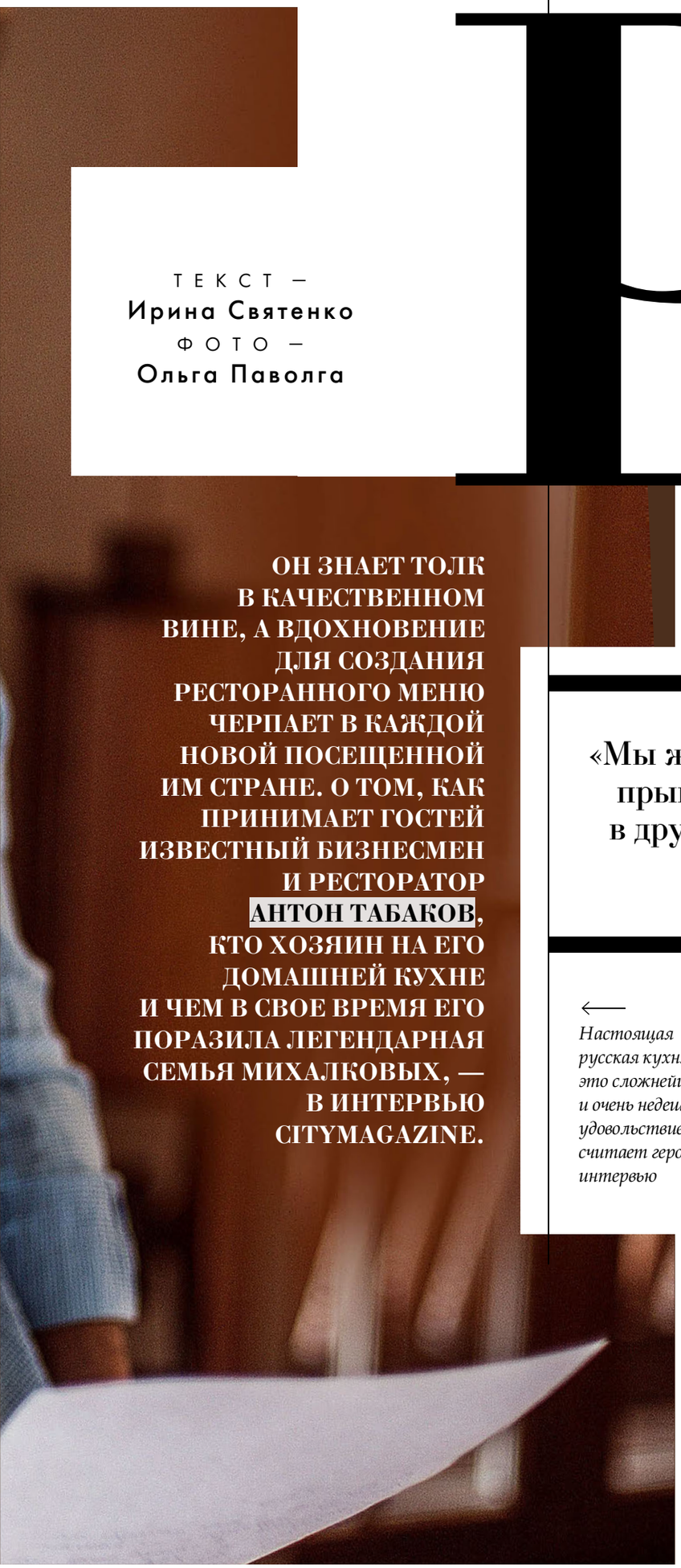


О РУССКИХ ОБЫЧАЯХ, НАЦИОНАЛЬНОЙ КУХНЕ И ЕВРОПЕЙСКИХ ЦЕННОСТЯХ

Дело хозяйское

ТЕКСТ —
Ирина Святенко
ФОТО —
Ольга Паволга

ОН ЗНАЕТ ТОЛК В КАЧЕСТВЕННОМ ВИНЕ, А ВДОХНОВЕНИЕ ДЛЯ СОЗДАНИЯ РЕСТОРАННОГО МЕНЮ ЧЕРПАЕТ В КАЖДОЙ НОВОЙ ПОСЕЩЕННОЙ ИМ СТРАНЕ. О ТОМ, КАК ПРИНИМАЕТ ГОСТЕЙ ИЗВЕСТНЫЙ БИЗНЕСМЕН И РЕСТОРАТОР АНТОН ТАБАКОВ, КТО ХОЗЯИН НА ЕГО ДОМАШНЕЙ КУХНЕ И ЧЕМ В СВОЕ ВРЕМЯ ЕГО ПОРАЗИЛА ЛЕГЕНДАРНАЯ СЕМЬЯ МИХАЛКОВЫХ, — В ИНТЕРВЬЮ CITYMAGAZINE.



— РУССКИМ ЧАСТО ПЕНЯЮТ, ЧТО ОНИ «ИВАНЫ, НЕ ПОМНЯЩИЕ СВОЕГО РОДСТВА». КАК ВЫ ОТНОСИТЕСЬ К ЭТОМУ? ТАК ЛИ ТРЕПЕТНО МЫ ХРАНИМ СВОИ ТРАДИЦИИ?

— Я думаю, что все эти добрые, милые и хорошие традиции долго размывались и теперь практически стерты. Если сравнивать нас с другими нациями, то они, конечно, иначе относятся и к истории, и к семейным ценностям. Взять американцев — они по-прежнему поднимают флаги, стоят по стойке смирно, слушая гимн. Пусть это выглядит немного напыщенно, но это не может не вызывать уважения. Жители Востока очень четко хранят свою традиции — глядя на них, ты понимаешь их причастность к своей родине. Мы же в определенный момент так резко прыгнули из одного социального строя в другой, что, видимо, потеряли многое в полете. Однако есть вещи, которые даже 70 лет советской власти не смогли истребить.

«Мы же в определенный момент так резко прыгнули из одного социального строя в другой, что, видимо, потеряли многое в полете».

Настоящая русская кухня — это сложнейшее и очень недешевое удовольствие, считает герой интервью

— И ЧТО ИЗ ЭТОГО «НЕ ЗАДУШИШЬ, НЕ УБЬЕШЬ»?

— Ну, как минимум, то, что мы по-прежнему очень любим отдыхать и не очень любим работать, и с этим ничего нельзя сделать. Конечно, есть и другие народы мира с таким же отношением к жизни, но здесь мы почти впереди планеты всей.

— ВЫ ЖИВЕТЕ ПРАКТИЧЕСКИ НА ДВЕ СТРАНЫ — РОССИЮ И ФРАНЦИЮ. ЕСТЬ ЧТО-ТО, ЧТО ДО СИХ ПОР ЧУЖДО ВАМ В ТОЙ ЖЕ ФРАНЦУЗСКОЙ КУХНЕ, В БЫТУ?

— Французы исторически считают себя родоначальниками, эдакими столпами кулинарии и кухни в принципе. Но, на мой взгляд, здесь желаемое выдается за действительное. То, что французские повара замечательные, — это факт, но настоящих гениев кулинарии единицы. Все эти игры гидов «Мишлена»… Да, их обладатели, конечно, заметно выделяются в ресторанном бизнесе. Но порой в таких заведениях помимо разрекламированных «плюсов» бывает столько «минусов», что вся репутация попросту перечеркивается.

— ЕВРОПЕЙСКОЕ ЗАСТОЛЬЕ СИЛЬНО ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ РУССКОГО?

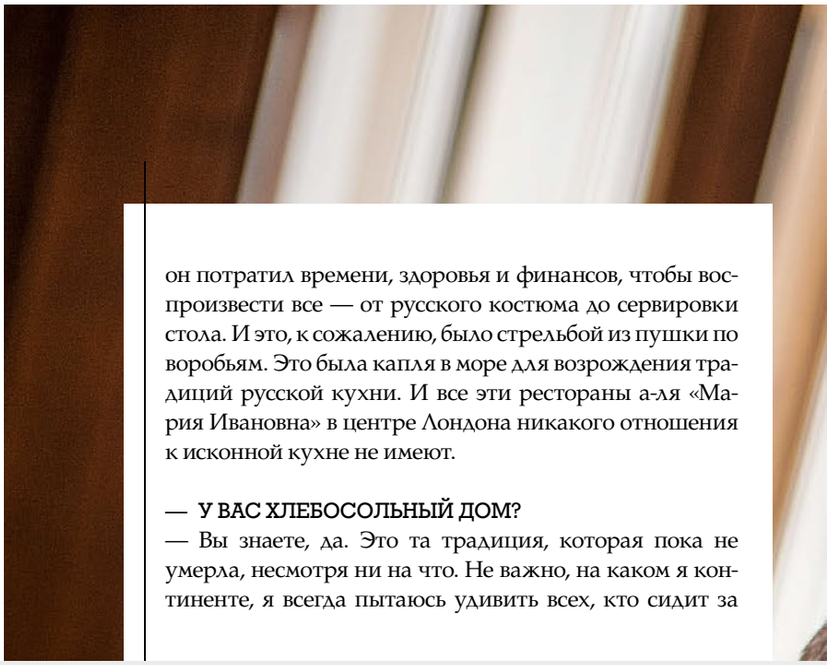
— Культура хождения в рестораны абсолютно разная. Во Франции человек пришел в кафе, съел бутерброд или салат, насытился и пошел дальше. В России сюда мы ходим не для того, чтобы насладиться пищей, а чтобы встретиться с друзьями, пустить кому-то пыль в глаза, устроить шоу. Для компании порой важна не столько сама встреча, сколько ее место. Мы вкладывали безумные деньги в интерьеры первых корпоративных ресторанов, в возможность удивить гостей. Русский человек, приходя в любую классическую трапезную или трактир с простым дизайном, не хотел там оставаться. Ему казалось, что такая простота в оформлении — это неуважение к его кошельку. Нужен был эдакий ресторан «Палаццо Дукале», поражающий масштабами, концепцией. И порой неважно, какая там кухня. Той фантастической трапезы, которая была описана Гиляровским или Булгаковым, манящей и сладкой, у нас больше нет. Типичные домашние посиделки на Новый год или воскресные обеды незаметно растворились. Для европейца прием пищи с 12:00 до 13:30 — настоящая традиция. Что бы ни случилось, он встанет с рабочего места и пойдет обедать. Я видел, как в периоды усиления мер безопасности в некоторых районах именно в это время можно легко пройти через кордоны.

— ВОЙНА ВОЙНОЙ, А ОБЕД ПО РАСПИСАНИЮ…

— Да! Знаете, с утра все едут в одном темпоритме на работу, обратно — в другом, а на ланч — в третьем. Это зрелище — настоящий аттракцион. Если проезжает мимо француз с выпученными глазами — значит, он опаздывает на ужин или на обед.

— КАК В МИРЕ ОБСТОЯТ ДЕЛА С ИНТЕРЕСОМ К РУССКОЙ КУХНЕ? ИДЕТ ЕГО РОСТ ИЛИ СПАД ИЗ-ЗА ПОСЛЕДНИХ МИРОВЫХ СОБЫТИЙ?

— Я бы не стал привязывать это к политической ситуации. Я по-прежнему летаю с рюкзаком, на котором написано «Россия», и косо на меня не смотрят. Да, спад отмечается, но его причины глубже. Взять эмигрантов в Америке. Там на желании поесть борщ или «оливье» на чужбине делают деньги в ресторанах с якобы русской кухней. Но настоящая русская кухня — это сложнейшее и очень недешевое удовольствие. У меня был приятель, который лет 20 назад буквально болел идеей возрождения нашей кухни в Европе. Я помню, сколько



он потратил времени, здоровья и финансов, чтобы воспроизвести все — от русского костюма до сервировки стола. И это, к сожалению, было стрельбой из пушки по воробьям. Это была капля в море для возрождения традиций русской кухни. И все эти рестораны а-ля «Мария Ивановна» в центре Лондона никакого отношения к исконной кухне не имеют.

— У ВАС ХЛЕБОСОЛЬНЫЙ ДОМ?

— Вы знаете, да. Это та традиция, которая пока не умерла, несмотря ни на что. Не важно, на каком я континенте, я всегда пытаюсь удивить всех, кто сидит за столом. В последние 25 лет, кроме меня, никто в моей семье не готовит, не готовил и не будет готовить. Для меня это колоссальное удовольствие. Так приятно, когда с твоей помощью гости понимают, что не обязательно пить дорогое вино, а есть другие сорта, которые стоят меньших денег, но не уступают в качестве. Я сам с этим разобрался и теперь просвещаю окружающих. Я очень люблю кормить и удивлять семью, друзей.

— ЧЕМ, НАПРИМЕР?

— Каждый человек довольно консервативен в своем восприятии. Однажды мы праздновали что-то в моем ресторане в Москве. Среди гостей был настоящий фанат и знаток поросенка на вертеле. Внесли блюдо, на котором лежал поросенок не целиком, а разделанный на мелкие кусочки. И приготовлен он был так, что человек попросту не узнал его вкус. Приятель в шоке — он был уверен, что перед ним какое-то другое мясо потрясающего вкуса. Наши стереотипы очень мешают нам.

Справка

АНТОН ТАБАКОВ

Родился в 1960 году в семье знаменитого актера Олега Табакова и актрисы Людмилы Крыловой. Окончил ГИТИС, в свое время работал в театрах «Современник» и «Табакерка». Однако понял, что актерская карьера ему не так интересна, как успехи в ресторанном бизнесе. При его финансовой поддержке в 2002 году был издан один из важнейших теоретических театральных трудов современности — «К игровому театру» М. М. Буткевича.

Создатель клубов «Пилот» и «Сохо», ресторанов «Обломов», «Мао», «Кафка», «Антонио», кофейни «Илья Ильич» и др. В 1996 году вместе с ресторатором Андреем Деллосом открыл Центр косметологии «Посольство красоты» (филиал «Посольства красоты» с Елисейских Полей). Сейчас в связи с открытием бизнеса в Монако живет в Рокбрюн-Кап-Мартен.

«Если проезжает мимо француз с выпученными глазами — значит, он опаздывает на ужин или на обед».



Юбилеи и важные даты Табаков всегда старается серьезно и основательно подготовить и организовать

— ВЫ ЛЮБИТЕ БОЛЬШЕ ХОДИТЬ ПО ГОСТЯМ ИЛИ ПРИНИМАТЬ ГОСТЕЙ?

— Моя беда в том, что я безумно люблю принимать гостей. Это «настораживает» мою жену, но последние 13 лет ей приходится с этим мириться. Ведь если я люблю готовить, то это не значит, что люблю убирать за собой. Наши с ней отношения начались с приготовления рыбы, запеченной в соли. Вся наша кухня в съемном на тот момент доме была усыпана гранулами морской соли. Мы ходили по полу босиком, и, мягко говоря, нам было не очень комфортно. Теперь я готовлю рыбу в фольге, но это уже совсем другая история.

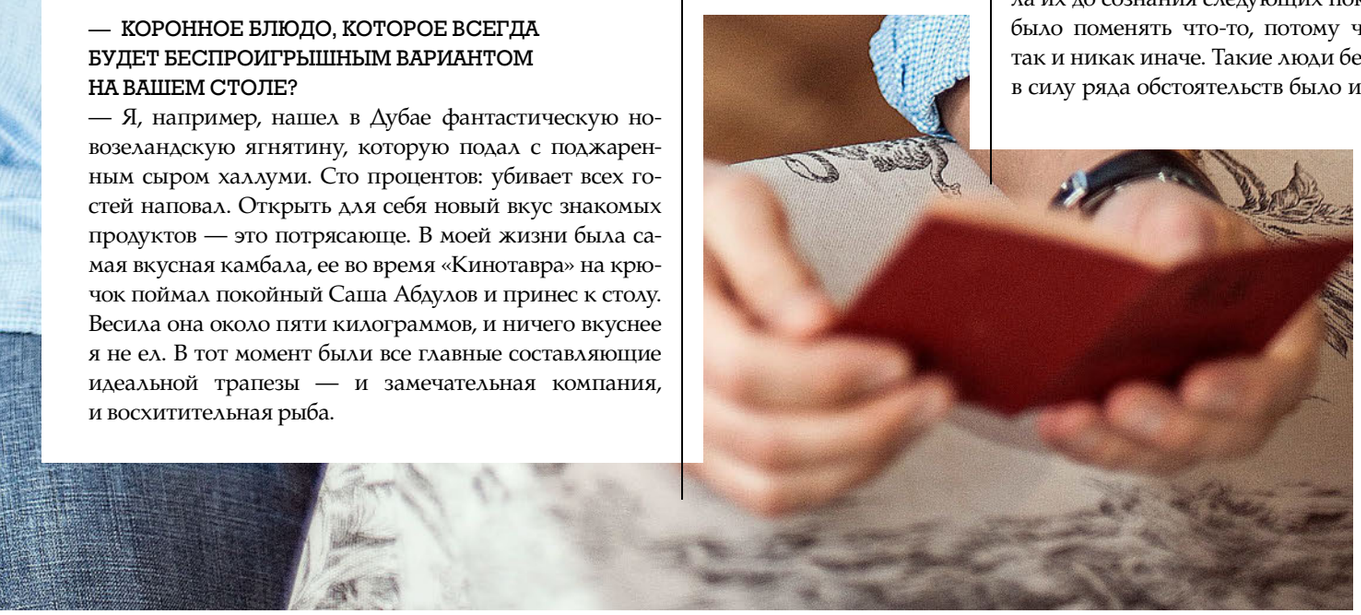
Юбилеи и важные даты я пытаюсь серьезно и основательно подготовить и организовать. Просто в последнее время все эти застолья оставляют желать лучшего. Люди приходят на эти пафосные праздники, не имеют возможности ни вкусно поесть, ни нормально пообщаться. Раньше мы сидели в уютном месте, видели лица друг друга, а не толкали речи в микрофоны и пытались докричаться до собеседника. Сейчас, например, это принято в Европе — вы приходите в заведение, где все галдят и ничего не слышно. На праздничных застольях последних лет — как раз вот такая же обстановка. Все эти выступления каких-то артистов, развлечения мешают настоящему душевному торжеству, живому общению гостей.

— КАКИЕ ТРАДИЦИИ В ВАШЕЙ ЗНАМЕНИТОЙ СЕМЬЕ ПЕРЕДАЮТСЯ ИЗ ПОКОЛЕНИЯ В ПОКОЛЕНИЕ?

— Многие вещи, к сожалению, размываются. Всегда должен быть инициатор этого. Самое сильное впечатление от таких традиций — семья Никиты Сергеевича Михалкова периода, когда были живы его мама и папа. В то время постоянно проходили встречи на даче на Николиной Горе. Наталья Петровна Кончаловская была хранителем всех тех традиций, берегла и доносила их до сознания следующих поколений. Невозможно было поменять что-то, потому что сегодня это было так и никак иначе. Такие люди безумно важны. У меня в силу ряда обстоятельств было иначе. Мы с папой ро-

— КОРОННОЕ БЛЮДО, КОТОРОЕ ВСЕГДА БУДЕТ БЕСПРОИГРЫШНЫМ ВАРИАНТОМ НА ВАШЕМ СТОЛЕ?

— Я, например, нашел в Дубае фантастическую новозеландскую ягнятину, которую подал с поджаренным сыром халлуми. Сто процентов: убивает всех гостей наповал. Открыть для себя новый вкус знакомых продуктов — это потрясающе. В моей жизни была самая вкусная камбала, ее во время «Кинотавра» на крючок поймал покойный Саша Абдулов и принес к столу. Весила она около пяти килограммов, и ничего вкуснее я не ел. В тот момент были все главные составляющие идеальной трапезы — и замечательная компания, и восхитительная рыба.





Табаков признается, что мечтает о совсем маленьком ресторане — на 3-4 столика

дились в Саратове. Роды застали маму там на гастролях с театром «Современник», так что у меня не было выбора, кроме как появиться на свет именно в этом городе. *(Смеется.)* Папа пытался изо всех сил привить мне любовь к этому региону. Наверное, это нужно понимать внутренне, насильно не привить. Мы часто ездили туда, в том числе и на похороны родственников, поэтому я был очень напряжен в такие моменты. Сейчас мы с папой оба уже немолоды, и, к сожалению, осталось мало людей, кто смог бы объяснить последующему поколению важность этих поездок.

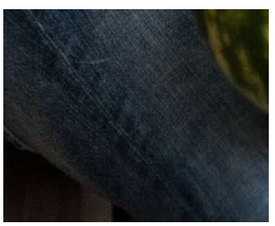
— Я СЛЫШАЛА, ЧТО РАДИ СВОЕГО ПЕРВОГО СТАРТАПА, НОЧНОГО КЛУБА «ПИЛОТ», ВЫ ЗАЛОЖИЛИ СОБСТВЕННУЮ КВАРТИРУ?

— И я, и Андрей (ресторатор Андрей Деллос. — *CITYMAGAZINE*) заложили свои квартиры. В те времена деньги под честное слово никто не давал. Как, впрочем, и сегодня. Это я совсем недавно пытался объяснить старшему сыну, который также обратился ко мне за помощью в стартапе. Я рассказал ему обо всей серьезности и ответственности ситуации. Мне кажется, он даже чуть-чуть понял. Дело не в том, что я рисковый. Но многие вещи делал необдуманно, и мне тогда казалось, что это касается только меня одного.

— СЕГОДНЯ НЕ ТАК ЧАСТО ПРИХОДИТСЯ РИСКОВАТЬ?

— Конечно, я стал более ответственным и серьезным. Но риски есть риски. Один из последних — комплекс LÉTÉ, который мы открыли в порту Монако. Я тщательнейшим образом все изучал и просчитывал, прежде чем пытаться осмелиться на это. Можно было открыть там ресторан русской кухни, но тогда его гостями были бы в основном мои соотечественники и только на время пяти «сезонных» месяцев. Мы сделали заведение для французов, итальянцев, ну и, конечно же, для русских. Там есть и ресторан, и ночной клуб, и лаунж, и роскошная терраса, которая выходит на порт. С нее можно наблюдать и «Формулу-1», и скачки лошадей.

«В последние 25 лет, кроме меня, никто в моей семье не готовит, не готовил и не будет готовить. Для меня это колоссальное удовольствие».



— ЭТО ИСТОРИЯ ПРО ТО, КУДА ПРИВОДЯТ МЕЧТЫ?

— Моя мечта — иметь маленький ресторанчик на 3–4 столика, куда бы я приходил с утра, привозил продукты и совместно с шеф-поваром думал, чем накормить гостей. Но на деле сейчас все в точности наоборот. Если это бизнес, то это не мечта. Самые счастливые люди для меня — музыканты, которые и получают удовольствие от игры, и зарабатывают деньги. Но я буду по-прежнему мечтать! Надеюсь, когда-нибудь, когда на других чаяниях силы оставят, я все же сконцентрируюсь на том заветном ресторанчике.

НОВЫЕ ИЗДАНИЯ БЕСТСЕЛЛЕРОВ АНДРЕЯ КОНЧАЛОВСКОГО УЖЕ В ПРОДАЖЕ



16+


Superdog
Профессиональная
дрессировка собак
+7 (495) 178-00-58
info@superdog.pro
superdog.pro

КАЛЕНДАРЬ

ВЫСТАВКИ | МАСТЕР-КЛАССЫ | ЛЕКЦИИ | ФЕСТИВАЛИ | САЛОНЫ



HELIRUSSIA 2017

25–27 | МАЯ | 2017

МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА
ВЕРТОЛЕТНОЙ ИНДУСТРИИ

Московская область / МВЦ «Крокус Экспо»

+7 (495) 669 21 12

www.helirussia.ru

Г. Красногорск, ул. Международная, д. 18

ВСЕ САМОЕ НОВОЕ, ИНТЕРЕСНОЕ И ПЕРСПЕКТИВНОЕ В ВЕРТОЛЕТНОЙ ИНДУСТРИИ — НА ВЫСТАВКЕ HELIRUSSIA 2017 В «КРОКУС ЭКСПО». КОТОРЫЙ ГОД ПОДРЯД ОНА СОБИРАЕТ БОЛЕЕ 10 ТЫС. ПОСЕТИТЕЛЕЙ. ОРГАНИЗАТОР HELIRUSSIA — МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ И ТОРГОВЛИ РОССИЙСКОЙ ФЕДЕРАЦИИ. ЭТО ЕДИНСТВЕННАЯ ВЫСТАВКА В СТРАНЕ, ГДЕ ЭКСПОНАТАМИ ЯВЛЯЮТСЯ ПОСЛЕДНИЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ РАЗРАБОТКИ В ОБЛАСТИ ПРОЕКТИРОВАНИЯ, ПРОИЗВОДСТВА И ЭКСПЛУАТАЦИИ ВЕРТОЛЕТОВ.

КАЛЕНДАРЬ

16 МАЯ



САЛОН ИЗОБРЕТЕНИЙ И ИННОВАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ «АРХИМЕД-2017»

16–19 | МАЯ | 2017

Москва / КВЦ «Сокольники»
+7 (495) 366 14 65
www.archimedes.ru
5-й Лучевой просек, д. 7, стр. 1



«АРХМОСКВА-2017»

24–28 | МАЯ | 2017

Москва / Центральный дом художника
+7 (495) 657 99 22
www.archmoscow.ru
Ул. Крымский Вал, д. 10



ЛЕКЦИЯ «СОВРЕМЕННОЕ ИСКУССТВО В МОДНЫХ КОЛЛЕКЦИЯХ ПОСЛЕДНИХ ЛЕТ»

24 | МАЯ | 2017

Москва / ММСИ
+7 (495) 690 68 70
www.mmoma.ru
Тверской б-р, д. 9

ЖИВИ



ЮВЕЛИРНАЯ ВЫСТАВКА-ПРОДАЖА «СОКРОВИЩА ПЕТЕРБУРГА»

26–28 | МАЯ | 2017

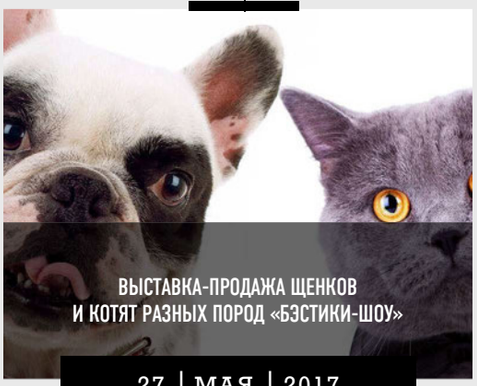
Санкт-Петербург / СПГХПА им. Штиглица
+7 (812) 309 84 74
www.expospb.com
Соляной пер., д. 13



ОТКРЫТИЕ ГОЛЬФ-СЕЗОНА-2017 В ЦЕЛЕЕВЕ

27 | МАЯ | 2017

Московская область / «Целеево Гольф и Поло Клуб»
+7 (495) 980 63 01
www.tseleevo.ru
Дмитровский р-н, 56-й км Дмитровского ш.



ВЫСТАВКА-ПРОДАЖА ЩЕНКОВ И КОТЯТ РАЗНЫХ ПОРОД «БЭСТИКИ-ШОУ»

27 | МАЯ | 2017

Московская область / МВЦ «Крокус Экспо»
+7 (929) 933 14 42
www.bestiki.ru
Г. Красногорск, ул. Международная, д. 18

11 ИЮНЯ



АВТОРСКАЯ ПРОГРАММА «ГЕОРГИЙ ТОВСТОНОГОВ»

11 | ИЮНЯ | 2017

Санкт-Петербург / БДТ им. Г. А. Товстоногова
+7 (812) 244 10 71
www.bdt.spb.ru
Наб. Реки Фонтанки, д. 65



11-Я ВЫСТАВКА «ТЕРРИТОРИЯ КРАСОТЫ — 2017»

15–18 | ИЮНЯ | 2017

Сочи / ВЦ ГК «Жемчужина»
+7 (862) 262 30 15
www.soud.ru
Ул. Черноморская, д. 3

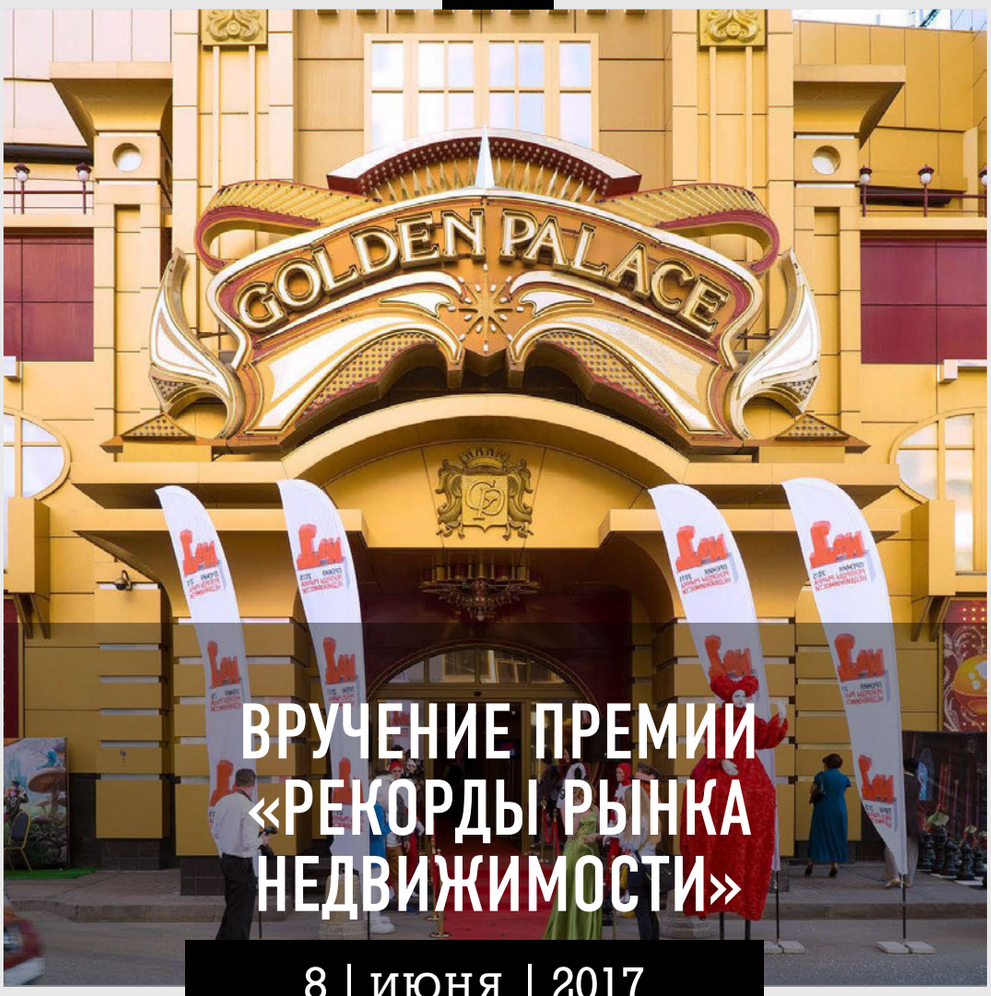


МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ TASTE OF MOSCOW 2017

22–25 | ИЮНЯ | 2017

Москва / СК «Лужники»
+7 (495) 797 69 14
www.tastefestival.ru
Престижная аллея

КАЛЕНДАРЬ



ВРУЧЕНИЕ ПРЕМИИ «РЕКОРДЫ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ»

8 | ИЮНЯ | 2017

ГЛАВНОЕ МЕСТО ВСТРЕЧИ ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ И ИНВЕСТОРОВ

Москва / Golden Palace
+7 (965) 370 99 99
www.recordi.ru
3-я ул. Ямского Поля, д. 15

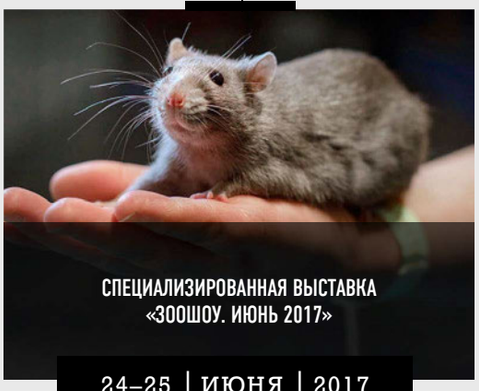
8-Я ЕЖЕГОДНАЯ МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРЕМИЯ ЗА ДОСТИЖЕНИЯ НА РЫНКЕ РОССИЙСКОЙ И ЗАРУБЕЖНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПРОЙДЕТ НА СТАВШЕЙ ТРАДИЦИОННОЙ ПЛОЩАДКЕ — В РАЗВЛЕКАТЕЛЬНОМ КОМПЛЕКСЕ GOLDEN PALACE. «РЕКОРДЫ РЫНКА НЕДВИЖИМОСТИ» — ГЛАВНОЕ МЕСТО ВСТРЕЧИ БОЛЕЕ ЧЕМ 500 ТОП-МЕНЕДЖЕРОВ РЫНКА И ИНВЕСТОРОВ. ПРЕМИЯ ОБЪЕДИНЯЕТ ВСЕ СЕГМЕНТЫ REAL ESTATE И ИМЕЕТ САМЫЙ ШИРОКИЙ ГЕОГРАФИЧЕСКИЙ ОХВАТ. ОНА ВКЛЮЧАЕТ ВСЕ КЛАССЫ НЕДВИЖИМОСТИ. ПОДСЧЕТ ГОЛОСОВ ПРОИСХОДИТ В РЕЗУЛЬТАТЕ ТРЕХ ЭТАПОВ ГОЛОСОВАНИЯ.



ВОДНЫЙ ТУРИСТИЧЕСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ «ВУОКСА-2017»

23–25 | ИЮНЯ | 2017

Ленинградская область
+7 (812) 920 16 20
www.festvuoksa.ru
Приозерский р-н, п. Лосево



СПЕЦИАЛИЗИРОВАННАЯ ВЫСТАВКА «ЗООШОУ. ИЮНЬ 2017»

24–25 | ИЮНЯ | 2017

Санкт-Петербург / КВЦ «Экспофорум»
+7 (812) 240 40 40
www.zooshow.expoforum.ru
Петербургское ш., д. 64/1



АВИАЦИОННЫЙ ФЕСТИВАЛЬ В ПЕРМИ «КРЫЛЬЯ ПАРМЫ — 2017»

25 | ИЮНЯ | 2017

Пермский край / Авиабаза «Сокол»
+7 (961) 756 29 85
www.parmawings.ru
П. Сокол, аэропорт Большое Савино



ТЕКСТ —
Мария Егорова

По делам ТЕБЕ!

КАК ПРИВЛЕЧЬ БИЗНЕС-ПУТЕШЕСТВЕННИКОВ

Кто-то ищет в отелях звезды, а кто-то… высокоскоростной интернет. Для бизнес-туристов, которые, как правило, составляют не более 20–30% от общего числа постояльцев, важнее второе. С учетом того, что именно деловые путешественники приносят гостинице 80% дохода, с их потребностями стоит считаться.

1

Свежий взгляд

Зачем нужна аттестация отелей?

345 специфических критериев учитывается в ходе инспекции российских отелей при их аттестации на категорию «Бизнес-отель», еще 55 плюсуется, когда решается вопрос о присвоении более обязывающего «звания» «Бизнес- и Конференц-отель». Программа аттестации BCHA, ставшая ключевым ориентиром для отечественных отельеров и тревел-менеджеров, была разработана Ассоциацией бизнес-туризма (АБТ-ACTE Russia) в помощь тем, кто незаслуженно обделен вниманием «командировочных» и не до конца понимает, почему эта категория гостей снова и снова выбирает не их. По словам Вадима Зеленского, председателя АБТ-ACTE Russia, управляющего директора BCHA (программы аккредитации отелей), международный корпоративный клиент традиционно предпочитает гостиничные сети, причем «фактор бренда» в данном случае играет не главную роль — куда важнее стандарты сервиса и гарантированное качество продукта.
Меж тем 90% отелей мира как раз не сетевые, поэтому априори неинтересны деловой публике — в силу как стереотипов, так и вполне объективных причин. Основная из них — несоответствие «профильным» потребностям таких путешественников, причем отнюдь не из-за нежелания угодить, а скорее по незнанию, чего же действительно хочет бизнес-турист от места своей временной дислокации. «Для того чтобы понять эти требования и сформулировать стандарты, наша ассоциация и разработала программу аккредитации, в основном направленную именно на независимые отели, не имеющие глобальных стандартов, — поясняет Зеленский. — С ее помощью мы стараемся донести до них, что важно для корпоративного клиента и что нужно сделать для того, чтобы он начал пользоваться их услугами и остался доволен».

2

Чтоб хватило утюгов

Чего хочет деловой турист?

Вопрос совсем не риторический. Те самые 345 критериев, на основе которых и проводится аттестация, выкристаллизовались в ходе опросов корпоративных покупателей и бизнес-путешественников. Теперь при оценке соответствия учитывается все: от размера кровати в номере (а она должна быть не менее 80х190 см) до удаленности электрической розетки от рабочего стола (если расстояние более 2 м, есть риск не вписаться в «норматив»). Также для гостей «в галстуках» принципиально наличие круглосуточной службы приема и размещения, службы безопасности и дополнительных сервисов, как, например, консьерж-, бизнес- и конференц-услуги.

НАЛИЧИЕ В ОТЕЛЕ УВЕСЕЛИТЕЛЬНЫХ ЗАВЕДЕНИЙ, СКОРЕЕ ВСЕГО, СМУТИТ ДЕЛОВОГО ПУТЕШЕСТВЕННИКА, ПОСКОЛЬКУ ГЛАВНОЕ ДЛЯ НЕГО — ПРИЙТИ В НОМЕР И ОТДОХНУТЬ ПЕРЕД ЗАВТРАШНЕЙ ВСТРЕЧЕЙ.

С точки зрения укомплектованности номера важны рабочий стол или специально выделенное рабочее место на столешнице размером от 0,4 кв. м, наличие бумаги и принадлежностей для письма, настольная лампа мощностью не менее 60 Вт и телефон.
Но, пожалуй, самые существенные требования связаны с качеством связи. При выборе гостиницы бизнес-туристы, в частности, учитывают наличие высокоскоростного доступа в интернет, а также то, насколько хорошо работает мобильная связь. «Бывает, здание построено таким образом, что мобильный сигнал не проникает в отдельные зоны, что, конечно, создает определенные неудобства гостям, которые регулярно ведут деловые переговоры, — отмечает Вадим Зеленский. — В этом случае отель должен озаботиться тем, чтобы поставить ретрансляторы внутренней связи и помочь таким образом сигналу проникать».
Гостиница, «нацеленная» на бизнес-сегмент, должна быть фактически вооружена до зубов. Бытовой техникой. Форс-мажоры в данном случае недопустимы, и, если все члены солидной делегации утром перед важной встречей одномоментно обнаружили, что у них мятые брюки, а в распоряжении не нашлось необходимого количества утюгов, — это провал. Подобные моменты также прописаны в аккредитационной программе BCHA.

Идеальные условия проживания для бизнес-туриста



ЖИЛЫЕ ПОМЕЩЕНИЯ
с хорошей звукоизоляцией. Допустимый уровень шума — менее 35 ДБ.



ДОЛЯ НОМЕРОВ
повышенной комфортности — не менее 5% от общего номерного фонда отеля.



МИНИМАЛЬНАЯ ПЛОЩАДЬ
номера — не менее 12 кв. м, жилой комнаты — не менее 9 кв. м.

РОСКОШНЫЙ СТАРИННЫЙ ОТЕЛЬ, КАКИМ БЫ ПРЕСТИЖНЫМ И УДОБНЫМ С ТОЧКИ ЗРЕНИЯ ЛОКАЦИИ ОН НИ БЫЛ, НЕ ОТВЕЧАЕТ НУЖДАМ БИЗНЕС-ТУРИСТА, ЕСЛИ ТАМ НЕТ ИНТЕРНЕТА.

Эй, вы там, за стеной!

Что может отпугнуть бизнес-туриста?

Помимо пережитков советского сервиса, таких, как грубость и невнимательность, закономерно способных вызвать желание развернуться на 180 градусов у любого гостя, именно бизнес-туриста с большой вероятностью смутит наличие увеселительных заведений: ночных клубов, кабаре, стриптиза, казино, караоке. «Деловому человеку главное — прийти в номер и лечь спать, чтобы ничего не мешало, а если за стенкой или внизу гремит музыка и кто-то горланит песни, о каком отдыхе перед завтрашней важной встречей, например, может идти речь?» — иронизирует Зеленский.

Не секрет, что современный турист-космополит искушен и избалован, поэтому зачастую хочет аутентичности в каждой новой стране. Но в условиях глобальной экспансии мировых отельных сетей с их корпоративными стандартами это подчас крайне сложно реализовать — зачастую внутренние правила запрещают какие бы то ни было инновации или акценты на местном колорите. В независимой гостинице возможностей показать национальный характер, разумеется, в разы больше. Главное в этом деле — умеренность и уместность, полагает собеседник CITYMAGAZINE. И важно не переиграть.

Замок вне зоны доступа

Важен ли антураж?

Эксперименты — это точно не то, что нужно бизнес-путешественнику. Мировой или региональный бренд, как правило, сам по себе выступает негласным гарантом качества. Меж тем в каждом крупном городе, пожалуй, есть свои культовые отели, существующие вне сетевой экспансии. Однако статусные атмосферные места, «показанные» модным художникам или звездам оперной сцены, далеко не всегда пригодны для приема деловых туристов. «Роскошный замок, набитый антиквариатом, может быть совсем не приспособлен к нуждам бизнес-путешественника, например, если там не будет интернета», — резонно замечает Зеленский. В то же самое время добротная, но «безымянная» гостиница вполне способна скрывать за равнодушным фасадом технологический рай. Но одно дело, если это обстоятельство так и останется сокровенным знанием хозяина, и совсем другое — когда его детище получит аттестат соответствия и сможет гордо и законно именоваться «бизнес-отелем». Список аттестованных гостиниц находится в открытом доступе для любого делового туриста. Кстати, если попытка подтвердить свой уровень оказалась неудачной, отель просто получает протокол, в котором указывается причина, после чего руководству в оговоренный срок предлагается устранить недоработки и сделать «повторный дубль». «Наша задача не в том, чтобы наказывать, а в том, чтобы улучшать эту индустрию», — подчеркивает эксперт.

всё как у людей



GROOM ROOM

салон & бутик для собак

груминг • ветеринария • дрессировка • страхование • зоотакси

петровский бульвар, 17/1 • (495) 650 25 43

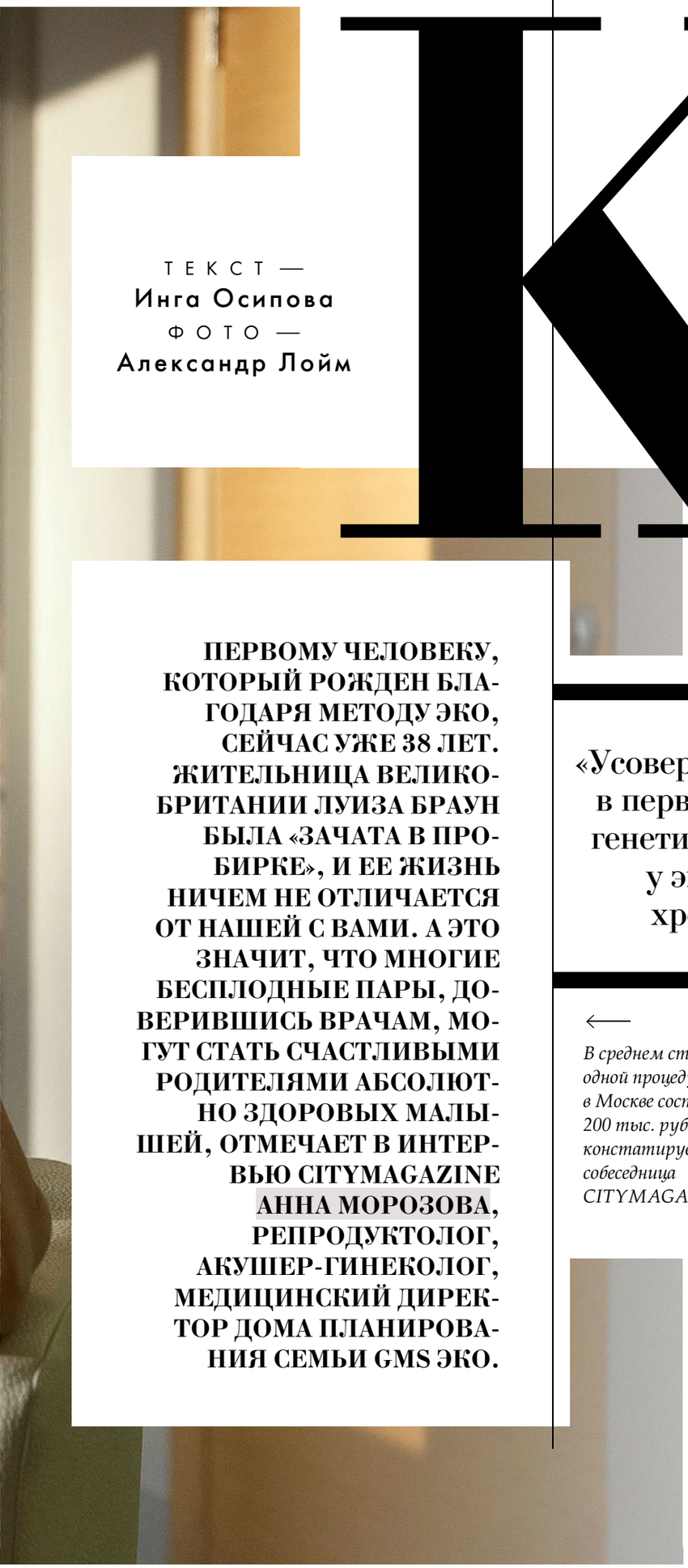
www.groomroomsalon.ru

GINZA PROJECT

www.ginzaproject.ru

ПЯТЬ ГЛАВНЫХ ВОПРОСОВ ОБ ИСКУССТВЕННОМ ОПЛОДОТВОРЕНИИ

ВелЭКОлепный ОТВЕТ



ТЕКСТ —
Инга Осипова
ФОТО —
Александр Лойм

ПЕРВОМУ ЧЕЛОВЕКУ, КОТОРЫЙ РОЖДЕН БЛАГОДАРЯ МЕТОДУ ЭКО, СЕЙЧАС УЖЕ 38 ЛЕТ. ЖИТЕЛЬНИЦА ВЕЛИКОБРИТАНИИ ЛУИЗА БРАУН БЫЛА «ЗАЧАТА В ПРОБИРКЕ», И ЕЕ ЖИЗНЬ НИЧЕМ НЕ ОТЛИЧАЕТСЯ ОТ НАШЕЙ С ВАМИ. А ЭТО ЗНАЧИТ, ЧТО МНОГИЕ БЕСПЛОДНЫЕ ПАРЫ, ДОВЕРИВШИСЬ ВРАЧАМ, МОГУТ СТАТЬ СЧАСТЛИВЫМИ РОДИТЕЛЯМИ АБСОЛЮТНО ЗДОРОВЫХ МАЛЫШЕЙ, ОТМЕЧАЕТ В ИНТЕРВЬЮ CITYMAGAZINE АННА МОРОЗОВА, РЕПРОДУКТОЛОГ, АКУШЕР-ГИНЕКОЛОГ, МЕДИЦИНСКИЙ ДИРЕКТОР ДОМА ПЛАНИРОВАНИЯ СЕМЬИ GMS ЭКО.

КТО ОБРАЩАЕТСЯ К РЕПРОДУКТОЛОГАМ?

Среднестатистический портрет пациентки любой клиники — это женщина в возрасте 35–42 лет, которой в силу тех или иных причин не удалось зачать ребенка естественным путем. Индивидуальный подход к каждой будущей маме — то, что в первую очередь обеспечивает успех экстракорпорального оплодотворения. Именно он повышает положительную результативность. Усовершенствование метода ЭКО на данном этапе развития индустрии включает в первую очередь ПГД — преимплантационную генетическую диагностику, в ходе которой у эмбрионов выявляется различная хромосомная и генная патология. Таким образом, мы, во-первых, не переносим патологические эмбрионы в полость матки и, во-вторых, уменьшаем количество «пустых» переносов — когда беременность точно не наступит.

К нам обращаются и те пары, у которых изначально есть патология хромосом. И они хотят, чтобы у них родились здоровые дети. Диагностика позволяет работать с их

«Усовершенствование метода ЭКО включает в первую очередь… преимплантационную генетическую диагностику, в ходе которой у эмбрионов выявляется различная хромосомная и генная патология».

←

В среднем стоимость одной процедуры ЭКО в Москве составляет 200 тыс. рублей, констатирует собеседница CITYMAGAZINE

клетками, определять хромосомный набор будущих малышей и отбраковывать, как бы это жестко ни звучало, «некачественный материал». Тем самым мы даем возможность родителям иметь здоровое поколение.

ИЗ КАКИХ ЭТАПОВ СОСТОИТ ЭКО?

Стоит разделить подготовку к экстракорпоральному оплодотворению и непосредственно саму процедуру, которая осуществляется в амбулаторных условиях, не заставляет наших пациентов ложиться в клинику и не отрывает от обычного рабочего режима. Подготовка к ЭКО, а именно сдача всех необходимых анализов, зависит только от пациентов. Обследование можно пройти за один день, а можно растянуть на месяц. Сама же процедура ЭКО состоит из ряда этапов (стимуляция суперовуляции, пункция фолликулов, эмбриологический этап, перенос эмбрионов в полость матки и ожидание результата) и занимает около месяца. Обычно у каждой женщины в менструальном цикле растет один фолликул в яичниках. Достигая нужного доминантного размера, он надрывается, и яйцеклетка, выходя из яичника, попадает в маточ-

ную трубу, где и встречается со сперматозоидом. Наступает беременность, из яйцеклетки и сперматозоида формируется эмбрион, который опускается в полость матки и прикрепляется к ее внутреннему слою. И — ура! — тест на беременность положительный.

Что касается процедуры ЭКО, медикам обычно мало одного фолликула. Необходимо семь-десять, чтобы у эмбриолога и пациента был выбор и запас. Для этого нужно немного «подстегнуть» работу яичников. На помощь приходят лекарственные препараты. Которые — отдельно отмечу — не вредны, пациентки от них не поправляются и не болеют. Под воздействием лекарств в яичниках вырастают несколько фолликулов. Наша задача — не пропустить овуляцию и не дать им лопнуть. Каждая клеточка дорога! И здесь наступает второй этап ЭКО — пункция фолликулов. Данная процедура происходит в стерильной операционной, под коротким внутривенным наркозом. Мы извлекаем яйцеклетки и передаем их эмбриологу для дальнейшего оплодотворения. Как раз в этот момент в процедуре принимает участие супруг пациентки, который самостоятельно сдает материал. Далее наступает очень тонкий момент.



«Как показывает всеобщая практика, у женщин в возрасте 30–35 лет беременность наступает в 30–40% случаев (речь об одной попытке ЭКО)».

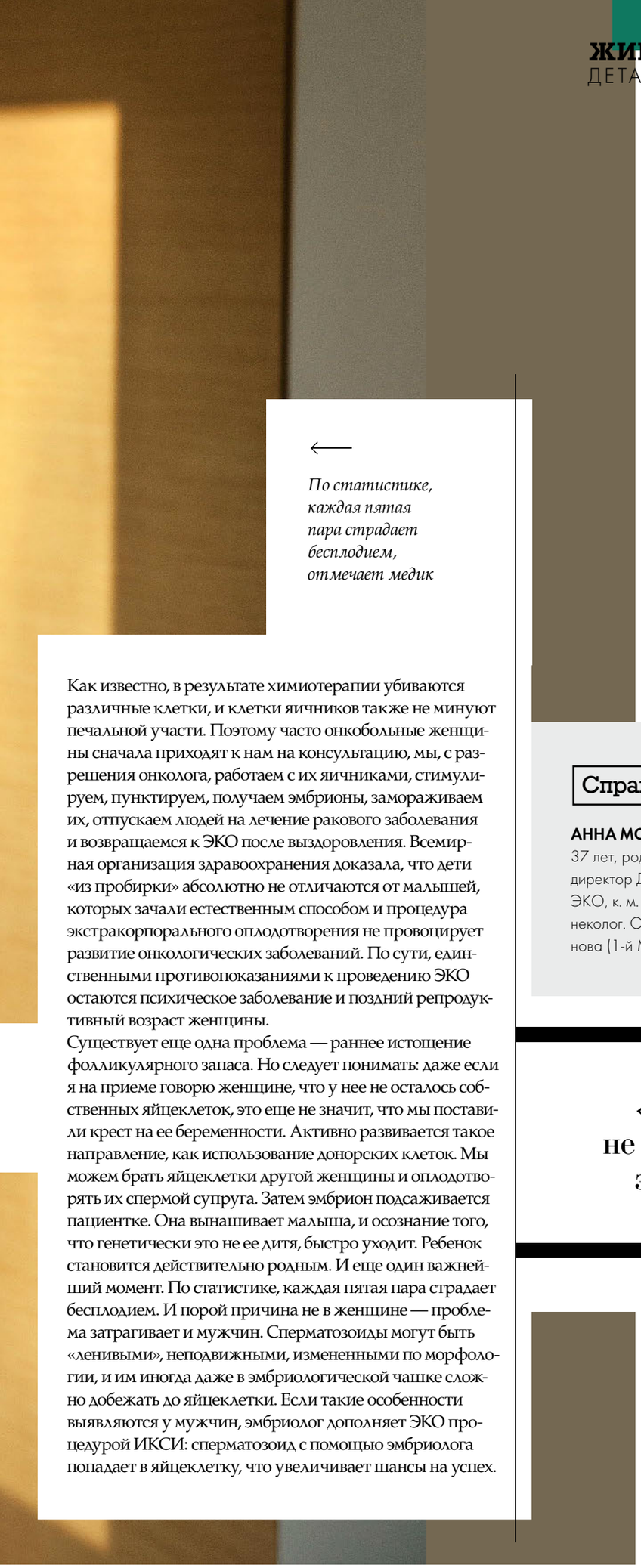
Не каждый фолликул содержит яйцеклетку, и не каждая яйцеклетка, которую мы получаем, бывает качественной, и не все эмбрионы дорастают до нужной нам стадии, и не всегда беременность наступает с первого раза. Именно ввиду этих «не» врачи и стимулируют выработку женским организмом дополнительных фолликулов и выращивают несколько эмбрионов, с которыми повторяют протокол — а именно так называется последовательность процедур начиная с момента медикаментозной терапии и заканчивая переносом эмбриона в полость матки.

Если пара приходит на прием и мы понимаем, что, как я обычно говорю, случилась любовь между врачом и пациентом, то сдавать анализы можно буквально на следующий день. С их результатами все в порядке? В таком случае в ближайший первый день менструального цикла мы можем начинать работать с женщиной.



КАКИЕ ЕСТЬ ПРОТИВОПОКАЗАНИЯ И МИФЫ, СВЯЗАННЫЕ С ИСКУССТВЕННЫМ ОПЛОДОТВОРЕНИЕМ?

Единственным противопоказанием для проведения процедуры ЭКО, как говорится в приказе Минздрава №107н, остаются онкологические заболевания. Тем не менее и здесь есть исключения. Если онколог считает, что стимуляция работы яичников и в целом процедура ЭКО конкретной пациентке не противопоказана, репродуктологи могут работать с этой, надеемся, будущей мамой.



По статистике, каждая пятая пара страдает бесплодием, отмечает медик

Как известно, в результате химиотерапии убиваются различные клетки, и клетки яичников также не минуют печальной участи. Поэтому часто онкобольные женщины сначала приходят к нам на консультацию, мы, с разрешения онколога, работаем с их яичниками, стимулируем, пунктируем, получаем эмбрионы, замораживаем их, отпускаем людей на лечение ракового заболевания и возвращаемся к ЭКО после выздоровления. Всемирная организация здравоохранения доказала, что дети «из пробирки» абсолютно не отличаются от малышей, которых зачали естественным способом и процедура экстракорпорального оплодотворения не провоцирует развитие онкологических заболеваний. По сути, единственными противопоказаниями к проведению ЭКО остаются психическое заболевание и поздний репродуктивный возраст женщины.

Существует еще одна проблема — раннее истощение фолликулярного запаса. Но следует понимать: даже если я на приеме говорю женщине, что у нее не осталось собственных яйцеклеток, это еще не значит, что мы поставили крест на ее беременности. Активно развивается такое направление, как использование донорских клеток. Мы можем брать яйцеклетки другой женщины и оплодотворять их спермой супруга. Затем эмбрион подсаживается пациентке. Она вынашивает малыша, и осознание того, что генетически это не ее дитя, быстро уходит. Ребенок становится действительно родным. И еще один важнейший момент. По статистике, каждая пятая пара страдает бесплодием. И порой причина не в женщине — проблема затрагивает и мужчин. Сперматозоиды могут быть «ленивыми», неподвижными, измененными по морфологии, и им иногда даже в эмбриологической чашке сложно добежать до яйцеклетки. Если такие особенности выявляются у мужчин, эмбриолог дополняет ЭКО процедурой ИКСИ: сперматозоид с помощью эмбриолога попадает в яйцеклетку, что увеличивает шансы на успех.

КАКОВА СТАТИСТИКА ПОЛОЖИТЕЛЬНЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ?

Как показывает всеобщая практика, у женщин в возрасте 30–35 лет беременность наступает в 30–40% случаев (речь об одной попытке ЭКО). Естественно, что мы, как врачи, учитываем какие-то возможные сложности у пациента, какие-то ошибки, какие-то особенности клеток. Но все равно следует понимать: мы работаем с теми же самыми клетками человека. Поэтому процент наступления беременности на каждую попытку остается таким же. Так, у женщин старше 37 лет процент естественного наступления беременности падает до 10%, а после ЭКО уменьшается до 20–25%. К сожалению, беременность после 42 лет, даже после ЭКО, наступает не более чем в 5% случаев. Конечно, следует быть морально готовой к тому, что с первого раза может «не получиться». Есть примеры, когда женщины беременели с 10-й или 11-й попытки. В целом мировая статистика говорит о том, что стать мамой у пациентки получается с пятого раза.

СКОЛЬКО СТОИТ ЭКО?

В среднем по столице цена одной процедуры ЭКО составляет около 200 тыс. рублей. Сюда входит стоимость лекарств, стимуляции, пункции, переноса оплодотворенной яйцеклетки, криоконсервации и хранения эмбрионов (да, они могут храниться долго и пересаживаться пациентке спустя пять-шесть лет). Предимплантационная диагностика оплачивается отдельно. Сейчас практически все коммерческие клиники страны могут работать по ОМС. Стоимость лечения компенсируется государством. GMS ЭКО начнет прием пациентов по направлению из бюджетных медицинских центров уже в 2018 году.

Справка

АННА МОРОЗОВА

37 лет, родилась в Москве. Медицинский директор Дома планирования семьи GMS ЭКО, к. м. н., репродуктолог, акушер-гинеколог. Окончила ММА им. И. М. Сеченова (1-й МГМУ) в 2002 г. Стаж более 10 лет. Свободно говорит на английском. Увлекается искусством, поэтому мечтает научиться рисовать. Любит кататься на квадроциклах и посещать театральные премьеры. Обожает готовить, интересуется виноделием.

«Дети “из пробирки” абсолютно не отличаются от малышей, которых зачали естественным способом».



Работай



66
ОШИБКА ВОСПРИЯТИЯ
Новое о статусе валютного резидента



70
НА АВТОМАТЕ
Что можно и что нельзя зачислять на зарубежные счета



72
ОБМЕН ЗНАНИЯМИ
Партнер PWC Legal Максим Кандыба — о том, как и кому будет передаваться информация по стандарту CRS



86
КРЕАТИВНЫЙ КЛАСС
Все преимущества коворкинга



58

ТАМ, ЗА ОСТРОВАМИ

CRS, СИСТЕЙДИНГ, БИТКОЙН И ДРУГИЕ ТЕРМИНЫ, МЕНЯЮЩИЕ ФИНАНСОВУЮ КАРТИНУ МИРА

ТАМ, ЗА ОСТРОВАМИ

CRS, СИСТЕЙДИНГ, БИТКОЙН И ДРУГИЕ ТЕРМИНЫ, МЕНЯЮЩИЕ ФИНАНСОВУЮ КАРТИНУ МИРА





ТЕКСТ —
Фаррух Абдуллаханов,
директор отдела консультирования по управлению рисками КПМГ в России и СНГ

ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ РОССИЙСКОЕ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВО ПРЕТЕРПЕЛО СУЩЕСТВЕННЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ В ВОПРОСЕ РЕГУЛИРОВАНИЯ ТРЕБОВАНИЙ ПО РАСКРЫТИЮ КОНЕЧНЫХ БЕНЕФИЦИАРНЫХ ВЛАДЕЛЬЦЕВ. СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ПОПРАВКИ БЫЛИ ВНЕСЕНЫ В «АНТИОТМЫВОЧНЫЙ ЗАКОН» (115-ФЗ), В НАЛОГОВЫЙ КОДЕКС И ИНЫЕ НОРМАТИВНЫЕ АКТЫ. ОСНОВНОЙ ТРЕНД ВНЕСЕННЫХ ИЗМЕНЕНИЙ ОБУСЛОВЛЕН ГЛОБАЛЬНЫМ КУРСОМ НА ДЕОФШОРИЗАЦИЮ И СТРЕМЛЕНИЕМ ВЫЯВИТЬ КОНЕЧНЫХ БЕНЕФИЦИАРНЫХ СОБСТВЕННИКОВ (БС).

3

За последние 5 лет законодательство в России и в мире существенно изменилось. Нововведения коснулись таких сфер, как раскрытие бенефициаров в рамках законодательства FATCA, требование Международного стандарта по обмену финансовой информацией (AEOI), разработанного Организацией экономического сотрудничества и развития (ОЭСР), и др.

Одним из ключевых элементов процесса выявления бенефициарных собственников были и остаются банки и другие финансовые институты. Так, учреждение, прежде чем открыть счет клиенту, должно установить физлицо, являющееся конечным БС. Ранее данное требование законодательства не всегда удавалось исполнять в полной мере: часто клиенты банка могли и не знать своего конечного бенефициарного владельца. В ситуации отсутствия необходимой информации финансовый институт может признать БС директора компании. В декабре 2016 года вступила в силу новая норма «антиотмывочного закона», которая накладывает обязанность на всех юридических лиц «знать» своего конечного БС. Таким образом, у банков появилось правовое основание требовать от каждого клиента данные в отношении его конечных бенефициаров. Стоит напомнить, что за неисполнение юридическим лицом обязанности по установлению информации о бенефициарных владельцах в КоАП РФ предусмотрен штраф для должностных лиц — до 40 тыс. рублей, для юридических — до 500 тыс. рублей.

Кроме требований «антиотмывочного закона» российские банки также исполняют требования американского закона FATCA. В соответствии с ним финансовые учреждения должны выявить среди своих клиентов американских налогоплательщиков, а также американских бенефициарных собственников с долей владения в капитале компании более 10%. В 2017 году ожидается принятие закона, которым

Бенефициарный собственник — физическое лицо, которое в конечном счете прямо или косвенно, через третьих лиц, владеет (имеет преобладающее участие более 25% в капитале) клиентом — юридическим лицом либо имеет возможность контролировать действия клиента.



В 1948
ГОДУ
была создана Организация экономического сотрудничества и развития

будут имплементированы требования Международного стандарта по обмену финансовой информацией (AEOI), разработанного ОЭСР. В связи с принятием названного закона банки будут выявлять среди своих клиентов иностранных налогоплательщиков, а также их контролирующих лиц, а затем направлять данную информацию в Федеральную налоговую службу. ФНС, в свою очередь, будет обмениваться собранной информацией с иностранными коллегами. В результате такой кооперации налоговые ведомства стран будут располагать сведениями о финансовых счетах своих налогоплательщиков, открытых в других государствах.

Страницы истории

Схем по выводу активов из России большое многообразие. Статистика показывает, что за последние годы десятки миллиардов рублей ежегодно выводятся из страны. Отжившие себя схемы, которые, в частности, были раскрыты, со временем отходят на второй план и становятся менее популярными либо вовсе перестают использоваться из-за усиления контроля со стороны регулирующих органов. Новые сценарии, приобретая все большую изощренность и признаки правомерности, не могут быть идентифицированы, пока не будут собраны воедино все части паззла, как, например, это было с историей про «молдавскую схему», которую формально можно считать легитимной. Так, например, две компании, российская и зарубежная, имевшие признаки фиктивности деятельности, подписывали договор на предоставление каких-либо

12 мая

прошлого года Россия подписала международное соглашение об автоматическом обмене финансовой информацией



БЫЛО ДЕЛО

Не менее занимательными, чем молдавская, были схемы, обнаруженные в том числе Банком России после начала массовой проверки банковского сектора, в которых, в целях вывода из банка денежных средств акционерами и топ-менеджментом кредитных организаций, были задействованы сотрудники низшего звена (водители, уборщицы). Им выдавались кредиты в несколько миллионов евро. Долг продолжал висеть на сотрудниках, в то время как топ-менеджмент фактически использовал по своему усмотрению денежные средства. Посредством такой схемы вкладчикам кредитной организации был нанесен общий ущерб на десятки миллиардов рублей.

В 2006 году регулятор выявил схему с участием 24 российских банков и крупнейших финансовых институтов Киргизии. Схема позволила вывести из России сотни миллионов рублей. Средства переводились из отечественных финансовых учреждений в киргизские под видом платежей для иностранных компаний, которые якобы оказывали услуги и продавали товары отечественным предприятиям, действующим в интересах того, кто хотел спрятать деньги. Подозрение у российского регулятора вызвало то, что фирмы, покупавшие за рубежом товары и услуги на миллиарды долларов, располагали уставным капиталом в размере всего 10 тыс. рублей.

Другой пример — зеркальные сделки, посредством которых из России было выведено около $10 млрд. Две компании, российская и зарубежная, совершают на бирже синхронные действия. Отечественная организация приобретает определенный пакет акций за рубли. Иностранная в тот же момент продает такой пакет акций за доллары. Действия осуществляются через одну кредитную организацию и направлены на вывод активов одного контролирующего лица/выгодоприобретателя по сделке.

услуг. При этом в контракте фигурировало условие о разрешении конфликтов через третейские суды. Российская сторона «не выполняла» условия договора по предоставлению услуг, и зарубежная компания обращалась в суд, спор в котором, естественно, выигрывала. Он выдавал зарубежной организации исполнительный лист, с которым последняя обращалась в ФССП, где судебные приставы в ходе исполнения производства накладывали арест на сумму задолженности российской стороны и перечисляли деньги «пострадавшей стороне». Очевидно, что в данной истории фактически нет ни пострадавшего, ни нарушителя. Это схема вывода активов, причем активов конкретного контролирующего лица. Ее сложность для регулирующих органов состоит в том, что Банк России или иной государственный орган не может в одиночку, не обладая достаточными полномочиями, предотвращать описанную схему, в том числе подвергая сомнению правомерность решения судебных органов, которые также не обязаны проверять фиктивность деятельности ответчика и истца.

Негде спрятаться

Транслируемые ОЭСР идеи о несправедливости распространенных практик по оптимизации налогообложения превратились в мировые тренды по деоффшоризации и глобальной фискальной транспарентности, которые подхватили большинство экономик мира. Россия не остается в стороне от этих процессов и активно модернизирует законодательство, разрабатывает новые подходы и нормы, которые призваны собрать как можно больше информации о деятельности и активах российских налогоплательщиков за рубежом, а также повысить сбор налогов в бюджет.

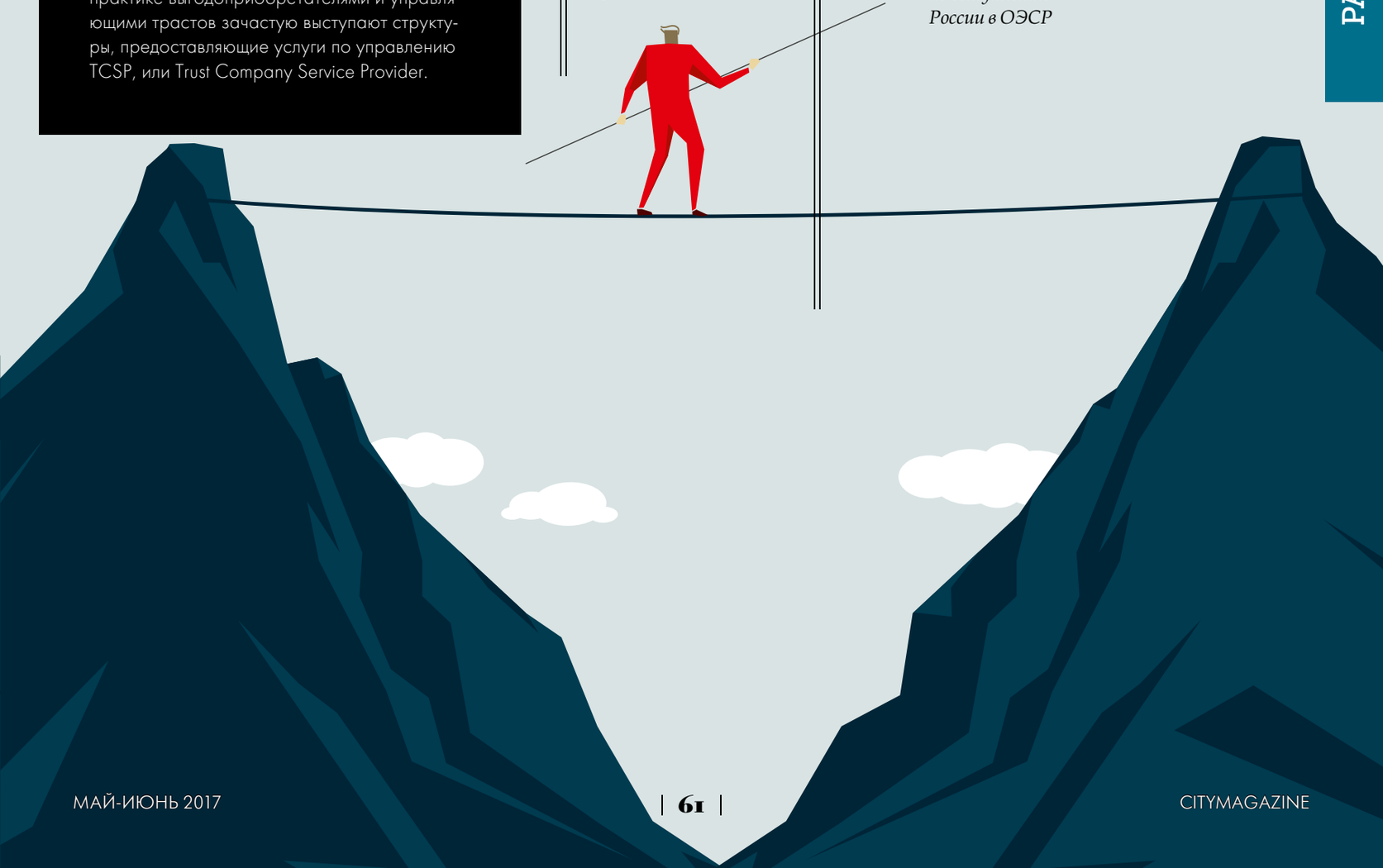
Термин «систейдинг» означает строительство и проживание в свободных сообществах, плавающих в открытом море вне юрисдикции какой-либо конкретной страны. Большинство предлагаемых концепций систейдинга были модификациями крейсерских судов.

КАК ИСПОЛЬЗУЮТСЯ ТРАСТЫ

Использование дискреционных трастов и страхование жизни как способы не афишировать богатства достаточно популярны. Зачастую во многих юрисдикциях отсутствуют достаточные системы их контроля на законодательном уровне. Трасты по своей сути не являются юридическими лицами. Активы, имеющиеся в их распоряжении, фактически находятся в собственности бенефициаров. Отдельно необходимо подчеркнуть, что на практике выгодоприобретателями и управляющими трастов зачастую выступают структуры, предоставляющие услуги по управлению TCSP, или Trust Company Service Provider.

В 2007 году

начались переговоры по вступлению России в ОЭСР



Сохранить в тайне информацию о своих иностранных активах с каждым годом становится все сложнее. Уже сегодня налогоплательщики обязаны уведомлять о наличии финансовых счетов в иностранных банках, а также ежегодно отчитываться об остатках на них. Кроме того, с недавних пор определенные российские налогоплательщики ежегодно информируют о своих контролируемых иностранных компаниях (КИК), а также при определенных условиях обязаны уплачивать налог на прибыль с доходов таких организаций.

Стандарт по автоматическому обмену информацией о финансовых счетах — CRS, разработанный ОЭСР, уже поддержало 100 юрисдикций, в том числе и Россия. В 2018 году планируется произвести взаимный обмен сведениями о финансовых счетах иностранных налогоплательщиков с участием нашей страны. А значит, совсем скоро ФНС будут доступны сведения финансового характера, даже если уведомления о КИК и о наличии иностранных финансовых счетов не были поданы в налоговое ведомство.

В рамках исполнения IV Директивы ЕС многие страны разрабатывают (а некоторые уже успели это сделать) реестры бенефициарных собственников, которые будут доступны широкому кругу лиц. Появление таких перечней еще раз свидетельствует: с каждым годом компаниям и их бенефициарам сокрыть сведения о своей деятельности и активах будет все сложнее.

В 2015 году Россия ратифицировала Конвенцию о взаимной административной помощи по налоговым делам, которая позволяет ФНС направлять точечные запросы в отношении российских налогоплательщиков в налоговые органы стран — участниц конвенции. Федеральная налоговая служба уже активно пользуется предоставленной возможностью и успешно доначисляет налоги на основании полученных сведений.

В 2009 году *состоялся первый выпуск криптовалюты — биткойна*

«Блокчейн» — впервые этот термин появился как название распределенной базы данных, реализованной в криптовалюте — биткойне. По сути, это выстроенная по определенным правилам цепочка из формируемых блоков транзакций. Чтобы транзакция считалась достоверной, ее формат и подписи должны проверить и затем группу транзакций записать в специальную структуру — блок.

В новом формате

Независимые плавучие острова-государства, электронная валюта… Сегодня это не названия глав из сборника фантастических рассказов, а появляющиеся новые виды юрисдикций и цифровых денег. Так, кон-



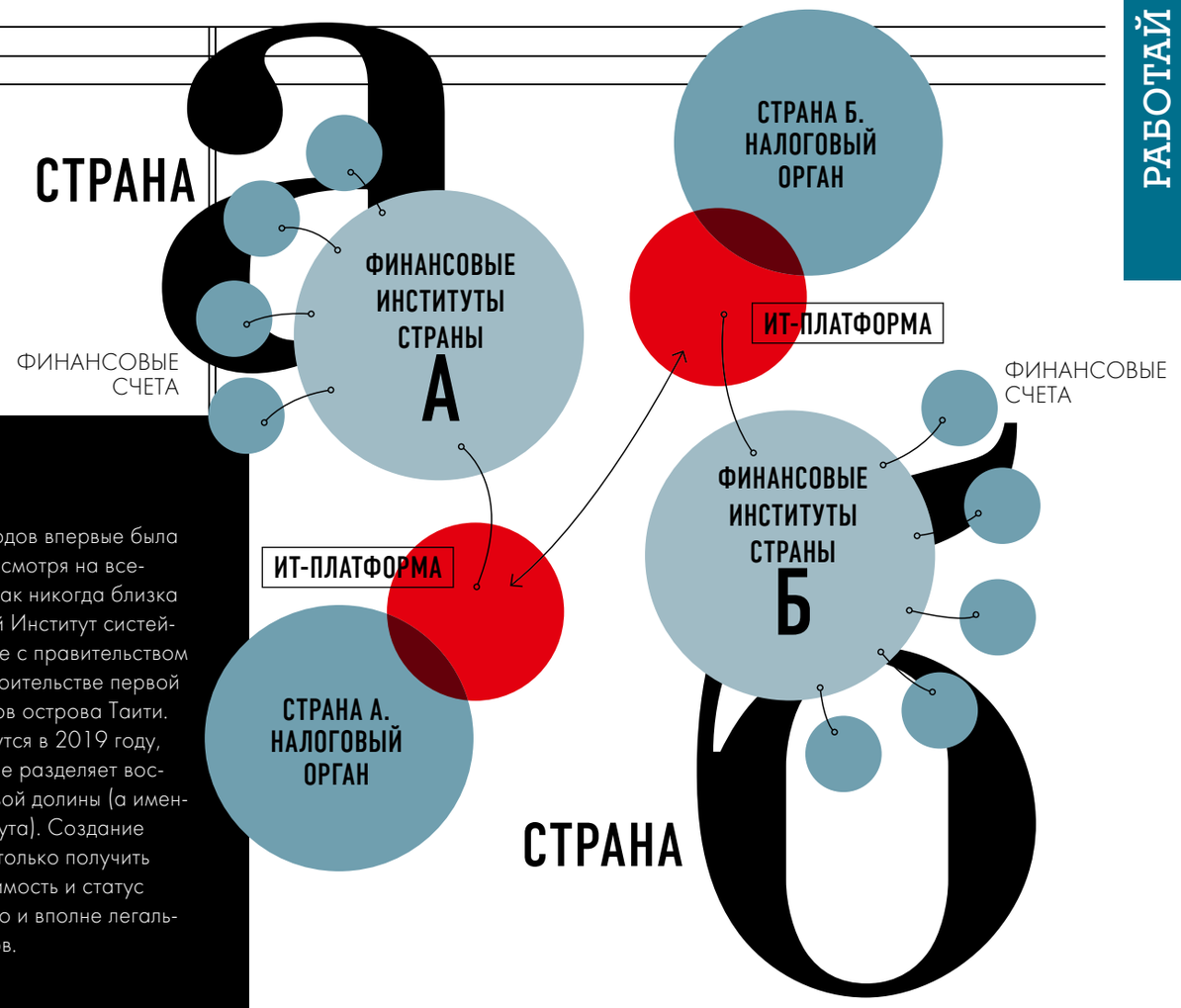
цепция плавучих островов подразумевает строительство искусственных архипелагов островов, не подчиняющихся юрисдикциям существующих стран. Можно предположить, что их возникновение ознаменует собой новый этап в сфере сокрытия доходов и уклонения от налогообложения. Основная проблема указанных образований заключается в отсутствии сформированного, признанного и «работающего» регулятора, устанавливающего нормы в том числе по перемещаемым активам. При этом стоит отметить, что систейдинг (подобного рода «острова») предполагает существование банковских и иных систем платежей, позволяющих осуществлять операции, не придерживаясь формально закрепленных правил. Что в настоящий момент дает основания ожидать «офшорного поведения» от участников систейдинга. В свою очередь, вероятно, его значимость будет повышаться и спровоцирует дальнейшее развитие криптовалют. Следует упомянуть, что девять лет назад был основан так называемый Институт систейдинга, с помощью которого осуществляется развитие «идеи жизни в открытом море» — за пределами юрисдикции какой-либо страны. При проектировании и последующей поэтапной реализации «систейдинговой идеи» было принято решение о строительстве первой пробной платформы у берегов Французской Полинезии. Создатели систейдинговых «островов» упоминали, что намереваются после ее создания получить не только полную политическую независимость и статус особой экономической зоны, но также и финансовую поддержку.

более 2000 криптовалют

существует сегодня в мире

Необходимо подчеркнуть, что в настоящий момент происходит изучение и постепенный переход на новые платформы проведения платежей с применением технологий блокчейн. Это предполагает иные подходы в проведении процедур KYC, характеризуемые более «прозрачным режимом» и сокращением различного рода потерь вследствие автоматизации, в том числе связанных с проверками и обновлением идентификационных данных, со сбором документально зафиксированных сведений. Безусловно, сегодня пользователи блокчейн отдают предпочтение данной технологии, помимо прочего, в связи с определенным послаблением KYC-процедур в процессе проведения платежей. Можно предположить, что контроль

КАК БУДЕТ РАБОТАТЬ ОБМЕН В РАМКАХ CRS



САМЫЙ ПЕРВЫЙ

Идея возведения плавучих городов впервые была выдвинута еще в 2008 году. Несмотря на вселенский скепсис, сегодня она как никогда близка к реализации. Калифорнийский Институт систейдинга уже подписал соглашение с правительством Французской Полинезии о строительстве первой «тестовой» платформы у берегов острова Таити. Планируется, что работы начнутся в 2019 году, хотя пока местное население не разделяет восторга энтузиастов из Кремниевой долины (а именно они стояли у истоков института). Создание плавучего города позволит не только получить полную политическую независимость и статус особой экономической зоны, но и вполне легально уклониться от уплаты налогов.

и регулирование в сфере криптовалют (в том числе и технологии блокчейн) будут ужесточены при популяризации систейдинга. Это обуславливается возможными особенностями проведения расчетов. К примеру, при осуществлении операции между «островами» участники будут оставаться полностью анонимными, поскольку не попадают под какую-либо юрисдикцию. Но при желании осуществить вывод средств на остров или с острова эта транзакция должна быть проидентифицирована в соответствии с законодательством страны, на территории которой будет находиться отправляющая/принимающая платеж сторона.

$20 млрд
СОСТАВЛЯЕТ
рыночная капитализация биткойна

ЗНАТЬ В ЛИЦО

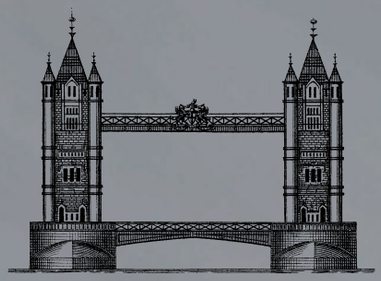
Под аббревиатурой KYC скрывается принцип работы кредитных организаций, основанный на идентификации контрагента перед проведением финансовой операции. Термин означает «знай своего клиента» (know your customer). Подобный подход препятствует отмыванию денег и исключает уклонение от уплаты налогов. Сегодня данная практика регулируется на уровне национальных законодательств, благодаря ее последовательному внедрению действует запрет на обслуживание анонимных банковских счетов.

За последние годы криптовалюта, созданная на базе технологии блокчейн, набирает все большую популярность. Интересным фактом, касающимся цифровых денег, в частности биткойна, стало то, что этот тип валюты обеспечен производственными мощностями компьютеров, участвующих в платформе, и количество «единиц» данной валюты ограничено. С определенными допущениями можно предположить, что криптовалюты и технологии, на которых они основаны, в том числе блокчейн, окажутся новым качественным витком развития в мировой финансовой системе, каким, к примеру, стал в свое время отказ от обеспечения валюты золотом. Некоторые страны биткойн уже довольно давно признали валютой — например, Германия и Швеция в 2013 году. Одним из главных и даже, пожалуй, основным плюсом технологии, на которой основана новая система, является прозрачность и безопасность. Однако прозрачной система будет только для участников одной платформы. Иначе говоря, может существовать большое количество платформ, основанных на блокчейне, при этом не взаимосвязанных друг с другом. Именно поэтому новые виды расчетов с помощью криптовалют, в свою очередь, могут создавать и новые возможности для сокрытия доходов и активов. В последнее время регуляторы многих стран активно занимаются изучением технологии блокчейн, разработкой и введением новых требований по регулированию операций с криптовалютами.
На территории России криптовалюты официально не запрещены. При этом их использование может создать дополнительные риски по причине возможной невольной вовлеченности участника операции в противоправную деятельность, в том числе касающуюся отмывания доходов и финансирования терроризма. Стоит отметить, что с 2016 года в РФ ведутся активные исследования технологии блокчейн как регулятором, так и участниками финансового рынка. Также председателем Правительства РФ Дмитрием Медеведевым в марте 2017 года было дано указание рассмотреть возможность использования технологии блокчейн в системе госуправления и экономике РФ. Участники и эксперты банковского и ИТ-сектора говорят о том, что, даже с учетом понятных перспектив и большого будущего, внедрять данную технологию пока преждевременно, поскольку еще не сформированы четкие регуляторные нормативы.



HISTORY | CONSULTING

Стремление человека соединять континенты и экономить время привело к масштабному развитию инфраструктуры. Сегодня мы продолжаем следовать прогрессу и предлагаем нашим клиентам только действительно работающие решения, которые становятся прочным фундаментом в основе их бизнеса.



Финансовый консалтинг для акционеров и руководителей, состоятельных частных лиц

— Анализ потенциальных рисков предстоящей налоговой проверки
— Сопровождение в процессе налоговой проверки
— Составление апелляций, обжалование результатов налоговой проверки
— Консультации по контролируемым иностранным компаниям
— Консультации по валютному законодательству
— Международное налоговое планирование
— Интродюсирование в банки различных юрисдикций



Москва, Цветной бульвар, 26
Телефон: +7 495 120 26 89
Riga, Sporta iela, 7/1
Phone: +371 678 74219
info@history.consulting
www.history.consulting



ТЕКСТ —
Георгий Коваленко,
партнер EY;
Филипп Пташкин,
старший юрист EY

Ошибка ВОСПРИЯТИЯ

Почему между статусами налогового и валютного резидентства нельзя ставить знак равенства

Статус валютного резидента означает наличие обязанностей физического лица по предоставлению информации о своих иностранных банковских счетах. Конечно, он накладывает ограничения по совершению валютных операций с другими валютными резидентами, а также и ограничения по использованию иностранных банковских счетов. В чем они заключаются?

ОШИБОЧНО ПОЛАГАЯ, ЧТО ПОНЯТИЯ «ВАЛЮТНЫЙ РЕЗИДЕНТ» И «НАЛОГОВЫЙ РЕЗИДЕНТ» ТОЖДЕСТВЕННЫ, ФИЗИЧЕСКОЕ ЛИЦО МОЖЕТ НАРУШИТЬ ЗАКОН, ДУМАЯ, ЧТО ТРЕБОВАНИЯ и ограничения российского валютного законодательства на него не распространяются (далее по тексту «резидент» используется исключительно в контексте валютного регулирования). Чтобы не попасть в эту ловушку, физическое лицо должно четко понимать, в каком статусе оно находится. Итак, вы валютный резидент, если вы:

А) ГРАЖДАНИН РФ.

Исключения из правила предусмотрены: лицо, год и более постоянно проживающее в иностранном государстве или временно проживающее на основании рабочей или учебной визы сроком не менее одного года, теряет статус резидента (но только на период непрерывного годового пребывания за границей). Проводите ли вы в России или за ее пределами 183 дня, на сегодняшний день к статусу валютного резидента отношения не имеет.

Б) ИНОСТРАННЫЙ ГРАЖДАНИН, ПОСТОЯННО ПРОЖИВАЮЩИЙ В РОССИИ НА ОСНОВАНИИ ВИДА НА ЖИТЕЛЬСТВО.

То определение, которое сейчас есть в законе, подвергалось и продолжает подвергаться критике. Периодически появляются инициативы, связанные с изменением критериев, которые необходимо использовать при определении статуса резидента. С точки зрения некоторых специалистов, наиболее оптимальный подход — приравнять статус валютного резидента к налоговому. По ряду причин эта идея не прижилась: один из последних текстов проекта закона, предусматривающий изменение подхода к определению резидента, предполагает, что для целей валютного регулирования будут признаваться все физические лица, являющиеся гражданами РФ. То есть гражданам нашей страны будет невозможно утратить статус резидента. При этом, согласно обсуждаемым законопроектам, ряд ограничений по совершению операций и предоставлению отчетности не будет применяться к резидентам, если они находятся за пределами России более определенного количества дней в течение календарного года. Пока обсуждаются разные сроки: от трех месяцев до полугода.



Российские граждане, находящиеся за пределами РФ на законном основании и не посещающие РФ более года, утрачивают статус валютного резидента

ОДНИМ ДНЕМ

Статус резидента утратить непросто: приезд в РФ всего лишь на один день восстанавливает его. Вместе с восстановлением статуса возвращаются ограничения на совершение валютных операций.

с 2016

ГОДА РЕЗИДЕНТЫ ДОЛЖНЫ СООБЩАТЬ О ДВИЖЕНИИ СРЕДСТВ ПО ИНОСТРАННЫМ СЧЕТАМ

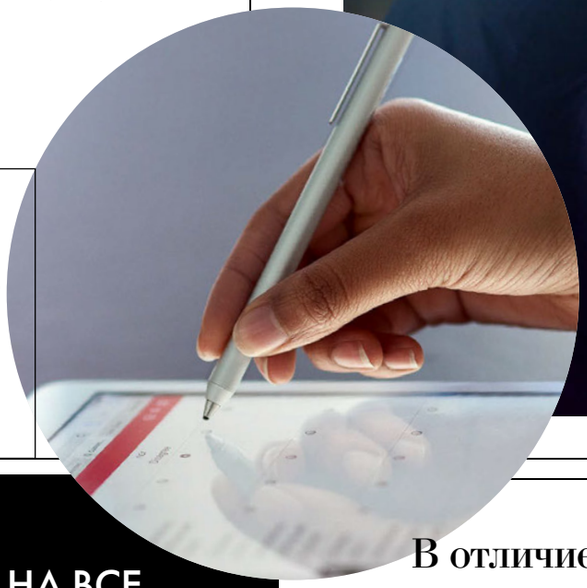
Раз, два, три…

ТРЕБОВАНИЯ ВАЛЮТНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА К ВАЛЮТНЫМ РЕЗИДЕНТАМ МОЖНО УСЛОВНО РАЗДЕЛИТЬ НА ГРУППЫ:

1. Требование по уведомлению налоговых органов о счетах и вкладах в зарубежных банках.

2. Требование по предоставлению отчетов о движении средств по счетам и вкладам в зарубежных банках.

3. Требование через счета, открытые в зарубежном банке, осуществлять только те валютные операции, которые законом прямо предусмотрены.





Закон не содержит факторов, которые могли бы уменьшить размер штрафа, поэтому штраф носит скорее конфискационный характер

До 1 июня

ГОДА, СЛЕДУЮЩЕГО ЗА ОТЧЕТНЫМ, РЕЗИДЕНТ ДОЛЖЕН ОТЧИТАТЬСЯ О ДВИЖЕНИИ СРЕДСТВ ПО ИНОСТРАННЫМ СЧЕТАМ

НА ВСЕ СТО!

Ответственность за совершение незаконной валютной операции может достигать 100% от ее суммы. При этом оштрафованы могут быть несколько сторон одной и той же валютной операции.

В отличие от многих других составов административного правонарушения, срок давности привлечения к ответственности за нарушение валютного законодательства достаточно большой — 2 года.

Когда российский валютный резидент открывает счет, в том числе депозитный, в банке за пределами России, он обязан подать уведомление о нем в налоговый орган по месту учета по специальной форме в течение одного месяца. Правило об уведомлении также распространяется на изменение реквизитов и закрытие счетов, открытых в банках за пределами России. Непредоставление валютным резидентом такой информации в налоговый орган или ее предоставление с нарушением установленного срока — это правонарушение, за совершение которого на лицо может быть возложена административная ответственность.

Начиная с 2016 года российские валютные резиденты обязаны сообщать о движении средств по своим счетам, открытым в банках за пределами РФ. Счета резидента, открытые за рубежом, ограничены в использовании. По общему правилу, разрешенные операции прямо поименованы в законе. Если указания в нем нет — вероятнее всего, операция запрещена. Без ограничений осуществляются валютные действия со

ЧТО НЕОБХОДИМО ПОМНИТЬ ВАЛЮТНОМУ РЕЗИДЕНТУ

• Срок предоставления отчета — 1 июня года, следующего за отчетным, то есть предыдущим, годом;
• предусмотрена специальная форма отчета;
• резидент уведомляет налоговый орган по месту своего учета;
• налоговые органы вправе дополнительно запросить копии подтверждающих документов (например, выписку из банка, договор банковского счета).



ОДНО «НО»

С 1 января 2018 года на иностранные счета резидентов можно зачислять выручку от продажи ценных бумаг, прошедших процедуру листинга. Зачисление выручки на иностранный счет от продажи иностранных ценных бумаг, не прошедших процедуру листинга, по-прежнему под запретом.

Ими могут быть акции во всех непубличных зарубежных компаниях, нелистинговые облигации и иные долговые инструменты иностранных эмитентов

30

ДНЕЙ — В ТЕЧЕНИЕ ЭТОГО СРОКА РЕЗИДЕНТ ДОЛЖЕН УВЕДОМИТЬ ОБ ОТКРЫТИИ И ЗАКРЫТИИ СЧЕТА ЗА РУБЕЖОМ

средствами, которые зачислены на зарубежный счет с соблюдением валютного законодательства, если они не связаны с передачей имущества и оказанием услуг в России.

В зоне риска

Существует целый «ассортимент» неразрешенных валютных операций. «Под прицелом» находятся приходные — по иностранным счетам резидента и валютные — между резидентами.

СЛЕДУЮЩИЕ ЧАСТО ВСТРЕЧАЮЩИЕСЯ ПРИХОДНЫЕ ОПЕРАЦИИ ПО ИНОСТРАННЫМ СЧЕТАМ МОГУТ БЫТЬ ПРИЗНАНЫ НЕЗАКОННЫМИ:

1. Получение денежных средств на счета в банках, находящихся за рубежом, по договорам с третьими лицами, не являющимися родственниками;
2. До 1 января 2018 года — получение доходов при отчуждении по договору купли-продажи акций и облигаций; в отношении акций компаний, не проходящих процедуру листинга на российской бирже или одной из разрешенных иностранных бирж, — и после 1 января 2018 года;
3. Ликвидационные выплаты от иностранных компаний;
4. Получение средств от продажи паев инвестиционных фондов (в том числе некоторых ETF);
5. Получение денежных средств по договорам займа, когда такие договоры не отвечают требованиям, названным в законе, — совместно, а именно: минимальный срок договора — 2 года; контрагент по договору — резидент государства — члена ОЭСР/ФАТФ; зарубежные счета резидента открыты в банке в государстве — члене ОЭСР/ФАТФ.

Большинство валютных операций между российскими валютными резидентами запрещены. Исключение, например, составляет дарение денежных средств близкими родственниками.

Мера ответственности

5000 рублей — такой административный штраф предусмотрен в том случае, если валютный резидент не предоставил уведомление в налоговый орган или предоставил его с нарушением установленных сроков. (Административный штраф за нарушение установленных сроков предоставления отчетов о движении средств в банках за пределами России может достигать 3000 рублей. Повторная «оплошность» может привести к штрафу до 20 тыс. рублей.) Наиболее жесткой является ответственность за осуществление незаконных валютных операций. Нарушителю грозит штраф в размере от 75% до 100% от суммы каждой операции.

В отличие от многих других составов административного правонарушения, срок давности привлечения к ответственности за нарушение валютного законодательства достаточно большой — 2 года. Это означает, что за правонарушение, совершенное в 2016 году, Федеральная налоговая служба, будучи органом валютного контроля, сможет привлечь к ответственности в 2018 году.

СТРАНА СОВЕТОВ

Физические лица должны внимательно относиться к операциям по своим иностранным банковским счетам и любой корреспонденции с налоговыми органами в отношении таких счетов. Для идентификации и снижения рисков валютных нарушений также рекомендуется сделать анализ всех операций по иностранным счетам и операций с иностранными контрагентами, включая персональные компании, трасты и частные фонды, за последние два года.

При наличии коммерческой необходимости в совершении операций, не разрешенных валютным законодательством, например частной торговли внебиржевыми финансовыми инструментами, вы можете рассмотреть возможность торговли через персональную иностранную компанию. Однако в этом случае стоит помнить об обязанностях налоговых резидентов в связи с использованием контролируемых иностранных компаний — иначе говоря, о правилах КИК.

ТЕКСТ —
Инна Леснова

На автомате

ЖЕСТКИЕ ТРЕБОВАНИЯ РОССИЙСКОГО ВАЛЮТНОГО ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА ТАК ИЛИ ИНАЧЕ ПРОВОЦИРУЮТ ВЛАДЕЛЬЦЕВ КАПИТАЛОВ ВНИМАТЕЛЬНЕЕ ОТНОСИТЬСЯ К СВОИМ ЗАРУБЕЖНЫМ СЧЕТАМ. «ЗАВТРА» ДЛЯ МЕЖДУНАРОДНОГО АВТОМАТИЧЕСКОГО ОБМЕНА ФИНАНСОВОЙ ИНФОРМАЦИЕЙ УЖЕ НАСТУПИЛО — РОССИЯ ПРИСОЕДИНИЛАСЬ К СТАНДАРТУ CRS В МАЕ ПРОШЛОГО ГОДА. КАК ОН ПОВЛИЯЕТ НА РОССИЙСКИХ КЛИЕНТОВ ЗАРУБЕЖНЫХ ФИНАНСОВЫХ ИНСТИТУТОВ И КАКИЕ ДАННЫЕ БУДУТ ПЕРЕДАВАТЬСЯ В НАЛОГОВЫЕ ВЕДОМСТВА?



РЕЖИМ ИСПОЛЬЗОВАНИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ СЧЕТОВ

ЗАЧИСЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ В СООТВЕТСТВИИ С ТРЕБОВАНИЯМИ ЗАКОНОДАТЕЛЬСТВА

Свободное использование средств на зарубежном счете (за исключением ряда операций в отношении активов на территории РФ или услуг, оказываемых на территории РФ)

НЕЗАКОННОЕ ЗАЧИСЛЕНИЕ ДЕНЕЖНЫХ СРЕДСТВ

Все операции с незаконно зачисленными на счет средствами также признаются незаконными

ШТРАФ:
75–100%
ОТ СУММЫ НЕЗАКОННОЙ ВАЛЮТНОЙ ОПЕРАЦИИ

ЧТО МОЖНО И ЧТО НЕЛЬЗЯ ЗАЧИСЛЯТЬ НА ЗАРУБЕЖНЫЕ СЧЕТА?

МОЖНО

- проценты по вкладам
- минимальный взнос для открытия вклада
- наличные денежные средства
- результат конверсионных операций
- возврат ранее уплаченных и ошибочно перечисленных средств
- заработную плату от нерезидента по трудовому договору за выполнение трудовых обязанностей за пределами РФ
- доходы от сдачи в аренду недвижимости*
- дивиденды и купонный доход по внешним ценным бумагам*
- сумму долгосрочного займа*
- доходы от денежных средств / ценных бумаг, переданных в доверительное управление*

НЕЛЬЗЯ

- доходы от продажи внешних ценных бумаг (можно с 1 января 2018 года)**
- доходы от коммерческих операций (продажа недвижимости и иного имущества)
- деривативы (своп, форвард, опцион)

100
СТРАН УЖЕ ОБЯЗАЛИСЬ УЧАСТВОВАТЬ В АВТОМАТИЧЕСКОМ ОБМЕНЕ ИНФОРМАЦИЕЙ

** На зарубежные банковские счета, открытые в банках, расположенных в странах — членах ОЭСР/ФАТФ*
*** Только ценных бумаг, прошедших процедуру листинга на российской бирже либо на иностранной бирже, входящей в установленный законом перечень*

КАКАЯ ИНФОРМАЦИЯ БУДЕТ СОБИРАТЬСЯ И ПЕРЕДАВАТЬСЯ

ИДЕНТИФИЦИРУЮЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ

В ОТНОШЕНИИ ВСЕХ

- имя
- адрес
- юрисдикция резидентства
- ИНН (TIN)

В ОТНОШЕНИИ ФИЗЛИЦ И КОНТРОЛИРУЮЩИХ ЛИЦ

- дата рождения
- место рождения

ИНФОРМАЦИЯ О СЧЕТЕ

- номер счета / договора
- номер / идентифицирующий номер ФИ

ФИНАНСОВАЯ ИНФОРМАЦИЯ

- баланс счета
- сумма процентов по вкладу
- сумма процентов / купонного дохода по облигациям, дивидендов по акциям / доходов от продажи финансовых активов
- выплаты по векселям и т. п. инструментам
- выплаты по договорам страхования



Источник: PwC Legal

CRS:
как и кому будут передаваться данные о зарубежных счетах

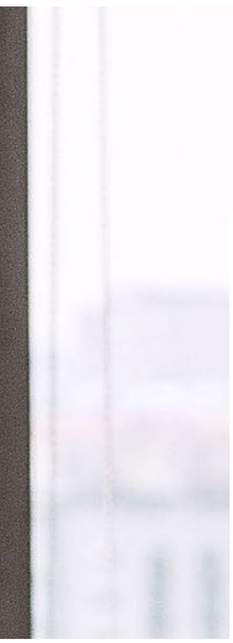
Обмен ЗНАНИЯМИ



ТЕКСТ —
Галина Козорезова

ФОТО —
Александр Лойм

«Это революция в финансовом мире!» — так лаконично характеризует введение Международного стандарта автоматического обмена финансовой информацией собеседник CITYMAGAZINE. Как CRS повлияет на практику принятия новых клиентов банками? Какую информацию будут получать налоговые ведомства стран от зарубежных финансовых институтов и как будет определяться статус валютного резидента в связи с последними изменениями в законодательтстве? На эти и другие волнующие владельцев счетов в зарубежных банках вопросы ответил Максим Кандыба, партнер PwC Legal, руководитель группы по оказанию услуг в области банковского и финансового права.



К CRS уже присоединились более ста стран, отмечает герой интервью

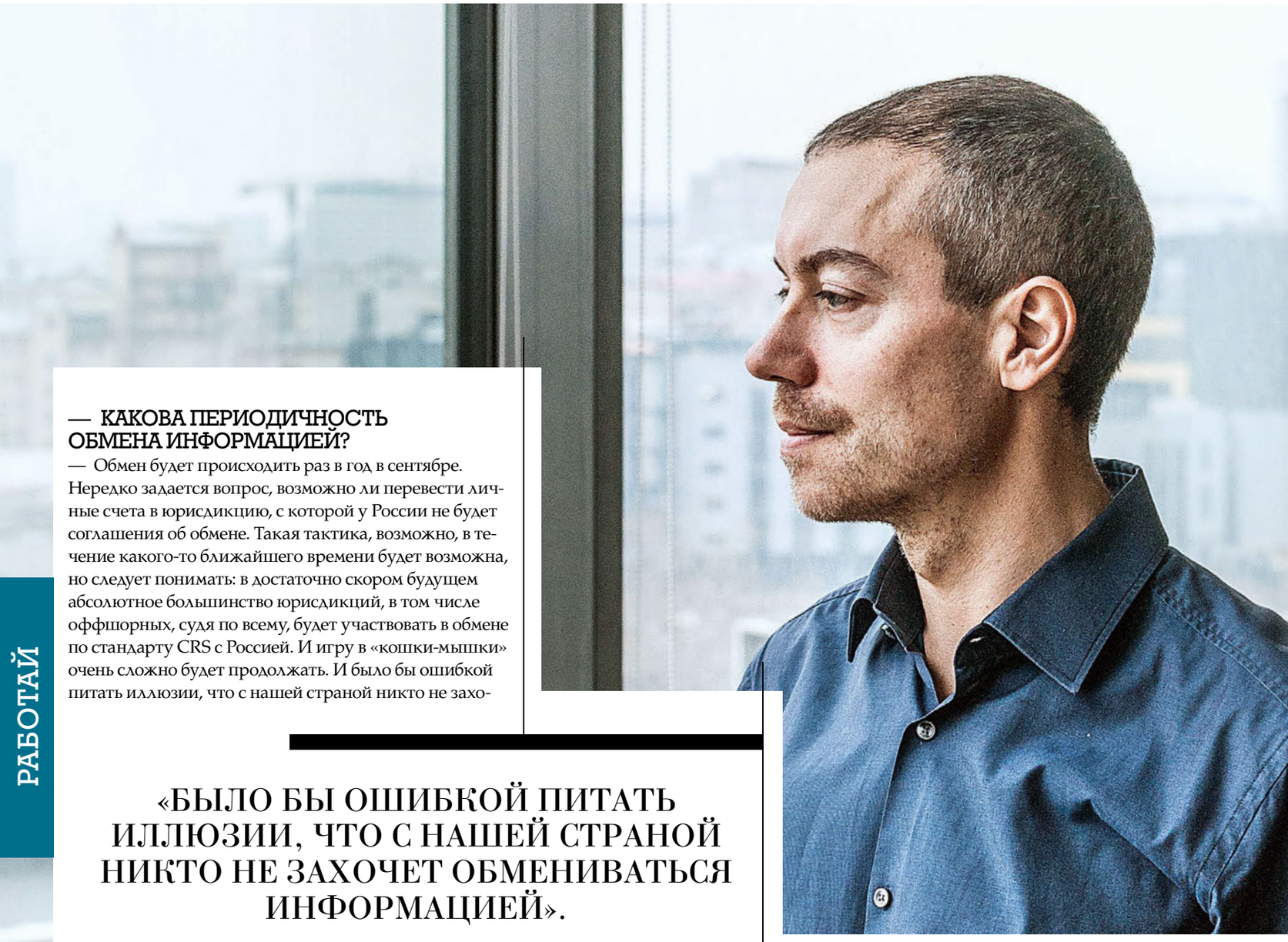
— КАКИЕ ЗНАЧИТЕЛЬНЫЕ ИЗМЕНЕНИЯ ЗА ПОСЛЕДНИЕ НЕСКОЛЬКО ЛЕТ ПРОИЗОШЛИ В СВЕТЕ ОТКРЫТИЯ ЗАРУБЕЖНЫХ СЧЕТОВ РОССИЯНАМИ?

— Раньше, открывая счет, ты понимал, что в Россию эта информация может попасть в очень редких, просто уникальных случаях. Сейчас мир переворачивается на 180 градусов. Вводится стандарт CRS, или стандарт автоматического обмена финансовой информацией. Так, некоторые юрисдикции начинают обмен уже в этом году, а Россия обязалась присоединиться к нему с 2018 года. По сути, с введением этого механизма банковской тайны как таковой уже не будет в принципе. Еще несколько лет назад подобное развитие событий невозможно было представить. Но появились американцы с законом FATCA, который стал громом среди ясного неба. США придумали локальный нормативный акт, который, тем не менее, обязал финансовые институты всех иностранных юрисдикций, в том числе и России, этот закон выполнять.

Требование, которое в этом нормативном документе содержится, с одной стороны, звучит просто: иностранные финансовые институты, в том числе и российские, должны раскрывать информацию по американским налоговым резидентам. С другой стороны, оно сложное, потому что выполнение данного требования предполагает существенные затраты со стороны финансового института: на тюнинг внутренних систем, на привлечение консультантов по правильному выстраиванию новых процессов. В итоге были вложены безумные деньги, и механизм заработал. Но если FATCA касается лишь американских налоговых резидентов, то CRS — налоговых резидентов всех стран, присоединившихся к стандарту (этих стран уже около ста, и часть из них отправят первый отчет за 2016 год уже в сентябре 2017 года. — *CITYMAGAZINE*). Теперь соответствующая финансовая информация будет поступать в автоматическом режиме.

«ЕСЛИ FATCA КАСАЕТСЯ ЛИШЬ АМЕРИКАНСКИХ НАЛОГОВЫХ РЕЗИДЕНТОВ, ТО CRS — НАЛОГОВЫХ РЕЗИДЕНТОВ ВСЕХ СТРАН, ПРИСОЕДИНИВШИХСЯ К СТАНДАРТУ».

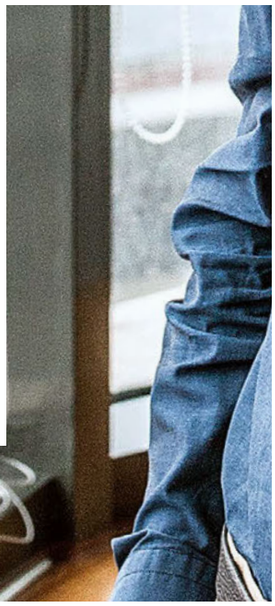




— КАКОВА ПЕРИОДИЧНОСТЬ ОБМЕНА ИНФОРМАЦИЕЙ?

— Обмен будет происходить раз в год в сентябре. Нередко задается вопрос, возможно ли перевести личные счета в юрисдикцию, с которой у России не будет соглашения об обмене. Такая тактика, возможно, в течение какого-то ближайшего времени будет возможна, но следует понимать: в достаточно скором будущем абсолютное большинство юрисдикций, в том числе оффшорных, судя по всему, будет участвовать в обмене по стандарту CRS с Россией. И игру в «кошки-мышки» очень сложно будет продолжать. И было бы ошибкой питать иллюзии, что с нашей страной никто не захочет обмениваться информацией. Тем не менее есть по крайней мере одна юрисдикция, в которой открытие счета в ближайшее время гарантированно не повлечет раскрытия этой информации в России. И это не какой-то маленький офшор, затерянный на карте мира, это — Соединенные Штаты Америки. Реализовав механизм FATCA, США получают всю информацию, которую они хотели. При этом принцип взаимности с другими странами не применяется: Штаты не хотят обязывать свои финансовые институты внедрять дополнительные процессы, чтобы те на уровне своих клиентов определяли налоговых резидентов иностранных юрисдикций. США не собираются передавать информацию в Россию, а также в другие, в том числе европейские, юрисдикции, поэтому к CRS они не присоединяются.

«БЫЛО БЫ ОШИБКОЙ ПИТАТЬ ИЛЛЮЗИИ, ЧТО С НАШЕЙ СТРАНОЙ НИКТО НЕ ЗАХОЧЕТ ОБМЕНИВАТЬСЯ ИНФОРМАЦИЕЙ».



Цели и задачи международного обмена информацией не предполагают передачу финансовой информации только лишь в отношении банковских счетов. Если у физлица есть активы другого характера, в виде ценных бумаг и других инвестиций, они тоже попадут в отчетность CRS. И отчитывающиеся о физических лицах учреждения — это не только банки, но и другие финансовые организации: брокеры, депозитарии, где физические лица держат пакеты ценных бумаг, инвестиционные, страховые компании. Все они будут сообщать информацию. Проще сказать, что не охватывается стандартом CRS. Так, не попадают в эту отчетность инвестиции в недвижимость, а также некоторые нетрадиционные виды активов — например, драгметаллы.



— ИНВЕСТИЦИИ В ИСКУССТВО?

— Тоже не предмет отчетности. Если у вас есть предложение инвестировать в картины Пикассо — пожалуйста. Или в вино. Все это нетрадиционные объекты инвестирования, которые не признаются финансовыми активами и по отношению к которым не будет применятся автоматический обмен.

Другой вопрос, почему многие должны опасаться этого информирования? Человек понимает, что он гражданин России, что он — российский налоговый резидент и выполняет необходимые налоговые обязательства по отношению к доходу, полученному в том числе за рубежом.

Но, к сожалению, не все так просто. Даже будучи, как ты думаешь, законопослушным налоговым резидентом, очень просто при этом, к полной своей неожиданности, оказаться нарушителем российского валютного законодательства. Причина в диссонансе, который заложен в российском валютном законодательстве.

Новый валютный закон, применяющийся с 2004 года, многие характеризуют как либеральный — по крайней мере, в сравнении с предыдущим валютным законодательством. И действительно, он содержит достаточно много либеральных норм, например разрешающих физическим лицам без каких-либо ограничений открывать счета за рубежом в любой юрисдикции. С другой стороны, российский валютный закон достаточно жестко ограничивает возможность пользоваться данным счетом, устанавливая достаточно узкий закрытый перечень операций, которые допустимы с его использованием. Все остальные операции, не входящие в разрешенный список, запрещены под страхом применения ответственности в виде штрафа в размере до 100% от незаконной операции. И проблема в том, что список разрешенных через иностранный счет операций действительно необъяснимо и нелогично узок. Как следствие, множество вполне обычных с точки зрения здравого смысла операций — вне закона.

Еще недавно в качестве примера, иллюстрирующего данную нелогичность российского валютного законодательства, можно было привести запрет зачисления процентов на депозит в иностранном банке: то есть депозит за рубежом — пожалуйста, открывайте без ограничений, а вот проценты на него получать — это вне закона. К счастью, данная операция по начислению процентов была относительно недавно добавлена в список допустимых. Но осталось множество других, которые по-прежнему считаются незаконными с точки зрения российской буквы закона. Так, дабы не хранить мертвым грузом денежные средства на иностранных счетах, многие вкладчики используют предлагаемые иностранными банками продукты с инвестиционной составляющей, предполагающие вложения в различные ценные бумаги, финансовые инструменты, производные от них и т. д. Так вот, зачисление дохода на иностранные счета от большинства подобных инвестиционных операций по-прежнему незаконно с точки зрения российского закона. И, как следствие, российским лицам может грозить штраф до 100%.

До недавнего времени риск применения к российским лицам данных штрафов был вопросом скорее теоретическим — на практике наши органы не привлекали к ответственности за данные правонарушения в массовом порядке в основном по причине того, что им раньше было достаточно сложно получить информацию о факте правонарушения при использовании иностранного счета. Но сейчас, когда наши органы будут получать эту информацию в автоматическом режиме в соответствии со стандартом CRS, кто может быть уверен, что практика привлечения к ответственности не поменяется?

←

Как обращает внимание Кандыба, инвестиции в искусство не попадут в отчетность CRS

Справка

МАКСИМ КАНДЫБА

Родился в 1977 году. Партнер PwC Legal. Руководитель группы по оказанию услуг в области банковского и финансового права, а также практики по разрешению налоговых споров.

Окончил Московский государственный институт международных отношений по специальности «Юриспруденция». Имеет многолетний опыт консультирования по юридическим вопросам и специализируется в области гражданского, валютного и банковского права, законодательства о ценных бумагах, деривативов, электроэнергетики, законодательства о негосударственном пенсионном обеспечении и страховании. Консультирует крупнейшие российские и зарубежные компании финансового, производственного и топливно-энергетического секторов. Команда Максима Кандыбы по банковскому и финансовому праву рекомендована ведущим международным рейтингом юридических фирм Legal 500.

«США НЕ СОБИРАЮТСЯ ПЕРЕДАВАТЬ ИНФОРМАЦИЮ В РОССИЮ, А ТАКЖЕ В ДРУГИЕ, В ТОМ ЧИСЛЕ ЕВРОПЕЙСКИЕ, ЮРИСДИКЦИИ, ПОЭТОМУ К CRS ОНИ НЕ ПРИСОЕДИНЯЮТСЯ».



— БАНКИ НАВЕРНЯКА БУДУТ СТАЛКИВАТЬСЯ С СИТУАЦИЕЙ, КОГДА КЛИЕНТ ГОВОРИТ: «НЕ УВЕДОМЛЯЙТЕ СООТВЕТСТВУЮЩИЕ ВЕДОМСТВА О ТОМ, ЧТО У ВАС ИМЕЮТСЯ НЕКОТОРЫЕ КРУПНЫЕ СЧЕТА НА МОЕ ИМЯ».

— Банк не обязан спрашивать разрешения у владельца счета. Более того, он даже о самом факте передачи данных по стандарту CRS не должен ставить клиента в известность. Последний никак не может напрямую повлиять на непередачу информации банком. Есть только определенные косвенные механизмы, потому что передача сведений касается лишь тех лиц, которые являются налоговыми резидентами какой-либо иной юрисдикции. И здесь появляются нюансы. Исходя из каких принципов банк будет определять, относишься ли ты к налоговому резидентству той же самой России или нет? Например, согласно российскому налоговому законодательству, чтобы считаться налоговым резидентом, необходимо в течение года находиться в РФ не менее 183 дней. Кто-то проживает за рубежом большую часть года и думает, что это будет панацея для непередачи в Россию информации о его иностранных счетах. Но это необязательно так. Может случиться, что информация все равно будет раскрыта. Причина следующая: согласно стандартам CRS, банки, по сути, не должны будут знать о нюансах признания того или иного лица — своего клиента налоговым резидентом или нерезидентом, исходя из специфики той или иной иностранной юрисдикции, а вместо этого будут использовать, как предусмотрено стандартами, относительно упрощенные признаки определения резидентства. В большинстве случаев это информация о месте постоянного проживания, которую ты, открывая счет, сообщаешь финансовому институту. То есть, даже если лицо проживало в РФ в течение года меньше 183 дней, все равно при открытии счета за рубежом оно может быть зафиксировано иностранным банком как клиент с адресом проживания в России. Да, де-факто человек не будет налоговым резидентом нашей страны. Но по данным, которые будут на уровне того или иного иностранного финансового института, будет достаточно информации, чтобы посчитать человека налоговым резидентом РФ и передать информацию в нашу страну.

— КОРРЕКТНО ЛИ ГОВОРИТЬ, ЧТО ОБЕЗЛИЧЕННЫЕ СЧЕТА УХОДЯТ В ПРОШЛОЕ?

— Если говорить об обезличенном счете в смысле его анонимности, то нужно понимать: в соответствии со стандартами CRS у финансового института есть общая обязанность устанавливать фактического бенефициара, стоящего за тем или иным счетом. У обезличенных (анонимных) счетов на уровне банка связь с конкретным физическим лицом может быть установлена. То есть сам по себе такой счет не гарантия того, что информация о его владельце не будет раскрыта. Не поможет и использование иностранной компании для открытия и ведения счета за рубежом. Так, возможно, кто-то подумает: ну хорошо, я специально создам иностранную компанию, которая не будет обладать статусом налогового резидента России, и переведу средства туда. Это не решение проблемы. Дело в том, что в отношении так называемых пассивных компаний (к которым относится большинство компаний для держания активов) банки, где будут открыты счета таким компаниям, должны, согласно стандартам CRS, выяснить финального бенефициара, то есть имя того самого физического лица, и определить его налоговое резидентство для целей отчетности. И в привязке к этому счету сообщить сведения о физическом лице в ту же самую Россию, если бенефициар из нашей страны.

— БАНКИ В НОВЫХ УСЛОВИЯХ БУДУТ ПРИДИРЧИВЕЕ ОТНОСИТЬСЯ К НОВЫМ КЛИЕНТАМ? ВИДЕТЬ «ПОДОЗРИТЕЛЬНЫЕ» ДЕНЬГИ?

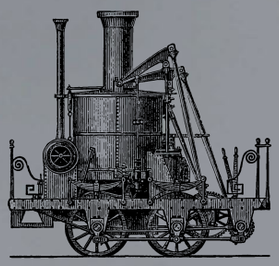
— Не думаю, что автоматическая система обмена информацией каким-то негативным образом повлияет на практику принятия клиента банком. Ввиду глобальности CRS, ввиду огромного количества стран, намеревающихся участвовать в обмене информацией согласно стандарту, какой-либо ограничительный подход со стороны банка (например, отказаться от приема клиентов из юрисдикций, в отношении которых у банка возникает обязанность по отчетности) уже нельзя применять — банк останется вообще без клиентов. По новым стандартам финансовое учреждение и так должно запрашивать более детальную информацию по некоторым аспектам, в том числе задать вопрос, есть ли у тебя налоговое резидентство какой-либо иностранной юрисдикции.

«НЕ ДУМАЮ, ЧТО АВТОМАТИЧЕСКАЯ СИСТЕМА ОБМЕНА ИНФОРМАЦИЕЙ КАКИМ-ТО НЕГАТИВНЫМ ОБРАЗОМ ПОВЛИЯЕТ НА ПРАКТИКУ ПРИНЯТИЯ КЛИЕНТА БАНКОМ».

«ЕСЛИ У ФИЗЛИЦА ЕСТЬ АКТИВЫ ДРУГОГО ХАРАКТЕРА, В ВИДЕ ЦЕННЫХ БУМАГ И ДРУГИХ ИНВЕСТИЦИЙ, ОНИ ТОЖЕ ПОПАДУТ В ОТЧЕТНОСТЬ CRS».

HISTORY | CONSULTING

Стремление человека преодолевать большие расстояния привело к изобретению новых средств передвижения. Сегодня мы продолжаем следовать прогрессу и предлагаем нашим клиентам только действительно работающие решения, которые становятся прочным фундаментом в основе их бизнеса.



Юридический консалтинг для акционеров и руководителей, состоятельных частных лиц

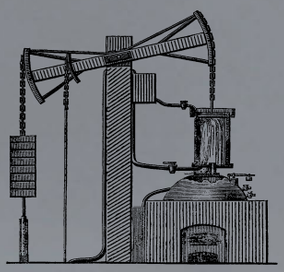
— Регистрация и ликвидация юридических лиц в различных юрисдикциях
— Сопровождение сделок по приобретению или продаже активов
— Ведение хозяйственных споров в досудебном и судебном порядке
— Структурирование отношений между владельцами бизнеса и персоналом
— Регистрация и защита прав в области интеллектуальной собственности
— Комплексное правовое сопровождение сложных проектов



Москва, Цветной бульвар, 26
Телефон: +7 495 120 26 89
Riga, Sporta iela, 7/1
Phone: +371 678 74219
info@history.consulting
www.history.consulting

HISTORY | CONSULTING

Стремление человека получать энергию наиболее эффективным способом привело к открытию новых ее источников. Сегодня мы продолжаем следовать прогрессу и предлагаем нашим клиентам только действительно работающие решения, которые становятся прочным фундаментом в основе их бизнеса.



Информационная безопасность для акционеров и руководителей, состоятельных частных лиц

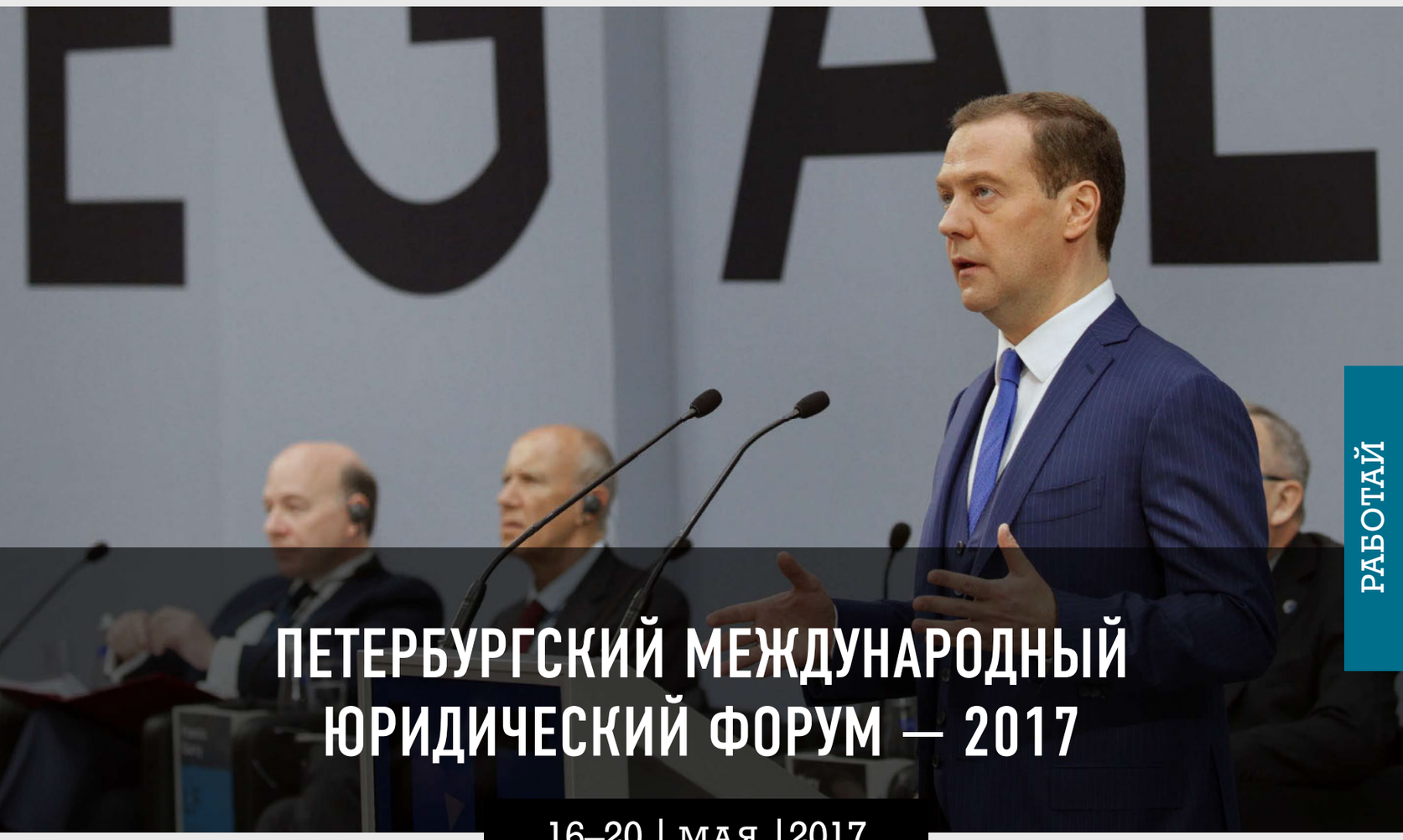
— Анализ существующих рисков систем информационной безопасности
— Готовые решения для виртуализации рабочих мест
— Готовые решения для осуществления защищенных коммуникаций
— Построение систем территориально распределенных архивов



Москва, Цветной бульвар, 26
Телефон: +7 495 120 26 89
Riga, Sporta iela, 7/1
Phone: +371 678 74219
info@history.consulting
www.history.consulting

КАЛЕНДАРЬ

ФОРУМЫ | КОНФЕРЕНЦИИ | СЕМИНАРЫ | ВЫСТАВКИ | МАСТЕР-КЛАССЫ



ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ — 2017

16–20 | МАЯ |2017

ЕЖЕГОДНЫЙ ЮРИДИЧЕСКИЙ ФОРУМ В СЕВЕРНОЙ СТОЛИЦЕ

Санкт-Петербург

+7 (812) 449 36 21

www.spblegalforum.ru

Культурные и деловые площадки города

МИНИСТРЫ ЮСТИЦИИ И ПРЕДСЕДАТЕЛИ ВЕРХОВНЫХ СУДОВ, ГЕНЕРАЛЬНЫЕ СЕКРЕТАРИ МЕЖДУНАРОДНЫХ ОРГАНИЗАЦИЙ И ГЛАВЫ ЮРИДИЧЕСКИХ КОМПАНИЙ-ЛИДЕРОВ, ПРЕДСТАВИТЕЛИ ГОСРЕГУЛЯТОРОВ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 80 СТРАН МИРА СОБЕРУТСЯ НА ПМЮФ. ЗДЕСЬ ОБСУДЯТ ВОПРОСЫ РЕГУЛИРОВАНИЯ СОВРЕМЕННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, ФИНАНСОВУЮ И ИНВЕСТИЦИОННУЮ ПОЛИТИКУ. ВПЕРВЫЕ В ЭТОМ ГОДУ В РАМКАХ СОБЫТИЯ ПРОЙДЕТ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО БАНКРОТСТВУ.

КАЛЕНДАРЬ

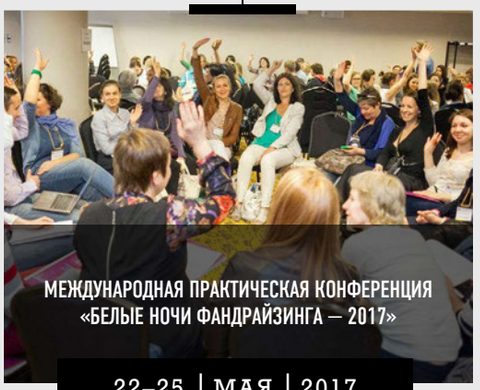
22 МАЯ



ТРЕНИНГ «ЛИДЕРСТВО — СЕКРЕТЫ УСПЕХА»

22–23 | МАЯ | 2017

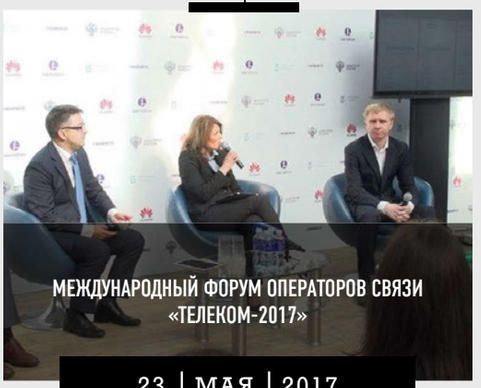
Москва / Академия PwC
+7 (495) 967 60 00
www.pwc.ru
Ул. Бутырский Вал, д. 10



МЕЖДУНАРОДНАЯ ПРАКТИЧЕСКАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ «БЕЛЫЕ НОЧИ ФАНДРАЙЗИНГА — 2017»

22–25 | МАЯ | 2017

Санкт-Петербург / Sokos Hotel Olympia Garden
+7 (950) 000 75 75
www.fr2017.crno.ru
Батайский пер., д. 3А



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ОПЕРАТОРОВ СВЯЗИ «ТЕЛЕКОМ-2017»

23 | МАЯ | 2017

Москва / Lotte Hotel Moscow
+7 (495) 232 32 00
www.vedomosti.ru
Новинский б-р, д. 8, стр. 2



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФОРУМ ПО ПРАКТИЧЕСКОЙ БЕЗОПАСНОСТИ PHDAYS 2017

23–24 | МАЯ | 2017

Москва / Центр международной торговли
+7 (495) 744 01 44
www.phdays.ru
Краснопресненская наб., д. 12



КОНФЕРЕНЦИЯ «ШКОЛА ПЕРСОНАЛЬНЫХ АССИСТЕНТОВ — 2017»

24 | МАЯ | 2017

Москва / Отель «Марриотт Роял Аврора»
+7 (495) 232 32 00
www.old.themoscowtimes.com
Ул. Петровка, д. 11



ВСЕРОССИЙСКИЙ ФОРУМ «КОМПЛЕКСНАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ И УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ В БИЗНЕСЕ — 2017»

25–26 | МАЯ | 2017

Москва / Hilton Moscow Leningradskaya
+7 (499) 391 18 07
www.bsf-summit.ru
Ул. Каланчевская, д. 21/40



9-Я КОНФЕРЕНЦИЯ «КОРПОРАТИВНЫЙ КОНТРОЛЛИНГ»

25–26 | МАЯ | 2017

Москва / Отель «Метрополь»
+7 (495) 971 92 18
www.cfo-russia.ru
Театральный пр-д, д. 2



ИНТЕРНЕТ-КОНФЕРЕНЦИЯ «СПИК-2017»

29–30 | МАЯ | 2017

Санкт-Петербург / Гостиница «Прибалтийская Park Inn»
+7 (495) 950 56 51
www.2017.sp-ic.ru
Ул. Кораблестроителей, д. 14Г



КОНФЕРЕНЦИЯ «ИНТЕРНЕТ ВЕЩЕЙ — 2017»

30 | МАЯ | 2017

Москва / Отель Golden Ring
+7 (495) 363 11 11
www.cnews.ru
Ул. Смоленская, д. 5

КАЛЕНДАРЬ



05 ИЮНЯ

BALTIC CFO SUMMIT

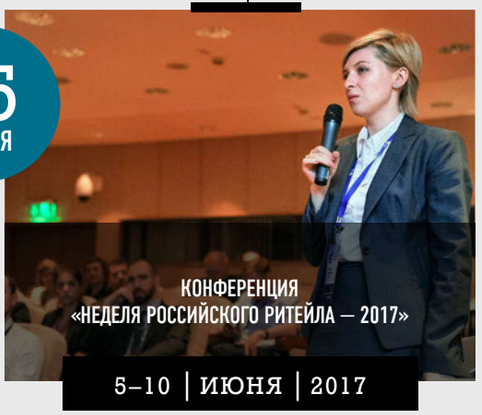
18–19 | МАЯ | 2017

САММИТ ФИНАНСОВЫХ РУКОВОДИТЕЛЕЙ КОМПАНИЙ, РАБОТАЮЩИХ В РОССИИ И СТРАНАХ БАЛТИКИ

Санкт-Петербург / Отель «Амбассадор»
+7 (495) 971 92 18
www.cfo-russia.ru/
Пр-т Римского-Корсакова, д. 5–7

БОЛЕЕ ТРЕХ ДЕСЯТКОВ СПИКЕРОВ, ДВА ДЕСЯТКА ПРАКТИЧЕСКИХ КЕЙСОВ, ТРИ ПАНЕЛЬНЫЕ ДИСКУССИИ НА САМЫЕ ЖИВОТРЕПЕЩУЩИЕ ТЕМЫ — ГРЯДУЩИЙ BALTIC CFO SUMMIT ОБЕЩАЕТ УЧАСТНИКАМ И ГОСТЯМ МАССУ ПОЛЕЗНОЙ ДЕЛОВОЙ ИНФОРМАЦИИ.

ОДНА ИЗ ЦЕНТРАЛЬНЫХ ТЕМ МЕРОПРИЯТИЯ — ВЛИЯНИЕ ЭКОНОМИЧЕСКИХ И ПОЛИТИЧЕСКИХ ФАКТОРОВ НА РАЗВИТИЕ БИЗНЕСА В РФ И СТРАНАХ БАЛТИЙСКОГО РЕГИОНА.



КОНФЕРЕНЦИЯ «НЕДЕЛЯ РОССИЙСКОГО РИТЕЙЛА — 2017»

5–10 | ИЮНЯ | 2017

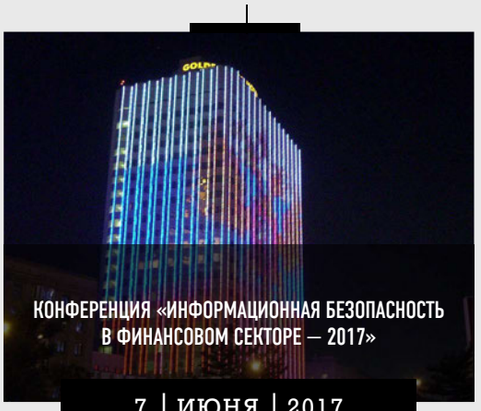
Москва / Центр международной торговли
+7 (495) 924 02 80
www.retailweek.ru
Краснопресненская наб., д. 12



КОНФЕРЕНЦИЯ STARTUP VILLAGE 2017

6–7 | ИЮНЯ | 2017

Москва / Инновационный центр «Сколково»
+7 (495) 956 00 33
www.startupvillage.ru
Ул. Нобеля, д. 5



КОНФЕРЕНЦИЯ «ИНФОРМАЦИОННАЯ БЕЗОПАСНОСТЬ В ФИНАНСОВОМ СЕКТОРЕ — 2017»

7 | ИЮНЯ | 2017

Москва / Отель Golden Ring
+7 (495) 363 11 11
www.cnews.ru
Ул. Смоленская, д. 5



Готовый арендный бизнес как инструмент начинающего рантье

ДОХОДНОЕ МЕСТО

К

ТЕКСТ —
Анна Никитина
ФОТО —
Пресс-служба компании «Колди»

В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ НА РЫНКЕ КОММЕРЧЕСКИХ ПЛОЩАДЕЙ ВИДНА ЗАИНТЕРЕСОВАННОСТЬ ПОКУПАТЕЛЕЙ В ТАКОМ ИНВЕСТИЦИОННОМ ИНСТРУМЕНТЕ, КАК ГОТОВЫЙ АРЕНДНЫЙ БИЗНЕС. ОН ПОДХОДИТ КАК ДЛЯ НАЧИНАЮЩИХ РАНТЬЕ, ТАК И ДЛЯ ТЕХ СОСТОЯТЕЛЬНЫХ ПРИОБРЕТАТЕЛЕЙ, КОТОРЫЕ ПРЕДПОЧИТАЮТ ИМЕТЬ В СВОЕМ ПОРТФЕЛЕ САМЫЕ РАЗНЫЕ АКТИВЫ. О СРОКАХ ОКУПАЕМОСТИ, ПРЕИМУЩЕСТВАХ ПО СРАВНЕНИЮ С КВАРТИРНОЙ РЕНТОЙ, ОСОБЕННОСТЯХ И РИСКАХ ПРИОБРЕТЕНИЯ БИЗНЕСА «ПОД КЛЮЧ» В ИНТЕРВЬЮ CITYMAGAZINE РАССКАЗАЛ ПАВЕЛ ЛОГАЧЕВ, КОММЕРЧЕСКИЙ ДИРЕКТОР «КОЛДИ», КОМПАНИИ-ДЕВЕЛОПЕРА НА СТОЛИЧНОМ РЫНКЕ КОММЕРЧЕСКИХ ПЛОЩАДЕЙ И АПАРТАМЕНТОВ.



РАБОТАЙ

КАК ВЫ МОЖЕТЕ ОХАРАКТЕРИЗОВАТЬ ИНТЕРЕС К СОЗДАНИЮ И ПРИОБРЕТЕНИЮ ГОТОВОГО АРЕНДНОГО БИЗНЕСА?

Я бы сказал, что растет культура такого рода проектов. Девелоперы научились сопоставлять затраты и прибыль. Когда у вас получается создать продукт, максимально отвечающий потребностям целевой аудитории, его профессионально «упаковать» и посчитать экономику, то успех гарантирован.

Потребность в качественных площадях для аренды высока — и обращаю внимание на то, что акцент стоит делать на слове «качественные». Поэтому девелопер уже на начальных этапах проекта может заключать предварительные договоры, гарантируя тем самым себе поток дохода практически сразу после того, как объект будет введен в эксплуатацию. С момента их подписания с арендатором девелопер практически сразу может осуществлять следующий этап реализации — продажу «упакованного арендного бизнеса» потенциальному инвестору, тем самым ускоряя процесс окупаемости проекта уже для самого себя как девелопера.

«Даже самый очевидный показатель — период окупаемости — у квартир, которые сдаются в аренду, составляет около 15 лет. А стандартная окупаемость приобретенных офисов — около 8,5 года».

↑ *Класс объекта существенно влияет на доходность готового арендного бизнеса, уточняет собеседник CITYMAGAZINE*

КАКОВЫ ОСНОВНЫЕ ПАРАМЕТРЫ, КОТОРЫМИ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ ПОТЕНЦИАЛЬНАЯ УСПЕШНОСТЬ ГОТОВОГО АРЕНДНОГО БИЗНЕСА?

Их несколько. Конечно, я бы начал с такого, как локация. Чем ближе к центру объект, тем он ликвиднее. Второй по значимости параметр — класс объекта. Он становится гарантией уровня доходности. Далее стоит сказать о прозрачности сделки, а именно о наличии всех документов на объект, в том числе грамотно составленного договора аренды, зарегистрированного в Росреестре. Ну и, наконец, на успешность готового бизнеса существенно влияет соседство с другими арендаторами. Все мы понимаем: если офисы в бизнес-центре занимают известные и успешные компании, спрос на площади рядом будет гарантированно выше.

КАК РАЗ ПЕРВООЧЕРЕДНОЙ ВОПРОС ЛЮБОГО ИНВЕСТОРА КАСАЕТСЯ СРОКОВ ОКУПАЕМОСТИ.

В этом еще одно преимущество вложений в готовый арендный бизнес. Я имею в виду небольшие сроки окупаемости и возможности реалистично рассчитать свою прибыль на ближайшие нескольких лет из-за особой формы договора аренды. Так, сейчас мы предлагаем рынку в качестве готового арендного бизнеса собственный офис с качественным ремонтом и дизайнерской мебелью площадью 891 кв. м в МФЦ Manhattan на Нижней Красносельской улице. Стоимость лота составляет 229,15 млн рублей. Став его владельцем, инвестор получает гарантированную доходность — зарегистрированный в Росреестре договор аренды с фиксированным минимальным сроком аренды на 10 лет, с конкурентоспособной ставкой 25 тыс. рублей за один кв. м в год. При расчете индексации в размере 5% в год срок окупаемости подобного приобретения составит 8,5 года. На сегодняшний день это самый дорогой лот готового арендного бизнеса нашей компании, но в «ассортименте» «Колди» предлагаются и менее масштабные варианты. Так, в бизнес-центре Central Yard есть лот площадью 33,1 кв. м и стоимостью 7,79 млн рублей с арендной ставкой 22,74 тыс. рублей за один кв. м в год. При той же 5-процентной индексации раз в год срок окупаемости составит около 8 лет.

КАК И В ЛЮБОМ БИЗНЕСЕ, ЗДЕСЬ ЕСТЬ СВОИ ФАКТОРЫ РИСКА. НА ЧТО, КРОМЕ НАЗВАННОЙ ВЫШЕ ПРОЗРАЧНОСТИ САМОЙ СДЕЛКИ, СТОИТ ОБРАЩАТЬ ВНИМАНИЕ?

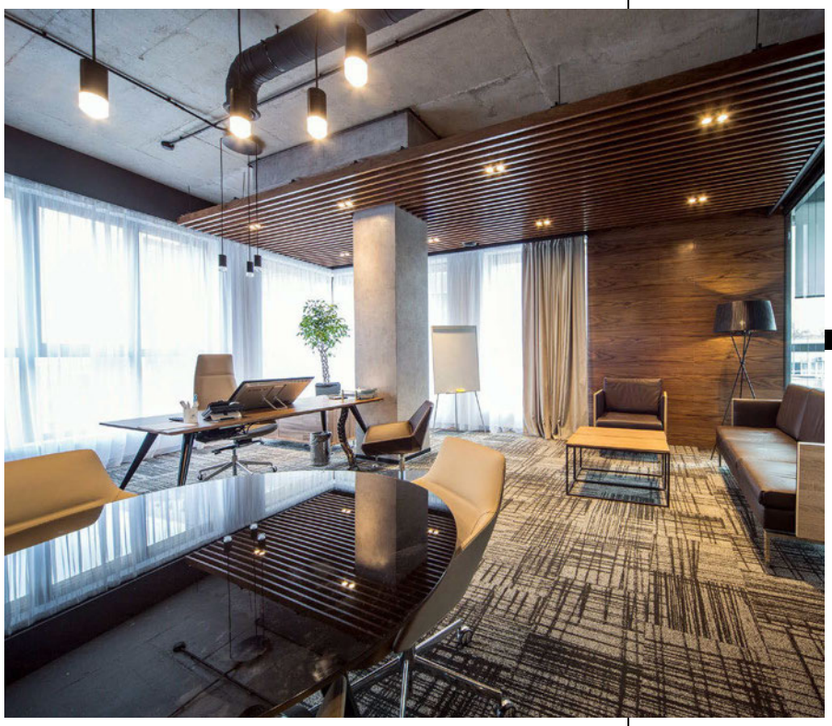
Есть классические для недвижимости факторы. Репутация застройщика — это гарантия безопасности сделок. Согласитесь, есть разница: покупать площади у девелопера, который более десяти лет на рынке и имеет портфель готовых объектов, или заключать сделку с новичком, не имеющим опыта в сфере real estate, с проблемными компаниями, отягощенными проектами с задержками по срокам завершения или нераспроданным объемом лотов. Следующий фактор — это «здоровье» проекта. Если вы приобретаете объект в комплексе, который находится не на стадии котлована, а уже имеет какую-то историю, изучите, каким было развитие: есть ли динамика повышения цены, насколько часто застройщик устраивает распродажи и с какой скоростью покупаются его «метры». Оцените конкурентную среду — она будет влиять на ваши инвестиции.



Соседство с известными компаниями повышает спрос на аренду находящихся рядом площадей, отмечает Павел Логачев

ИЗ ЧЕГО, НА ВАШ ВЗГЛЯД, ДОЛЖЕН СОСТОЯТЬ ПОРТФЕЛЬ НАЧИНАЮЩЕГО ИНВЕСТОРА-РАНТЬЕ, РАССЧИТЫВАЮЩЕГО НА НИЗКОРИСКОВЫЕ ВЛОЖЕНИЯ СРЕДСТВ?

Первое — это жилая недвижимость наиболее востребованных форматов (рядом с метро, одно-, двухкомнатная, с интересной планировкой и т. д.). Далее необходимо определиться: либо придерживаться долгосрочной стратегии — я имею в виду аренду, либо работать с оперативным оборотом средств по схеме «покупка-продажа». И в первом, и во втором варианте необходимо очень внимательно выбрать сам продукт: чтобы он по параметрам подходил вашей будущей целевой аудитории и ее ожиданиям. Следующий уровень «мастерства» — это готовый арендный бизнес. При условии, что продукт «прозрачен» на всех стадиях, от сделки до существующе-



Yard были представлены в том числе небольшие по площади помещения, около 30–40 кв. м. Полгода комплекс стоял практически пустой. И тогда мы решили собственными силами сделать в помещениях отделку. После этого буквально за три месяца 90% площадей были сданы в аренду, как под ритейл, так и под офисы. Арендаторы — небольшие компании, которым не нужны большие площади. Они принимают решения быстро, и, если офис не готов, потенциальные арендаторы не будут его ждать. А если видят готовый, устраивающий их ремонт, то сразу могут переезжать.

«Для арендаторов из числа представителей малого бизнеса важны отделка и привлекательная ставка, а также возможность быстро въехать в новое помещение».

го арендатора, и при наличии долгосрочного договора аренды такой формат инвестиций — это всегда не только сохранение «вклада», но и гарантированный доход в перспективе. И инструмент для более подкованных инвесторов — приобретение коммерческой недвижимости без арендатора и развитие арендного бизнеса самостоятельно. Но этот формат скорее не для новичка, а для квалифицированного инвестора.

Начинающие инвесторы, которые решили уйти от аренды жилья и переключиться на ритейл или сдачу офисов в аренду, делают, на мой взгляд, правильный выбор. Даже самый очевидный показатель — период окупаемости — у квартир, которые сдаются в аренду, составляет около 15 лет. А стандартная окупаемость приобретенных офисов — около 8,5 года. При этом правила игры на рынке аренды офисов такие же, как на рынке аренды жилья.

Инвестору стоит напомнить: он платит не только инвестиционные платежи управляющей компании, но и еще налоги на объект недвижимости. Поэтому необходимо тщательно проверять кадастровую стоимость объекта, уточнять ставку налога. Это зависит от конкретного помещения и его статуса. И здесь не надо забывать, что, если инвестируете как физическое лицо, вам выгоднее зарегистрировать ИП и платить не 13%, а 6%.

КАКИЕ ПОДВОДНЫЕ КАМНИ СУЩЕСТВУЮТ В АРЕНДНОМ БИЗНЕСЕ?

Все перечислить сложно. Приведу пример из практики компании «Колди». Во 2-й очереди комплекса Central



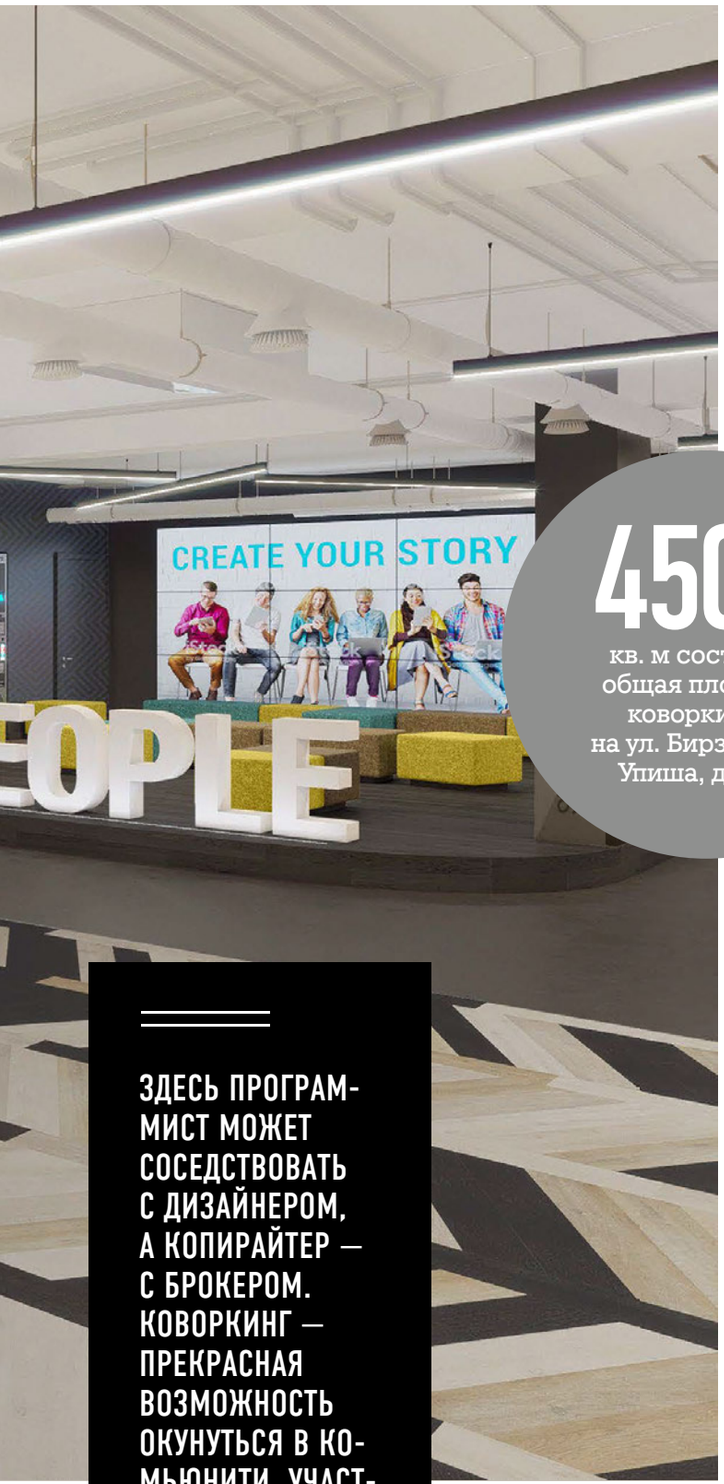
В свою очередь, крупные компании, планируя переезд в новые стены, делают это заблаговременно — срок подготовки может достигать 3 лет. Поэтому важно понимать существенные отличия предложений для разных арендаторов. Сделав ремонт помещений, мы сдали их в аренду за 3 месяца. А за 5 месяцев 90% всех этих помещений было продано в качестве готового арендного бизнеса. Этот кейс нам дал понять: для арендаторов из числа представителей малого бизнеса важны отделка и привлекательная ставка, а также возможность быстро въехать в новое помещение.

ТЕКСТ —
Елена Архипова



КРЕАТИВНЫЙ КЛАСС

ВСЕ ПРЕИМУЩЕСТВА КОВОРКИНГА



4500
кв. м составит общая площадь коворкинга на ул. Бирзниека-Упиша, д. 21Б

ЗДЕСЬ ПРОГРАММИСТ МОЖЕТ СОСЕДСТВОВАТЬ С ДИЗАЙНЕРОМ, А КОПИРАЙТЕР — С БРОКЕРОМ. КОВОРКИНГ — ПРЕКРАСНАЯ ВОЗМОЖНОСТЬ ОКУНУТЬСЯ В КОМЬЮНИТИ, УЧАСТНИКИ КОТОРОГО ОБМЕНИВАЮТСЯ ОПЫТОМ, ИДЕЯМИ И ЗНАНИЯМИ ИЗ РАЗНЫХ СФЕР И ИНДУСТРИЙ.

ЗОНЫ RECEPTION И LOUNGE НА ПЕРВОМ ЭТАЖЕ С ЭКРАНОМ, ГДЕ ТРАНСЛИРУЮТСЯ НОВОСТИ КОМПАНИЙ-АРЕНДАТОРОВ



К

РАБОЧЕЕ ПРОСТРАНСТВО PEOPLE WORK ОТКРОЕТ ДВЕРИ ПЕРВЫМ АРЕНДАТОРАМ ОСЕНЬЮ 2017 ГОДА

«Коворкинг» — это новое слово в словаре, как принято выражаться, продвинутых стартаперов и молодых владельцев собственного бизнеса появилось не так давно. Но успело прочно войти в обиход. Еще бы: пришедший в Европу модный, изначально американский формат организации рабочего пространства, который позволяет оптимизировать расходы на аренду, участники рынка real estate и представители малого и среднего бизнеса быстро оценили по достоинству. О том, что популярность таких офисов из года в год только растет, свидетельствует и статистика. Так, сейчас существует более 11 тыс. коворкингов по всему миру. А в 2011 году прошла первая конференция, собравшая создателей коворкингов со всего мира, — Global Coworking Unconference Conference.
Идея сделать коворкинг родилась в компании People в 2016 году.
«В тот момент под нашим управлением уже успешно функционировал фитнес-клуб People Fitness Riga Imanta площадью 1700 кв. м в одном из спальных районов города. Параллельно мы строили второй фитнес-клуб площадью 2500 кв. м в центре Риги, который открыли в сентябре 2016 года, и еще только планировали уже заработавшие в 2017 году фитнес-клубы в Вильнюсе и Таллине, — рассказывает Александра Дембо, директор по маркетингу компании People. — В фитнес-индустрии мы показали себя как эффективная команда, способная быстро достичь цели. И поэтому решили, что можем диверсифицировать бизнес и заняться совершенно новым направлением как для нашей команды, так и для Риги — по-настоящему серьезных

360
мест для работы вместит проект People Work



КОНФЕРЕНЦ-ЗАЛ НА 2-М ЭТАЖЕ, РАССЧИТАННЫЙ НА 210 ПОСАДОЧНЫХ МЕСТ

NORVIK BANKA ОРГАНИЗУЕТ СТАРТАП-ЦЕНТР НА БАЗЕ КОВОРКИНГА. САМЫЕ ИНТЕРЕСНЫЕ ПРОЕКТЫ БУДУТ ОБЯЗАТЕЛЬНО ПОДДЕРЖАНЫ БАНКОМ.



коворкингов-конкурентов здесь по-прежнему нет. Изучили западноевропейский и американский рынок, прикинули, какой именно формат может выстрелить, и… поняли: коворкингу с лаконичным названием People Work — быть! Эту идею своими инвестициями поддержал Norvik Banka».

СВОЙ СРЕЖИ ЧУЖИХ

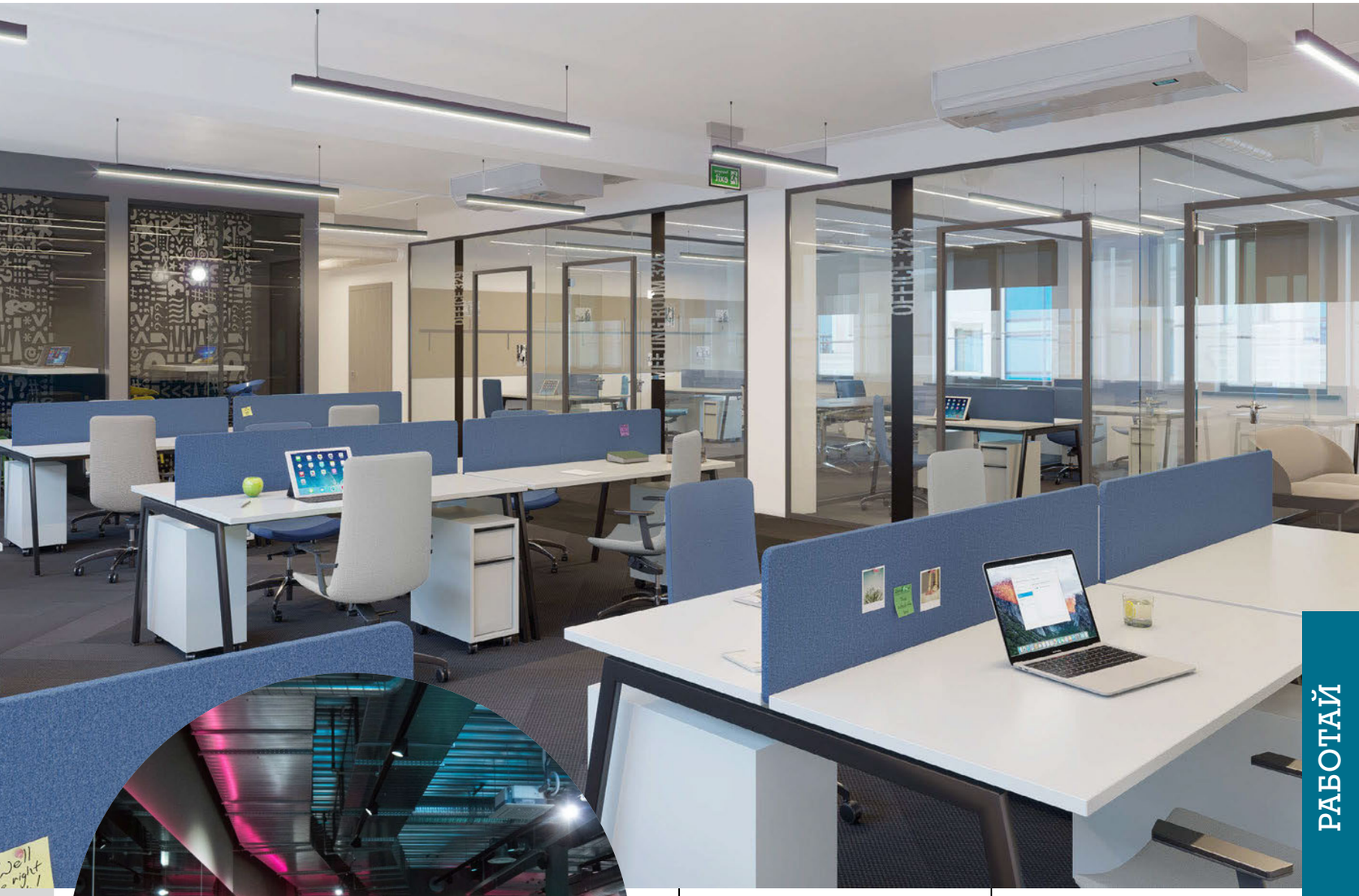
Рабочее пространство People Work будет располагаться на четырех этажах. Первый станет так называемой зоной Hot Desk, иначе говоря, территорией с незакрепленными рабочими местами: пришедший сюда поработать человек вправе занять со своим ноутбуком любое свободное место. Вход в рабочую зону будет открыт 24 часа в сутки и 7 дней в неделю. Стоимость месячного абонемента составит всего €99. Заплатив эту символическую по меркам коммерческой недвижимости сумму, арендатор также будет пользоваться общими зонами первого этажа, в том числе небольшими переговорными комнатами, Skype-румами, кухней с напитками и проч. Отвлечься от дел рабочих и поиграть в X-box все желающие смогут в игровой зоне. Дизайнеры проекта также предусмотрели комнату для проведения небольших мероприятий. Таким образом, нижний уровень People Work станет отличной рабочей площадкой для молодой аудитории — фрилансеров, стартаперов и людей, далеких от стандартных рабочих графиков.

КОВОРКИНГ PEOPLE WORK ОТНОСИТСЯ К КЛАССУ НЕДВИЖИМОСТИ А. НА ТРЕТЬЕМ И ЧЕТВЕРТОМ ЭТАЖАХ БУДУТ РАСПОЛОЖЕНЫ 22 ТРАДИЦИОННЫХ ОФИСА С ВОЗМОЖНОСТЬЮ ТРАНСФОРМАЦИИ ЗА СЧЕТ МОБИЛЬНЫХ СТЕН.



Георгий Гусельников,
CEO People Work:

— Слоган коворкинга звучит так: People Work — Create your story. Отсюда родился лейтмотив для дизайна помещений. На слуху немало имен, которые внесли неоценимый вклад в развитие своих индустрий. Мы выбрали современных кумиров: Илона Маска, Ричарда Брэнсона, Эштона Катчера, Джека Ма и проч. Иначе говоря, знаменитых людей, близких молодым и продвинутым предпринимателям, инноваторам. Каждая лаунж-зона и переговорная комната носит имя одной из этих персон. Их стены расскажут историю успеха, и наши интерьерные решения, несомненно, вдохновят арендаторов. Основное рабочее пространство будет оформлено в нейтральном стиле. Также в проекте предусмотрен уникальный высокотехнологичный конференц-зал, рассчитанный на 210 посетителей. People Work при поддержке Norvik Banka планирует организовывать выступления и лекции от гуру бизнеса, интересные, в частности, для стартаперов. Зал будет доступен всем резидентам, а сторонние компании смогут арендовать площадку для собственных мероприятий.





РАБОЧАЯ ЗОНА С ЗАКРЕПЛЕННЫМИ РАБОЧИМИ СТОЛАМИ DEDICATED DESK, РАСПОЛОЖЕННАЯ НА 2-М ЭТАЖЕ

ВСЕ АРЕНДАТОРЫ ОФИСОВ ПОЛУЧАТ БЕСПЛАТНЫЙ АБОНЕМЕНТ В СПОРТИВНЫЙ КЛУБ PEOPLE FITNESS ПЛОЩАДЬЮ 2500 КВ. М, РАСПОЛОЖЕННЫЙ БУКВАЛЬНО В СОСЕДНЕМ ЗДАНИИ — НА УЛИЦЕ БИРЗНИЕКА-УПИША, Д. 21А.

В ЛЮБОМ ФОРМАТЕ

На втором этаже будет расположена зона Dedicated Desk — территория с фиксированными рабочими местами. За €199 в месяц арендатор получит в свое пользование стол с тумбочкой — а это значит, что личные вещи будут оставаться на месте в течение всего срока аренды. За небольшую ежемесячную плату их можно будет хранить в специальных ячейках.

Аналогичные зоны начнут функционировать на третьем и четвертом этажах. Они рассчитаны на самозанятых лиц и совсем небольшие организации — из нескольких человек, готовых работать в общем оупенспейсе. У них также будет возможность использовать переговорные комнаты, Skype-румы и прочие зоны.

Наконец, в коворкинге представят всем привычные отдельные офисы трех размеров: комнаты для одного-трех человек, четырех-пяти и шести и более. Этому формату отдана большая часть третьего и четвертого этажей. Стоимость аренды таких кабинетов — а по проекту их 22 — начинается от €899 в месяц. Кстати, их можно будет трансформировать за счет мобильных стен. «Здесь мы планируем увидеть динамично развивающиеся компании, которым важно работать в команде, но при этом социализироваться и иметь возможность свободно общаться с другими арендаторами, — отмечает Александра Дембо.



Управляй









106

ДОЛЯ НАШЕГО

Меры господдержки отечественных компаний

108

В СВОЕМ РЕПЕРТУАРЕ

Управляющий директор по сопровождению проектов в органах власти УК «РОСНАНО» Тимур Котляр — о «законах жанра» в импортозамещении

118

ВЗАМЕН ПРЕДЛОЖЕННОГО

Что помогает создавать бренды, конкурентные иностранным

124

ЗАПРЕТНЫЙ ПЛОД

Влияние продуктового эмбарго на отечественных производителей питания

ПО МЕСТНЫМ МЕРКАМ

ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ:
УСПЕХИ, ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

| 94 |



Small Luxury Offices

АРЕНДА КЛУБНЫХ ОФИСОВ

МЕБЕЛЬ • ДЕКОР • ТЕХНОЛОГИИ



Сеть меблированных *клубных офисов* в историческом центре столицы с *уникальным авторским дизайном* и инновационным технологическим оснащением

+7 (499) 704-37-33

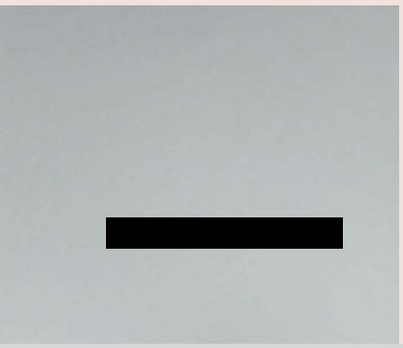




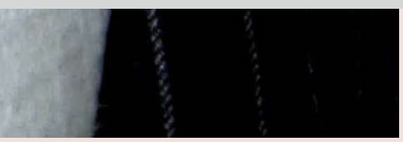
ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ В РОССИИ: УСПЕХИ, ПРОБЛЕМЫ, РИСКИ

По местным МЕРКАМ

ТЕКСТ — Мария Егорова



В АПРЕЛЕ МИНПРОМТОРГ РФ СООБЩИЛ О ЗАФИКСИРОВАННОМ РЕКОРДЕ ВЕКОВОГО ЗНАЧЕНИЯ. ПО ДАННЫМ ВЕДОМСТВА, ДОЛЯ ПРОДУКТОВОГО ИМПОРТА В РОССИЙСКИХ МАГАЗИНАХ ДОСТИГЛА 23%. ЭТО АБСОЛЮТНЫЙ МИНИМУМ XXI СТОЛЕТИЯ И ОЧЕВИДНЫЙ ИНДИКАТОР УСПЕХА ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОГРАММЫ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ, ОДНА ИЗ ЦЕЛЕЙ КОТОРОЙ — ОБЕСПЕЧЕНИЕ ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ СТРАНЫ. ВПРОЧЕМ, НЕ ХЛЕБОМ ЕДИНЫМ... РЕШАЮТСЯ ЛИ ДРУГИЕ КЛЮЧЕВЫЕ ЗАДАЧИ ПОЛИТИКИ «ВНУТРЕННЕГО ПРОИЗВОДСТВА» И ЧТО ЕЩЕ УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ В МЕНЕЕ ОЧЕВИДНЫХ ДЛЯ ПОТРЕБИТЕЛЯ ОТРАСЛЯХ, ВЫЯСНЯЛ CITYMAGAZINE.



Датой начала прицельного курса на импортозамещение принято считать июль 2015 года, когда вступил в силу Федеральный закон № 488-ФЗ «О промышленной политике в РФ», где были обозначены основные принципы господдержки участников процесса импортозамещения. Правовым фундаментом процесса стала госпрограмма «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности», рассчитанная на период до 2020 года. В числе законодательных ориентиров также Программа поддержки инвестпроектов, реализуемых на территории РФ на основе проектного финансирования, и локальные нормативные акты министерств и ведомств. Последние определяют приоритетность видов производства, предназначенных для интенсивного импортозамещения.

В 2017 ГОДУ УЧРЕЖДЕН ФОНД РАЗВИТИЯ ИНФОРМАЦИОННЫХ ТЕХНОЛОГИЙ, КОТОРЫЙ БУДЕТ СОДЕЙСТВОВАТЬ ПРОДВИЖЕНИЮ РОССИЙСКОГО СОФТА НА ВНУТРЕННЕМ И ВНЕШНЕМ РЫНКАХ.

35

МЛРД РУБЛЕЙ — СУММА ЗАЙМОВ 134 ПРОЕКТОВ, ФИНАНСИРУЕМЫХ ФОНДОМ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

Это по-нашему

ЧТО УЖЕ СДЕЛАНО?

До недавнего времени действовали 20 отраслевых планов мероприятий, но в конце года список пополнился еще двумя сферами, «заслуживающими» государственного внимания, — промышленность строительных материалов и конструкций, а также индустрия детских товаров. «Главная задача, которую необходимо решить при реализации программы импортозамещения, — добиться, чтобы уровень локализации производства стратегически важной продукции составлял не менее 75–80% от ее общего объема, используемого в стране», — напоминает Георгий Остапкович, директор Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ. Достижение таких результатов в идеале гарантирует государству национальную, экономическую и продовольственную безопасность, обеспечивает расширение производственных мощностей, рост экономики и занятости населения, активизацию внутреннего инвестиционного и потребительского спроса, создание новых инновационных рабочих мест и т. д. По словам эксперта CITYMAGAZINE, за время функционирования программы импортозамещения уже удалось частично выполнить эти задачи. В частности, есть заметные сдвиги в химическом, фармацевтическом, телекоммуникационном производствах, а также на предприятиях оборонного комплекса.
По информации Минпромторга РФ, к концу 2016 года доля российского производства от общего списка жизненно необходимых и важнейших лекарственных препаратов достигла 76%. Показатель может увеличиться до 90% уже через год, хотя ранее ориентиром был 2020-й. В недавнем отчете ведомства говорится, что курс на опережение взят в транспортном машиностроении, где доля импорта составляет 3% при плане в 18,5%, радиоэлектронной промышленности (53,9% при плане в 69%), автопроме (34% вместо прогнозируемых 41,5%), лесной и деревообрабатывающей промышленности (12,5% к 24%). В целом лишь в шести из «импортозамещаемых» отраслей фактические показатели пока ниже плановых значений.

Издержки производства

ЧТО ТОРМОЗИТ ПРОЦЕСС?

В процессе импортозамещения очень важно, чтобы количество не потеснило качество, ведь целью создания новой продукции должно стать не просто удовлетворение потребностей внутреннего рынка, а создание конкурентных товаров и услуг, ориентированных на внешнее потребление, подчеркивает Георгий Остапкович. По мнению ряда экспертов, соблазн сэкономить на «контенте» в данном случае весьма велик, ведь создать в довольно сжатые сроки, заложенные в госпрограммах, достойное нечто, на что в обычном режиме потребовалось бы куда больше времени, — задача не из легких. Особенно с учетом того, что подчас приходится начинать с нуля и работать в условиях отсутствия производственной цепочки,

В ОТЕЧЕСТВЕННОМ МАШИНОСТРОЕНИИ ДЕЙСТВУЮТ ПЕРЕЧНИ ЗАПРЕЩЕННОЙ К ИМПОРТУ ПРОДУКЦИИ. В ИХ ЧИСЛЕ ГРУЗОВЫЕ, ПАССАЖИРСКИЕ И РЫБОЛОВНЫЕ СУДА, ВЕРТОЛЕТЫ, САМОЛЕТЫ И ДР.

когда, скажем, имеется местное сырье, а соответствующая техника по-прежнему производится только за рубежом. Неудивительно, что «на выходе» может получаться не самый добротный аналог импортному «эталону» с долгой историей, к которому привык потребитель, поэтому говорить о «правильном» импортозамещении в данном случае, увы, не приходится.

В некоторых сегментах из-за отсутствия выбора или в условиях ограниченности средств покупатель все равно вынужден будет приобретать «свое, родное». А тех, кому есть где и на что «разгуляться», могут демотивировать повышенные эксплуатационные издержки, от которых зачастую страдает высокотехнологичная продукция с продолжительным сроком работы. Даже если на старте отечественный самолет или турбина, соответствующие зарубежным аналогам, будут на 20–25% уступать им в цене, велик риск, что, когда технике потребуется текущий или капитальный ремонт, возникнут проблемы. «В результате через 4–5 лет за счет издержек по эксплуатации стоимость приобретенных отечественных машин, механизмов или оборудования не только сравняется с ценой зарубежных, но может и заметно ее превысить», — констатирует Георгий Остапкович. И хотя ситуация не повсеместная, но все же такое положение вещей отнюдь не стимулирует покупателей, располагающих достаточными средствами, отказываться от закупки импорта.

«Профильные» проблемы есть даже у вполне успешно «импортозамещаемых» отраслей, например у произ-



50% – ДОЛЯ ОТЕЧЕСТВЕННОЙ ПРОДУКЦИИ НА РЫНКЕ СЕЛЬХОЗМАШИНОСТРОЕНИЯ, ПРОИЗВОДСТВО КОТОРОЙ ПО ИТОГАМ 2016 ГОДА УВЕЛИЧИЛОСЬ В 1,5 РАЗА

Процесс пошел

Некоторые из успешно реализуемых инвестпроектов по импортозамещению

Медицина

В 2011 году появилось предприятие «НЭВЗ-Керамикс» (портфельная компания РОСНАНО). В рамках проекта создан крупнейший в РФ центр производства изделий из технической керамики. Уже проведено более 2 тыс. операций по замене тазобедренного сустава на эндопротез «Бисер» отечественного производства.



Нефтегазовый комплекс

РОСНАНО инвестировало 1,8 млрд рублей в организацию производства современных полимерных композиционных материалов на территории РФ. Компания «Металклэй» в Брянской области выпускает инновационное антикоррозийное покрытие для защиты газопроводных труб.

Легкая промышленность

Вяземский кожевенный завод «ВКП ЛТ», входящий в тройку лучших кожевенных производств России, импортирует готовую кожу в 12 стран, в том числе Италию, Германию и Португалию. Проект получил займ Фонда развития промышленности (ФРП).



водства строительных материалов. По словам Сергея Колесникова, президента корпорации «ТехноНиколь», доля российского присутствия в сегменте тепло- и гидроизоляционных материалов уже превышает 90%. Однако наряду с регулярной господдержкой на отечественные компании регулярно «нисходят» странные указания, направленные на решение сиюминутных задач и негативно сказывающиеся на политике импортозамещения. «В качестве примера могу привести решение о закрытии дорог в весенний период на просушку, — говорит собеседник CITYMAGAZINE. — В связи с ограничениями российские производители в течение одного-полутора месяцев практически не могут перевозить продукцию, при этом на международные перевозки данный запрет не распространяется».

ЕСТЬ ЗАКАЗ!

Объем производства в оборонно-промышленном комплексе за год вырос более чем на 10%. В 2016-м построено 30 гражданских и 109 военных самолетов, 22 гражданских и 186 военных вертолетов, сдано шесть боевых и два гражданских корабля.

Делу — время

ЧТО ДАЛЬШЕ?

Все хорошее, как известно, кончается, и импортозамещение тоже нужно воспринимать как временную меру. Сигналом «Стоп» должно стать появление в национальной юрисдикции конкурентоспособного производства. Причем ждать 100%-ного выполнения плана, продолжая оказывать господдержку, экономически не оправдано — куда правильнее «доверить» окончательное решение задачи свободному рынку, где не действуют протекционистские меры. По мнению Георгия Остапковича, продолжительная политика импортозамещения искажает

В транспортном машиностроении доля импорта сегодня составляет всего 3% — при плане в 18,5%







Лесная промышленность

При поддержке ФРП в Ленинградской области строится самый мощный по производительности завод CLT-панелей в мире.

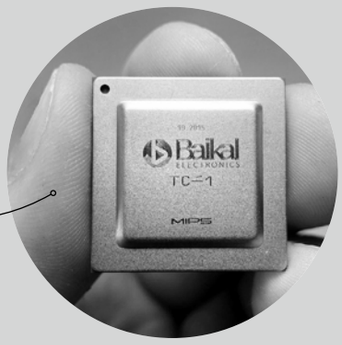
Электроника

Подмосковная компания «Байкал Электроникс» начала крупносерийную сборку первого российского процессора по технологическому процессу 28 нм для телекоммуникационного оборудования, промышленной автоматики и вычислительной техники.

Электрооборудование

Компания «Аком» в Самарской области, профинансированная ФРП, производит аккумуляторы, работающие дольше зарубежных аналогов. Показатель цикла запусков автомобильных аккумуляторов — до 100 тыс., в то время как у известных лидеров отрасли — не больше 40 тыс.





рыночные стимулы, нарушает основные принципы конкуренции и способствует возможному появлению неэффективных предприятий, финансирование которых может превышать стоимость их производства. «Также важно не попасть в ловушку полного импортозамещения “всего и вся”, включая, например, производство канцелярских товаров, хотя на этом зачастую настаивают сторонники фундаментального изоляционизма, повышения

ДОКТРИНА ПРОДОВОЛЬСТВЕННОЙ БЕЗОПАСНОСТИ ПРЕДУСМАТРИВАЕТ САМООБЕСПЕЧЕНИЕ КЛЮЧЕВЫМИ ПРОДУКТАМИ ПИТАНИЯ НА 80–95%.

уровня “дирижизма” в экономике и дальнейшего усиления протекционистских мер, — отмечает эксперт. — Конечно, можно создать за ближайшие 4–5 лет большинство аналогов импортной продукции, которая стоит на потоке в экономически развитых странах, но, учитывая скорость технологического обновления в мире, за этот период соответствующие страны перейдут на новые, более производительные и более дешевые технологии и в результате российские предприниматели и население будут покупать именно их продукцию».



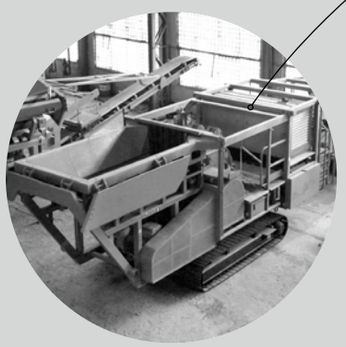
64% – МАКСИМАЛЬНАЯ ДОЛЯ ИМПОРТА ИГР И ИГРУШЕК К 2020 ГОДУ ПРИ НЫНЕШНЕМ ПОКАЗАТЕЛЕ В 81%

Резоннее сосредоточиться на стратегическом замещении импортной продукции, которая будет актуальна на мировых рынках в конце 10-х — начале 20-х гг. XXI века, полагает Остапкович. Это биотехнологии, фотоника, редкоземельные металлы, фармацевтика, беспилотные транспортные средства, 3D-печать, передовая робототехника и т. д. На пороге Четвертой промышленной революции и вхождения в новую цифровую эпоху важно не опоздать с отечественными разработками. В противном случае наше технологическое отставание от экономически развитых стран в ближайшие 5–6 лет может увеличиться от четверти века до бесконечности, резюмирует эксперт.

Процесс пошел

Машиностроение

Компания «Дробмаш» в Нижегородской области выводит на рынок семь новых видов мобильной дробильно-сортировочной техники, пригодной для работы в условиях Крайнего Севера.





Новые материалы

Портфельная компания РОСНАНО OCSiAl в Новосибирской области разрабатывает технологии внесения углеродных нанотрубок — уникального аддитива, применение которого способно изменить большинство базовых материалов в мире, включая полимеры и композиты.



Металлообработка

НПЦ «Пружина» в Ижевске занимается производством автомобильных пружин различной геометрической формы, доля импорта которых сегодня составляет 95%.

Офис *с авторским дизайном* в аренду



Флагманский офис на 13-22 рабочих места

с президентской зоной и 2 переговорными

СЕРВЕРНАЯ

Изолированная высокотехнологичная серверная комната

ДОСТУП

Система шлюзового доступа и контроля доступа

ЗАЩИТА

Электронные сейфовые шкафы

БЕЗОПАСНОСТЬ

Система онлайн-видеонаблюдения с подключением к iPad

Дополнительные фотографии — 190m.small-luxury-offices.com — *3D панорамы Планировки*

- Площадь: 190 м²
- Рабочих мест: 13—22
- Переговорных: 2 (общая, vip)
- Кухни: 2 (общая, vip)
- Парковка: Подземная, наземная
- Санузел: 2 (общий, vip)
- Расположение: Цветной бульвар, 26
- Комплекс: Клубный деловой центр «Цветной 26»
- Дополнение: Оснащение всех зон офиса мебелью, оргтехникой и аксессуарами

ПАРКОВКА

Возможна аренда 1-2 парковочных мест в подземном паркинге делового центра

ЭКСПЛУАТАЦИЯ

Коммунальные и эксплуатационные платежи по тарифам управляющей компании и показаниям счетчиков

ОХРАНА

Пост охраны с системой контроля доступа

ДОСТУП

Круглосуточный доступ в офис. 24 часа в сутки 7 дней в неделю

АРЕНДА

850 000 ₽

за офис в месяц

SMALL LUXURY OFFICES

+7 499 704 37 33

ТЕКСТ —
Анастасия Яковлева

АНАЛОГОВЫЙ МЕТОД

«КУЙ ЖЕЛЕЗО, ПОКА ГОРЯЧО», — ГЛАСИТ НАРОДНАЯ МУДРОСТЬ. НА ЯЗЫКЕ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЕЙ ОНА МОЖЕТ ЗВУЧАТЬ ТАК: «БЕРИ, ПОКА ДАЮТ». ДВИГАЯСЬ СЕМИМИЛЬНЫМИ ШАГАМИ ПО СТРАНЕ, ПРОГРАММА ГОСПОДДЕРЖКИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ПРЕДЛАГАЕТ ИНВЕСТОРАМ ВЫГОДНЫЕ УСЛОВИЯ СОФИНАНСИРОВАНИЯ В МНОГООБЕЩАЮЩИХ ПРОЕКТАХ. В КАКИХ ОТРАСЛЯХ ИМИ СТОИТ ВОСПОЛЬЗОВАТЬСЯ?

В КАКИЕ ПЕРСПЕКТИВНЫЕ ОТЕЧЕСТВЕННЫЕ ПРОИЗВОДСТВА ВЛОЖИТЬ КАПИТАЛ



Сельхозсектор

НЕ ХЛЕБОМ ЕДИНЫМ

1



В России работает **355 000** сельхозтоваропроизводителей, более половины из них — это малые предприятия.

Свободная ниша



Сельскохозяйственная отрасль в России сегодня «на передовой». Она развивается успешнее остальных в рамках программы по импортозамещению. Интерес инвесторов растет, конкурентоспособность продукции повышается.

Как рассказал заместитель председателя правительства и министр инвестиций и инноваций Московской области Денис Буцаев, регион открывает для инвесторов множество выгодных направлений для ведения сельскохозяйственного бизнеса. К примеру, в Подмосковье, как и в целом по России, слабо представлены закрытые грунты и теплицы. Одна из самых обширных программ развития тепличного хозяйства действует как раз в Московском регионе. В результате ее работы в следующем году область перейдет на полную самообеспеченность по овощам, выращенным на закрытом грунте.

Среди перспективных для развития бизнеса ниш — молочное животноводство и переработка молока. В частности, востребована потребителем отечественная сырная продукция. Чтобы обеспечить потребности населения, в области планируют создать молочно-сырный кластер.

Для привлечения инвестиций производителям сыра решено компенсировать 20% капитальных затрат. Еще одно из стремящихся «набрать обороты» направлений — грибоводство. В данный момент более 90% этой продукции импортируется. Также интересными для инвесторов станут агрокластеры — территории, аналогичные индустриальным паркам, где уже будет создана инфраструктура для перерабатывающей промышленности. Один из них, площадью до 100 га, будет открыт в 2017 году недалеко от Москвы, на двух площадках — в Наро-Фоминском и Дмитровском районах.

4–5

ЛЕТ — СРЕДНИЙ СРОК ОКУПАЕМОСТИ ИНВЕСТИЦИЙ В АПК

Господдержка

Существует льготная программа государственного кредитования сельхозпредприятий по ставке, не превышающей 5% годовых. Заемные средства выдаются банками напрямую, в программе участвует уже более 25 финансовых учреждений. Поддержка государства, таким образом, создает дополнительную конкуренцию среди банков, создавая условия для понижения процентной ставки.

В зависимости от финансового состояния предприятия и кредитной истории в части банков она может составлять 4% и даже 3,5%, что делает заемные средства еще более доступными.

Как рассказал Денис Буцаев, в 2015 году Правительством Московской области была введена беспрецедентная мера поддержки — возмещение части капитальных затрат на создание и модернизацию объектов АПК, что позволяет сельхозпроизводителям повышать качество и эффективность своей работы за счет обновления используемых технологий.

Для того чтобы привлечь инвесторов, в Подмосковье упростили процедуру выдачи земли для развития сельского хозяйства. Теперь ее можно получить быстро и практически бесплатно. Действуют и федеральные, и региональные субсидии: возмещение капитальных затрат в размере 25%, возмещение части процентных ставок по инвестиционным кредитам, грантовая поддержка. Кроме того, в 2017 году небольшие фермы до 400 голов получат возможность компенсировать 50% затрат на переоборудование предприятия.

Цель

По прогнозам Министерства сельского хозяйства, в 2017 году урожай зерновых превысит 100 млн т, притом что внутренняя потребность в зерне оценивается в 70 млн т. А вот достаточные для внутреннего рынка показатели производства мяса и птицы будут достигнуты через 2–3 года, молочной продукции — через 7–10 лет. Самообеспечение России отечественными овощами и фруктами прогнозируется через 5 лет.



2

Фармацевтика

ТАБЛЕТКА ДЛЯ СЧАСТЬЯ



Свободная ниша

Сегодня фармацевтическую отрасль России сравнивают с непаханым полем. Отечественных производителей лекарств на рынке осталось очень мало. По словам директора Центра экономических исследований университета «Синергия» Андрея Коптелова, глобальные технологии производства лекарственных препаратов ушли достаточно далеко от имеющегося уровня отечественных производств, что затрудняет быстрое импортозамещение качественными лекарствами.

«При этом государственные преференции российским фармацевтическим компаниям все-таки позволили им не только получить прибыль и увеличить долю рынка в 2016 году, но и начать увеличение производственных мощностей», — отмечает эксперт. Так, по результатам 2016 года доля отечественных лекарств в денежном выражении составила 30% российского рынка, а в натуральном — 58%.

Прежде всего сегодня востребованы проекты по созданию фармпродуктов сложного синтеза, состоящего из множества стадий, включая производство фармацевтических субстанций (доля отечественных лекарств полного цикла на нашем рынке сегодня составляет всего 2–3%). Также инвесторов ждут в производстве медицинского оборудования, на закупку которого за рубежом ежегодно Россия тратит около 350 млрд рублей. Это аппараты МРТ, КТ, рентгены и медицинские инструменты.

По реализации проектов в области фармацевтики лидирует Калужский регион. Вложить капитал можно в масштабную исследовательскую работу, производство субстанций и готовых лекарственных средств, радиофармацевтику. Здесь же созданы Парк активных молекул и региональный инжиниринговый центр.

На проведение НИОКР по созданию производств в реабилитационной индустрии возмещается до **50%** расходов.

6,8

МЛРД РУБЛЕЙ В 2017 ГОДУ ПЛАНИРУЕТ ВЫДЕЛИТЬ ГОСУДАРСТВО НА ПОДДЕРЖКУ ФАРМОТРАСЛИ

Господдержка

В прошлом году были внесены поправки в программу развития медицинской и фармацевтической промышленности до 2020 года. В частности, увеличены срок вывода разработанного лекарства на рынок с трех до четырех лет и максимальный размер субсидии — с 200 до 400 млн рублей. К тому же у бизнесменов появилась возможность субсидирования проектов по организации производства нескольких фармацевтических субстанций в рамках одного договора о предоставлении субсидий.

Кроме того, во имя поддержки отечественных производителей в России начало действовать правило «третий лишний». Согласно ему зарубежные производители не могут участвовать в тендере госзакупок, если в нем заявлены хотя бы два российских предприятиях, на которых производится препарат. К тому же Минпромторг РФ предложил расширить постановление Правительства РФ, в соответствии с которым действует это правило, и углубить локализацию фармпроизводств за счет «трехступенчатой» системы госзакупок. Она также призвана поддержать российских производителей. Если фармацевтическая компания производит лекарства по полному циклу начиная с синтеза субстанции, государство покупает ее продукцию в первую очередь. Если такого нет — в конкурентную борьбу вступают компании, использующие импортное сырье. Те, кто занимается только упаковкой, отодвигаются на третью позицию.

Цель

Согласно стратегии развития фармацевтической промышленности, к 2020 году Россия должна выпускать 90% жизненно важных препаратов. Минпромторг прогнозирует рост производства лекарств в РФ в 2017 году на 20%. Ожидается, что объем продаж превысит 50 млрд рублей.

IT и электроника

ОДНИМ КЛИКОМ

3



Свободная ниша

На отечественном рынке доля потребительской электроники и компьютерной техники ничтожно мала. Это «открытое всем ветрам» направление ждет инвесторов. Массово не производятся смартфоны, планшетники, персональные компьютеры и ноутбуки. Например, для смартфонов производятся только отдельные комплектующие. В то же время, как отмечает Андрей Коптелов, ИТ-отрасль поддерживается через льготное налогообложение, и это позволяет разработчикам предлагать российскому покупателю решения в разы дешевле, чем зарубежные аналоги. Так, рынком востребованы: отечественные процессоры и мобильные операционные системы, программные продукты для банков и финансовых институтов, управленческие системы, новые «облачные» технологии и системы управления «облачной» инфраструктурой и многое другое. Кроме того, необходимо строительство ЦОДов и разработка систем управления базами данных.

Для привлечения инвесторов был создан Российский фонд информационных технологий, финансово поддерживающий разработчиков отечественного ПО. Помочь инвесторам с выбором проектов могут также действующие в России институты развития высокотехнологического сектора, в частности «Сколково» и Агентство стратегических инициатив. Они дают гранты малому венчурному бизнесу и предоставляют заемное финансирование.

В прошлом году **31%** автоматизированных рабочих мест принадлежало ERP-продуктам российской компании 1С и лишь **6%** получило импортное решение SAP ERP.

200

НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ СОЗДАНО ЗА ПОСЛЕДНИЙ ГОД В РОССИЙСКИХ ИНДУСТРИАЛЬНЫХ ПАРКАХ

Господдержка

Поддержка такого бизнеса зависит от его масштаба или уровня риска. В прошлом году были утверждены правила предоставления субсидий российским организациям. Под этим подразумевается частичное возмещение затрат на создание научно-технического задела по разработке базовых технологий в производстве приоритетных электронных компонентов и радиоэлектронной аппаратуры. Также компенсируется выплата процентов по кредитам, которые участники программы импортозамещения радиоэлектроники возьмут на аренду земли и зданий, разработку проектной документации и создание инфраструктуры. Кредит (его срок должен превышать год) можно взять с 2016 по 2025 гг.

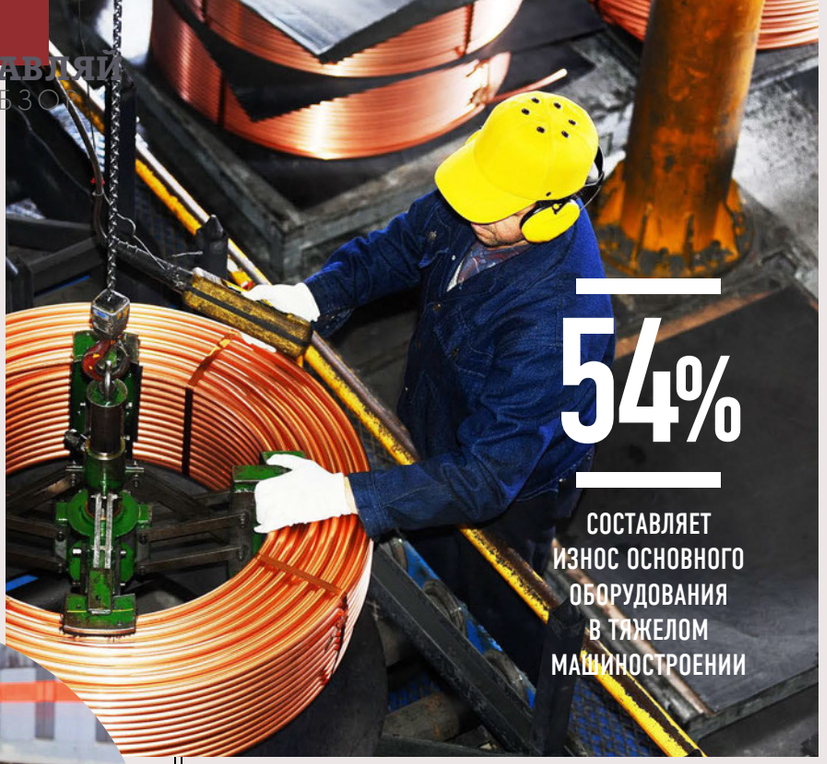
Кроме того, Минпромторг субсидирует из бюджета часть затрат на научно-исследовательские работы. Получить возмещение по этим расходам и кредиту смогут те компании, которые пройдут конкурс ведомства. Максимальная компенсация для производителей оборудования связи составит 1,5 млрд рублей, по проектам в области производства вычислительной техники и специального технологического оборудования — 2,5 и 2 млрд рублей соответственно. Наконец, разработчикам систем интеллектуального управления полагаются госвыплаты в размере до 1 млрд рублей. Суммарные бюджетные субсидии до 2025 года достигнут 175,7 млрд рублей.



Цель

Уже в этом году в России должна появиться продукция, полностью состоящая из комплектующих отечественного производства: персональный суперкомпьютер для сложных вычислений, ноутбук, смартфон и планшет.

В Минпромторге ожидают, что реализация программы импортозамещения поможет уменьшить долю импорта на рынке вычислительной техники до 97,6% к 2020 году и до 93,3% к 2025-му (против более чем 99% в 2015 году).



54%

СОСТАВЛЯЕТ ИЗНОС ОСНОВНОГО ОБОРУДОВАНИЯ В ТЯЖЕЛОМ МАШИНОСТРОЕНИИ

Тяжелая промышленность

ВЕСОМЫЙ АРГУМЕНТ



Свободная ниша

Машиностроение, лесная промышленность и металлообработка на сегодняшний день недостаточно развиты в нашей стране. Однако правительство держит курс на достижение 50%-ной доли гражданской продукции среди всего производственного объема в оборонно-промышленном комплексе, а также на создание условий для так называемой экспортной экспансии. Поэтому отрасль остро нуждается в инвесторах.

Промышленная сфера достаточно интересна для выбора подходящего объекта инвестиций. К примеру, сегодня полным ходом началось производство зерноуборочных комбайнов. Тем не менее, по данным Минпромторга, выпуск этой продукции еще не восстановился до докризисного уровня. Другое направление, которое нуждается в инвестициях, — выпуск грузовых вагонов. В прошлом году в России был введен запрет на эксплуатацию вагонов с продленным сроком службы, благодаря чему, согласно данным Минпромторга, было списано 180 тыс. единиц подвижного состава. В результате в 2017 году министерство прогнозирует 10%-ный рост производства новых грузовых вагонов. По сути, в стране созданы десятки промышленных кластеров и наукоградов, куда может прийти любой инновационный бизнес. Притока капитала ожидают, в частности, проекты по развитию беспилотного автотранспорта в России. В этом году инвестиции составят около 7 млрд рублей, в том числе 3,5 млрд рублей поступят из госбюджета. К примеру, в 2016-м корпорация «КамАЗ» уже представила проекты беспилотных автобусов и грузовиков.

4

В **2017** году КамАЗ планирует потратить на развитие беспилотных грузовиков около **400** млн рублей.

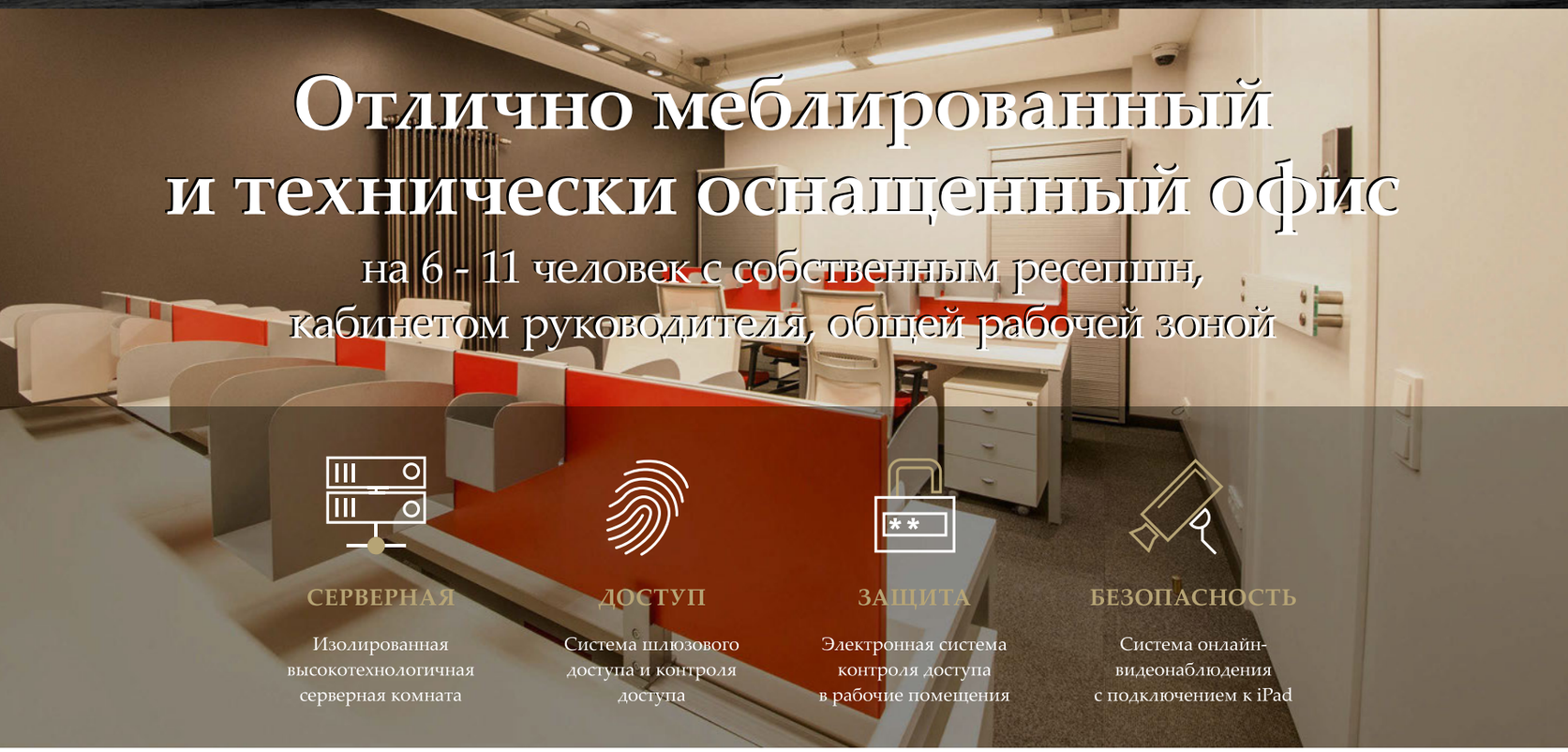
Господдержка

Для реализации новых промышленных начинаний в России создан Фонд развития промышленности. Он предлагает льготные условия софинансирования проектов, направленных на разработку высокотехнологичной продукции, техническое перевооружение и создание конкурентоспособных производств. Фонд реализует несколько основных мер господдержки. К примеру, на конкурсной основе предоставляет целевые займы по ставке 5% годовых сроком до 7 лет в объеме от 50 до 500 млн рублей. Еще один инструмент — специальные инвестиционные контракты. «Это соглашение между инвестором и РФ или ее субъектом. В нем фиксируются обязательства первого по освоению производства промышленной продукции в предусмотренный срок, — рассказывает Владимир Гутенев, первый зампредседателя комитета Госдумы РФ по экономической политике, промышленности, инновационному развитию и предпринимательству, первый вице-президент Союза машиностроителей России. — В свою очередь, РФ или ее субъект гарантирует стабильность налоговых и регуляторных условий и предоставляет меры стимулирования. Срок действия контракта равен сроку выхода проекта на операционную прибыль, но не более 10 лет». Кроме того, господдержка в рамках фонда позволяет инвесторам существенно снизить размер ставки налога на прибыль.

Цель

Согласно стратегии развития тяжелого машиностроения, к 2030 году доля внутреннего рынка российских производителей должна составить не менее 70%. В ОПК к 2030 году до 50% увеличится доля гражданской продукции в общем производстве. Также будут созданы технологические возможности увеличения локализации отечественного оборудования для геологоразведки, добычи и переработки полезных ископаемых по соответствующим видам от 75% до 90% к 2030 году.

Офис *с авторским дизайном* в аренду



Отлично меблированный и технически оснащенный офис

на 6 - 11 человек с собственным ресепшн, кабинетом руководителя, общей рабочей зоной

СЕРВЕРНАЯ

Изолированная высокотехнологичная серверная комната

ДОСТУП

Система шлюзового доступа и контроля доступа

ЗАЩИТА

Электронная система контроля доступа в рабочие помещения

БЕЗОПАСНОСТЬ

Система онлайн-видеонаблюдения с подключением к iPad

- Площадь: 71.98 м²
- Рабочих мест: 8
- Парковка: Подземная (по запросу)
- Расположение: Цветной бульвар, 26
- Комплекс: Клубный деловой центр «Цветной 26»
- Дополнительно: Оснащение всех зон офиса мебелью

ПАРКОВКА

Возможна аренда 1-2 парковочных мест в подземном паркинге делового центра

ЭКСПЛУАТАЦИЯ

Коммунальные и эксплуатационные платежи по тарифам управляющей компании и показаниям счетчиков

ОХРАНА

Пост охраны с системой контроля доступа

ДОСТУП

Круглосуточный доступ в офис. 24 часа в сутки 7 дней в неделю

Дополнительные фотографии — 72m.small-luxury-offices.com — *3D панорамы Планировки*

АРЕНДА

325 000 ₽

за офис в месяц

SMALL LUXURY OFFICES

+7 499 704 37 33

ТЕКСТ — Мария Егорова

КАК ГОСУДАРСТВО ПОДДЕРЖИВАЕТ ПРОЕКТЫ В ОБЛАСТИ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

Доля нашего

СЕГОДНЯ В РОССИИ В РАМКАХ 22 ОТРАСЛЕВЫХ ПЛАНОВ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ РЕАЛИЗУЕТСЯ 1658 ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПРОЕКТОВ. ДЛЯ СОЗДАНИЯ БЛАГОПРИЯТНОГО ИНВЕСТИЦИОННОГО КЛИМАТА НА «ПАТРИОТИЧЕСКОМ ФРОНТЕ» ЗАДЕЙСТВОВАН ЦЕЛЫЙ АРСЕНАЛ ИНСТРУМЕНТОВ ГОСПОДДЕРЖКИ КАК ОБЩЕФЕДЕРАЛЬНОГО, ТАК И РЕГИОНАЛЬНОГО УРОВНЯ.

1— ПИЩА ДЛЯ УМА

Один из ключевых инструментов господдержки — субсидии на компенсацию части затрат на проведение НИОКР по приоритетным направлениям гражданской промышленности, предусмотренные Постановлением Правительства РФ №1312. Те самые приоритеты по отраслям «расставлены» госпрограммой «Развитие промышленности и повышение ее конкурентоспособности». В числе потенциальных получателей — автопром, металлургия, легкая промышленность и народные художественные промыслы, транспортное и тяжелое машиностроение, индустриальные парки, сфера производства детских товаров и др. При этом претендовать на субсидии могут предприятия, реализующие работы в рамках комплексного инвестиционного проекта (КИП) стоимостью от 100 млн до 2 млрд рублей. В числе конкурсных ограничений также требования по имеющемуся у компании технологическому и испытательному оборудованию (например, для инвестпроекта до 500 млн рублей стоимость должна составлять не менее 75 млн рублей), численности персонала (минимальный штат — 50 человек, при этом не менее 10 сотрудников — высококвалифицированные специалисты), а также по минимальной площади принадлежащих организации зданий, строений и сооружений (не менее 500 кв. м). Выплаты предоставляются компаниям ежегодно.

Сделано: По итогам конкурсов 2014–2016 гг. субсидии в размере 5,48 млрд рублей уже получил 71 инвестпроект общей стоимостью 28,5 млрд рублей из 12 отраслей гражданской промышленности.

2— ЧАСТИ ДЕЛА

Порядок предоставления субсидий на компенсацию части затрат на уплату процентов по кредитам, полученным в российских кредитных организациях на реализацию инвестиционных проектов в 2014–2016 гг., устанавливает Постановление Правительства РФ №3. Такие выплаты могут быть получены при условии внесения инвестиционного проекта в перечень КИП по приоритетным направлениям гражданской промышленности Минпромторга. Первые претенденты на поддержку — предприятия, создающие новые производственные мощности и осуществляющие реконструкцию производственных зданий. Стоимость проектов должна варьироваться от 150 млн до 5 млрд рублей. При этом доля кредитных средств — не более 80% от общей суммы. Полученные деньги можно и нужно потратить на субсидирование процентной ставки по кредитам, выданным после 1 января 2014 года не менее чем на 3 года. Размеры субсидий зависят от валюты и процентной ставки. Так, если ставка рублевого кредита больше ключевой ставки ЦБ РФ, возмещается 70% ключевой ставки, меньше — возмещается 70% от процентной ставки. В отношении кредитов в иностранной валюте действует такой порядок: если ставка выше 4%, возмещается 90% от 4%, ниже — 90% от процентной ставки.

Сделано: В 2016 году субсидии получили 75 проектов (2735 млн рублей). Среди отраслей лидерами стали химический комплекс (выплаты — 1182 млн рублей), лесная промышленность (720 млн рублей) и металлургия (518 млн рублей).

3— ВОЗВРАТНЫЙ МЕХАНИЗМ

Реализации проектов, направленных на внедрение передовых технологий, создание новых продуктов или организацию импортозамещающих производств, способствуют льготные займы под 5% годовых, которые предоставляет Фонд развития промышленности (ФРП). По словам заместителя директора фонда Михаила Макарова, претендующие на заем компании должны соответствовать целому ряду критериев. Особенно важны юридическая чистота и финансовая состоятельность заявителя, наличие промышленных активов в России или планов по их созданию, а также финансовая и экономическая эффективность проекта. Кроме того, при оценке учитывается импортозамещающий и экспортный потенциал. «Среди программ займов выделяются отдельные отраслевые, которые запускаются для приоритетных на текущий момент направлений, — поясняет Макаров. — Сегодня такой отраслью является станкостроение». Отметим, что заемные средства нельзя использовать на строительство и капитальный ремонт зданий, проведение НИОКР, приобретение недвижимости, производство продукции военного назначения и рефинансирование или уплату по кредитам.

Сделано: По данным на апрель 2017 года, договоры займа подписаны с компаниями на реализацию 140 проектов в 44 регионах России. При этом общий объем выданных займов — 36 млрд рублей, а 21 производство уже запущено.



13 427
РАБОЧИХ МЕСТ
БУДЕТ СОЗДАНО В В РОССИИ БЛАГОДАРЯ РЕАЛИЗАЦИИ ПРОЕКТОВ, ПРОФИНАНСИРОВАННЫХ ФОНДОМ РАЗВИТИЯ ПРОМЫШЛЕННОСТИ

4— ПРОПИСАННОМУ ВЕРИТЬ

Еще один востребованный механизм поддержки — специальные инвестиционные контракты (СПИК), отраженные в Постановлении Правительства РФ №708. Оператором по заключению таких соглашений между инвестором и Российский Федерацией выступает ФРП. «Особенность СПИК в том, что в нем прописывается неизменность условий, на которых предприятие будет работать в течение действия контракта — обычно 10 лет, — поясняет Михаил Макаров. — Взамен предприятие гарантирует определенную сумму инвестиций в развитие». Существует несколько типов соглашений: создание и модернизация промышленного производства, внедрение наилучших доступных технологий или освоение производства промышленной продукции, не имеющей аналогов в РФ. Минимальный объем инвестиций для заключения СПИК — 750 млн рублей. Взаимовыгодный формат сотрудничества предусматривает такие меры стимулирования, как упрощенный доступ к госзаказу, возможность снижения до 0% федеральной и региональной части ставки налога на прибыль, а также предоставление в аренду государственной или муниципальной земли без проведения торгов.

Сделано: Уже подписан ряд федеральных СПИК, в частности контракт на создание и освоение промышленного производства колесных транспортных средств «Мерседес-Бенц» в Подмосковье, на строительство Ульяновского станкостроительного завода и модернизацию завода сельхозмашин КЛААС в Краснодаре.

5— РЕАЛЬНАЯ ЭКОНОМИЯ

Уже третий год в рамках национальной программы по импортозамещению эффективно работает программа субсидирования коммерческого автотранспорта (Постановление Правительства №344). Как отмечают в «Сбербанк Лизинг», основное ее преимущество в том, что клиент при приобретении в лизинг коммерческого транспорта (в основном отечественного производства) получает субсидию от государства в размере 10% от его стоимости. При этом приобретателю не нужно собирать дополнительный пакет документов и обращаться в Минпромторг — весь этот функционал берет на себя лизинговая компания.
ФРП также участвует в финансовом обеспечении лизинговых проектов, направленных на поддержку технологического перевооружения и модернизацию российских промышленных компаний. «Причастность» фонда к проекту обеспечивает финансирование части аванса за лизинговое оборудование, другая же часть обязана финансироваться за счет средств лизингополучателя. Сумма сделки при этом должна превышать 20 млн рублей, а срок займа — быть меньше 5 лет. Что особенно ценно, процентная ставка по займу составит всего 1%. Существуют некоторые ограничения по приобретаемой технике. Так, предприятию ОПК, планирующему производить продукцию военного назначения, разрешено закупать с этой целью только отечественное лизинговое оборудование.

Сделано: В 2016 году всеми лизинговыми компаниями было реализовано более 30 тыс. коммерческих автомобилей.

6— ВНЕШНИЙ ФАКТОР

В конце 2016 года вышли два постановления Правительства РФ, связанные с компенсацией затрат, сопутствующих выходу продукции на внешние рынки. Так, механизм субсидирования расходов на регистрацию товарных знаков, изобретений и иных объектов интеллектуальной собственности за рубежом установлен Постановлением Правительства №1368. Выплаты призваны покрыть траты, связанные с подготовкой, подачей, делопроизводством и рассмотрением международных заявок, а также оплатой разного рода пошлин. В случае пошлин предусмотрена 100%-ная субсидия. Затраты на сопутствующие процедуры субсидируются на 70%. При этом определены предельные значения выплат, где максимально возможная компенсация — 525 тыс. рублей. Таков размер субсидии по «обслуживанию» заявки в Европейском патентном ведомстве. Постановление Правительства РФ №1388 определяет правила предоставления выплат из федерального бюджета на компенсацию части затрат образца 2016–2017 гг., связанных с сертификацией продукции на зарубежных рынках. Этот «бонус» предназначен экспортерам — производителям высокотехнологичной продукции и по совместительству владельцами прав на нее. В числе «разрешенных» расходов — оценка соответствия и усовершенствования, оценка соответствия систем менеджмента организаций, а также испытания, проведенные в российских испытательных лабораториях.

Импортозамещение: миссия выполнима

В своем РЕПЕРТУАРЕ



ТЕКСТ –
Мария Егорова
ФОТО –
Александр Лойм

Комплексное импортозамещение — процесс не быстрый, и по «законам жанра» подводить итоги следует не ранее чем через 5–6 лет с момента официального старта. Меж тем рядовые потребители уже делают свои выводы, разбившись на два непримиримых лагеря: одни скорбят по исчезнувшему с полок испанскому хамону, а другие радуются реинкарнации пармезана в отечественном «эквиваленте». Но как идет процесс в не столь очевидных, как, например, продуктовая, отраслях? О первых успехах, реализованных проектах и роли господдержки CITYMAGAZINE рассказал Тимур Котляр, управляющий директор по сопровождению проектов в органах власти УК «РОСНАНО».

— КАК ОПРЕДЕЛЯЛИСЬ ПРИОРИТЕТНЫЕ ДЛЯ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ ОТРАСЛИ? ИСКЛЮЧИТЕЛЬНО СТЕПЕНЬЮ ЗАВИСИМОСТИ ОТ ИМПОРТА? ИЛИ БЫЛИ И ДРУГИЕ ИНДИКАТОРЫ?

— Начнем с того, что импортозамещение ради импортозамещения — это неправильно. Глупо привозить в страну какую-нибудь старую лампочку накаливания, давно не являющуюся рыночным мейнстримом, и здесь ее локализовывать. Импортозамещаемый продукт однозначно должен иметь некий шильдик экспортоориентированности, соответствуя всем критериям новизны, качества и спроса. Важно, чтобы эту продукцию можно было продавать на экспортном рынке в совершенно открытой, понятной конкурентной среде. Второй момент: невозможно закрыть рынки. Россия находится в ВТО, несмотря на ограничения, которые нарисованы рядом стран, поэтому, когда тот или иной товар поставляется на полки, покупатель все равно участвует в некой конкурентной среде, он выбирает. А значит, продукция, которую кто-то планирует здесь производить, «обзывая» импортозамещаемой, должна гарантированно быть кому-то интересна по качеству и цене. Иначе это бессмысленная процедура. И, на мой взгляд, у Министерства промышленности и большого количества согласовывающих органов власти была достаточно сложная задача отобрать с учетом ключевых потребителей и потенциальных производителей именно те продукты, которые могут быть произведены в нашей стране, иметь некий спрос и при этом быть одновременно конкурентоспособными на экспортных рынках. Мне кажется, в первый год реализации этой программы на стадии формирования списков возник некоторый сумбур, поэтому и были неоднократные корректировки. Но сейчас ситуация выравнивается.

«Импортозамещаемый продукт однозначно должен иметь некий шильдик экспортоориентированности, соответствуя всем критериям новизны, качества и спроса».

←

В ряде отраслей, включая транспортное машиностроение, планы по импортозамещению были перевыполнены, отмечает собеседник CITYMAGAZINE



— МОЖНО СКАЗАТЬ, ЧТО ГДЕ-ТО НА СЕГОДНЯ ПРОЦЕСС УЖЕ ПОШЕЛ, ИЛИ ВЫВОДЫ ДЕЛАТЬ РАНО?

— Конечно, можно. Например, по результатам 2016 года плановые значения по импортозамещению, установленные актом правительства, по ряду достаточно важных отраслей выполняются и даже перевыполняются. В частности, в транспортном машиностроении доля импорта в прошлом году составила всего 3% при плане в 18,5%, а в лесной и деревообрабатывающей промышленности — 12,5% при плане 24%. Говоря о проектах, которые реализовывались или реализуются с участием РОСНАНО, не могу не отметить совместный с ЧТПЗ проект «Этерно», входящий в один из отраслевых планов по импортозамещению. Этот завод по производству штампованных деталей для трубопроводов в Челябинске на сегодня на 80% закрывает потребность ведущих трубных заводов именно в этих деталях. До этого никто в России их не производил. Еще один наш проект, тоже включенный в план по импортозамещению, — компания «Металклэй» в Брянске, которая научилась производить на территории Российской Федерации соответствующий всем топовым параметрам и аналогам абсолютно мейнстримовый продукт — антикоррозионные покрытия для труб большого диаметра. Раньше все крупнейшие потребители — «Газпром», «Транснефть» и т. д. — закупали трубы с изоляцией, произведенной за пределами страны. Это серьезный прорыв.

Безусловно, по ряду отраслей у нас есть отставание, но в целом, мониторя крупные проекты в 22 отраслях промышленности, можем сказать, что процесс идет.

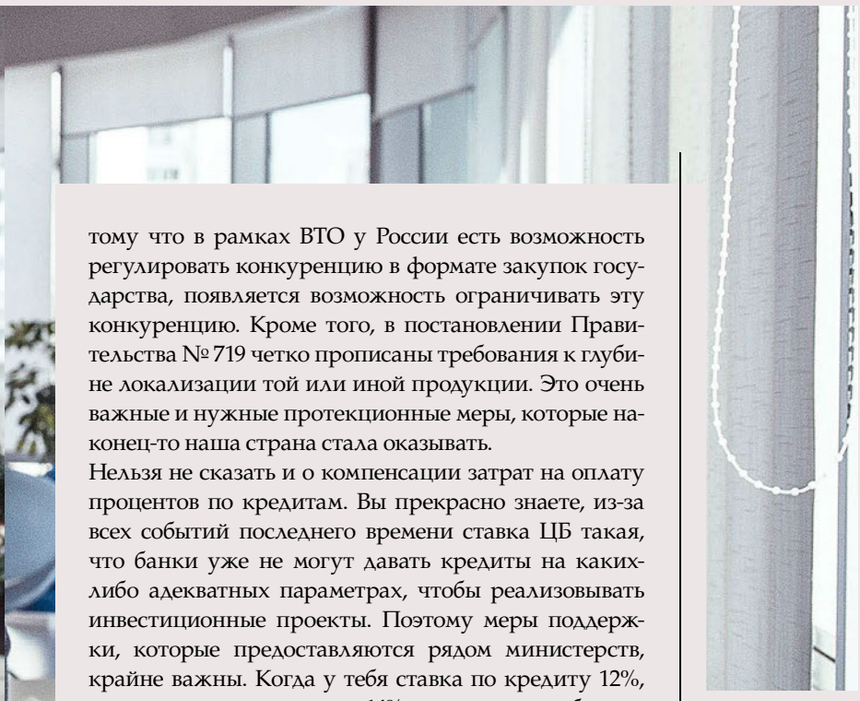
«В постановлении Правительства № 719 четко прописаны требования к глубине локализации той или иной продукции. Это очень важные и нужные протекционные меры, которые наконец-то наша страна стала оказывать».

↑ Большинство проектов по импортозамещению на территории РФ реализуются без мер государственной поддержки, отмечает Котляр

Хотя это и не так очевидно для потребителя, как прогресс на продуктовых полках.

— КАКУЮ РОЛЬ ВО ВСЕМ ЭТОМ ИГРАЕТ ГОСПОДДЕРЖКА?

— Приведу вам довольно показательные цифры. В 2016 году на реализацию проектов, включенных в план импортозамещения, Минпромторгом было потрачено порядка 375 млрд рублей, из которых средства государственного финансирования — всего 71 млрд. Как видите, большая часть затрат — это внебюджетные источники, и это говорит о том, что бизнес вкладывает собственные деньги, потому что действительно видит: потребители готовы покупать. Да, безусловно, государство делает многое для того, чтобы стимулировать спрос на отечественную продукцию. Мы прекрасно понимаем, что все закупки по 44-му федеральному закону регулируются достаточно жестко и, благодаря



тому что в рамках ВТО у России есть возможность регулировать конкуренцию в формате закупок государства, появляется возможность ограничивать эту конкуренцию. Кроме того, в постановлении Правительства № 719 четко прописаны требования к глубине локализации той или иной продукции. Это очень важные и нужные протекционные меры, которые наконец-то наша страна стала оказывать.

Нельзя не сказать и о компенсации затрат на оплату процентов по кредитам. Вы прекрасно знаете, из-за всех событий последнего времени ставка ЦБ такая, что банки уже не могут давать кредиты на каких-либо адекватных параметрах, чтобы реализовывать инвестиционные проекты. Поэтому меры поддержки, которые предоставляются рядом министерств, крайне важны. Когда у тебя ставка по кредиту 12%, а доходность проекта — 14% годовых, то субсидия в 6% — это очень существенная помощь, и ею нужно пользоваться. Также Фонд развития промышленности дает очень «вкусные» деньги под 5% годовых. Другое дело, если планировать проект, изначально закладывая туда риски на получение субсидий, то это безумная идея, с большой вероятностью обреченная на провал. Потому что, если господдержка не случается, автоматически рушатся все планы. Это очень плохая история. И наоборот, когда меры поддержки являются неким апсайдом, позволяющим сократить издержки, увеличить или улучшить те или иные показатели проекта, заложенные еще на старте, — это совсем другое дело.

Но, на мой взгляд, большинство проектов по импортозамещению на территории Российской Федерации реализуются без мер государственной поддержки. Я сейчас говорю не о крупных проектах, верифицированных министерством как крайне важные, приоритетные, а прежде всего имею в виду малое и среднее предпринимательство. Разумеется, базовая поддержка, например освобождение от ряда налогов, возможность обратиться в Корпорацию «МСП» за какими-то льготами, преференциями, не исключается, но многие даже этого не делают.

«Меры поддержки, которые предоставляются рядом министерств, крайне важны. Когда у тебя ставка по кредиту 12%, а доходность проекта — 14% годовых, то субсидия в 6% — это очень существенная помощь, и ею нужно пользоваться».

— ПОЯВИЛИСЬ ЛИ СЕГОДНЯ МЕРЫ ПРОФИЛАКТИКИ «УТЕЧКИ УМОВ»? НЕ СЕКРЕТ, ЧТО ИЗ-ЗА АДМИНИСТРАТИВНЫХ БАРЬЕРОВ ЗАЧАСТУЮ НАШИ РАЗРАБОТКИ ВМЕСТЕ С РАЗРАБОТЧИКАМИ ПЕРЕКОЧЕВЫВАЮТ ЗА РУБЕЖ И ПРОИЗВОДЯТ ФУРОР УЖЕ ТАМ, ГДЕ ВНЕДРИТЬ ИХ ГОРАЗДО ПРОЩЕ.

— Гениальные люди часто настолько гениальны, что не готовы смотреть на возможности, существующие вокруг. Например, в стране, где мы с вами живем, действует целый набор как государственных, так и частных инструментов, которые позволяют этим талантливым инноваторам, стартаперам доводить до ума свои идеи. В частности, в структуре РОСНАНО есть Фонд инфраструктурных образовательных программ, с участием которого создана сеть нанотехнологических центров для реализации полного цикла услуг по развитию стартапов в области нанотехнологий. Так вот, в любой из них можно прийти и сказать: «У меня есть такая гениальная задумка, давайте реализуем ее вместе», и, если она связана с нанотехнологиями и потенциально интересна как продукт на рынке, сотрудники наноцентра вместе с заявителем «вырастят» этот проект. Причем мы дадим не только некие посевные инвестиции и поможем экспертно, что тоже очень важно. Фактически, если тот или иной проект поддерживается наноцентром, мы начинаем растить его вместе. Почему это важно? Да потому что зачастую наши инноваторы с горящими глазами банально не могут сделать бизнес-план, технически оценить проект, его риски и провести бенчмаркинг. Существует немало государственных и негосударственных акселераторов, оказывающих подобную поддержку: тот же Фонд содействия инновациям, различные программы «РВК» или Фонда «Сколково». Кроме того, есть достаточно модная история — хакатон. Смысл такой: под заказ крупного потребителя или инвестора собирается какое-то количество гениальных разработчиков, связанных определенной тематикой, они запираются на три дня в актовом зале, с палатками, спальными мешками и все это время коллективным мозговым штурмом преображают свою гениальную же идею в некую осязаемую материю. Конечно, все это делается под присмотром менеджеров-кураторов. Фактически после этого хакатона у заказчика появля-

Справка

Тимур Котляр

Родился в 1979 году в Москве. Окончил Международный институт рекламы, РАНХиГС при Президенте РФ, имеет диплом MBA. С 2010 по 2012 гг. отвечал за оказание господдержки сельхозтоваропроизводителей в Минсельхозе РФ. В настоящий момент управляющий директор УК «РОСНАНО» по сопровождению проектов в органах власти. Отвечает за взаимодействие с Администрацией Президента РФ, аппаратом Правительства РФ, органами управления ЕАЭС и др. Член общественного совета Минпромторга РФ. Участник рабочих групп при Минпромторге РФ, Минэкономразвития РФ, Минэнерго РФ и других федеральных органах исполнительной власти. Женат, воспитывает сына.



Герой интервью отмечает, что в индустрии детских товаров нам еще только предстоит повторить успех импортозамещения

ется такой roadmap: во что из предложенного можно инвестировать, насколько проект вообще соответствует потребностям рынка. Вот вам, пожалуйста, история, которая реализуется вообще без государственных денег… Повторюсь, надо просто смотреть по сторонам, знать имеющиеся возможности и пользоваться ими.

— КАК ВЫ СКАЗАЛИ, ОДНА ИЗ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ — СОЗДАТЬ КОНКУРЕНТНЫЙ ПРОДУКТ С ПРИЦЕЛОМ НА ЭКСПОРТ. А НЕТ ЛИ РИСКА, ЧТО МНОГИЕ ПОПЫТАЮТСЯ ПРОСТО УЛОЖИТЬСЯ В ОТВЕДЕННЫЕ СРОКИ: ДЕНЬГИ ОСВОЯТ, А НА ВЫХОДЕ ДАДУТ РОССИЙСКИЙ ТОВАР, НО НЕ ДОЛЖНОГО УРОВНЯ?

— В отраслевые планы импортозамещения Минпромторга включены 1658 инвестиционных проектов, из которых 54 временно приостановлены по причинам проблем с привлечением финансирования, изменением рыночной конъюнктуры и т. д. То есть налицо абсолютная адекватность. Поверьте, отчетность в данном вопросе не главное! Хотя обыватель, конечно, может всего этого не знать и пребывать в состоянии завышенных ожиданий. Ведь правительство же приняло решение заниматься импортозамещением, какие-то инвесторы ринулись вкладывать деньги, а я, как потребитель, не вижу результата. Но сразу же не получается. Инвестиционный цикл любого производства — год-полтора, да и то тогда, когда вы делаете что-то не с нуля, не в чистом поле, когда это некий brownfield. Если же мы говорим о большом проекте, там процесс может растянуться на три-пять лет.

— А ЕСТЬ ЛИ ОТРАСЛИ, ГДЕ МИССИЯ ПО КАЧЕСТВЕННОМУ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ НЕВЫПОЛНИМА?

— Мне кажется, мы можем говорить не об отраслях, а о подотраслях и каких-то отдельных компонентах. Например, бессмысленно сейчас на территории Российской Федерации создавать производства поликристаллического кремния, потому что это некий спотовый товар, который можно купить на мировой бирже, и его цена регулируется спросом и предложением. Если же говорить о какой-то продукции, которая исторически ассоциировалась с качественным импортом и поэтому ее якобы невозможно заменить, то это спорный момент. Сколько было скепсиса по поводу исчезновения европейских сыров, а сегодня я еженедельно беру на Даниловском рынке подмосковную буррату, и она значительно вкуснее, чем многие сыры, которые я пробовал в Италии.

Очень надеюсь, что успех удастся повторить и в индустрии детских товаров, например. Как отец 5-летнего сына, я вижу, что у нас она пока отсутствует. И меня не может не радовать, что Минпромторг включил в один из новых отраслевых планов как раз меры поддержки производства игрушек. Такая же обнадеживающая история и по строительным материалам. Поэтому я уверен, что практически все отрасли будут наращивать обороты, за исключением единичных «выжимок», где импортозамещение просто не имеет смысла в силу объективных причин.

«Сколько было скепсиса по поводу исчезновения европейских сыров, а сегодня я еженедельно беру на Даниловском рынке подмосковную буррату, и она значительно вкуснее, чем многие сыры, которые я пробовал в Италии».



ТРАНСТЕХСВЯЗЬ

СИСТЕМЫ КОНТРОЛЯ ДОСТУПА НА ТРАНСПОРТЕ: РЕШЕНИЯ «ПОД КЛЮЧ» И СЕРВИСНОЕ ОБСЛУЖИВАНИЕ

- Широкий спектр услуг
- Штат высококвалифицированных специалистов
- Гарантированное качество сервиса
- Обслуживание в режиме 24x7
- Индивидуальный подход
- Ориентация на долгосрочное сотрудничество

ВАШ СЕРВИСНЫЙ ПАРТНЕР

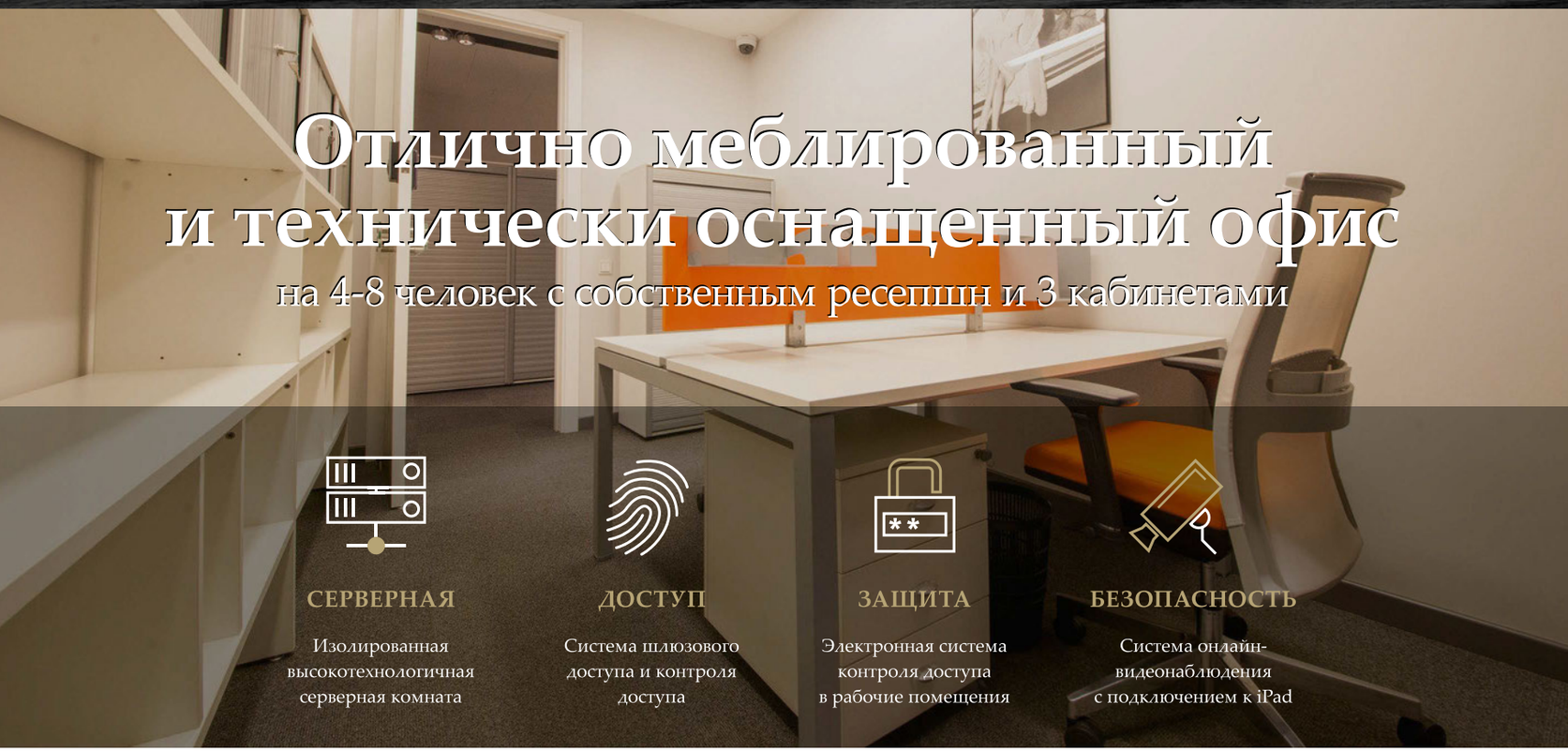


«ТРАНСТЕХСВЯЗЬ» — ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ПОДХОД К СЕРВИСНОМУ ОБСЛУЖИВАНИЮ ИНФРАСТРУКТУРЫ ОБЩЕСТВЕННОГО ТРАНСПОРТА

РЕКЛАМА

Контактная информация: 129090 Москва, ул. Гиляровского, д.22, стр.1
Тел. +7 495 688-8084 E-mail: info@trans-ts.ru

Офис *с авторским дизайном* в аренду



Отлично меблированный и технически оснащенный офис

на 4-8 человек с собственным ресепшн и 3 кабинетами

СЕРВЕРНАЯ

Изолированная высокотехнологичная серверная комната

ДОСТУП

Система шлюзового доступа и контроля доступа

ЗАЩИТА

Электронная система контроля доступа в рабочие помещения

БЕЗОПАСНОСТЬ

Система онлайн-видеонаблюдения с подключением к iPad

- Площадь: 71.98 м²
- Рабочих мест: 6
- Парковка: Подземная (по запросу)
- Расположение: Цветной бульвар, 26
- Комплекс: Клубный деловой центр «Цветной 26»
- Дополнительно: Оснащение всех зон офиса мебелью

ПАРКОВКА

Возможна аренда 1-2 парковочных мест в подземном паркинге делового центра

ЭКСПЛУАТАЦИЯ

Коммунальные и эксплуатационные платежи по тарифам управляющей компании и показаниям счетчиков

ОХРАНА

Пост охраны с системой контроля доступа

ДОСТУП

Круглосуточный доступ в офис. 24 часа в сутки 7 дней в неделю

Дополнительные фотографии — 71m.small-luxury-offices.com — *3D панорамы Планировки*

АРЕНДА

325 000 ₽

за офис в месяц

КАЛЕНДАРЬ

ФОРУМЫ | КОНФЕРЕНЦИИ | СЕМИНАРЫ | ВЫСТАВКИ | МАСТЕР-КЛАССЫ



ПМЭФ-2017

1–3 | июня | 2017

ЮБИЛЕЙНЫЙ ПЕТЕРБУРГСКИЙ МЕЖДУНАРОДНЫЙ ЭКОНОМИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Россия / Санкт-Петербург / КВЦ «Экспофорум»

+7 (812) 680 00 00

www.forumspb.com

Петербургское ш., д. 64/1

ОДНО ИЗ ГЛАВНЫХ СОБЫТИЙ В МИРЕ БИЗНЕСА И ЭКОНОМИКИ ПРОЙДЕТ В НАЧАЛЕ ИЮНЯ ПОД ПАТРОНАТОМ И ПРИ УЧАСТИИ ПРЕЗИДЕНТА РФ. В ЭТОМ ГОДУ ФОРУМ ОТКРОЕТСЯ В 20-Й РАЗ. ИМЕННО ЗДЕСЬ РЕГУЛЯРНО СОБИРАЕТСЯ ДЕЛОВАЯ ЭЛИТА, ЧТОБЫ ОБСУДИТЬ АКТУАЛЬНЫЕ ВОПРОСЫ ЭКОНОМИКИ РОССИИ И МИРА. В ПРОШЛОМ ГОДУ ПМЭФ ПОСЕТИЛО БОЛЕЕ 12 ТЫС. УЧАСТНИКОВ ИЗ БОЛЕЕ ЧЕМ 130 СТРАН, ВКЛЮЧАЯ ГЛАВ ГОСУДАРСТВ И МИРОВЫХ КОРПОРАЦИЙ-ГИГАНТОВ.

КАЛЕНДАРЬ

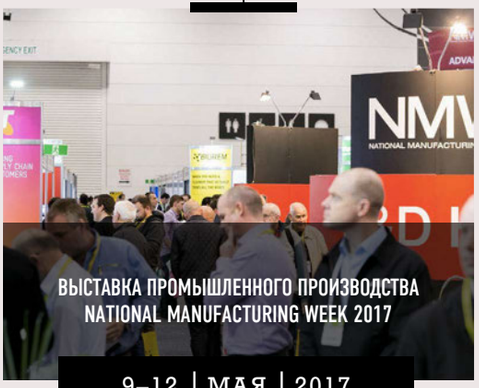
08 МАЯ



МЕЖДУНАРОДНАЯ КОНФЕРЕНЦИЯ INTERNET MARKETING SUMMIT 2017

8 | МАЯ | 2017

Великобритания / Лондон / Grange Tower Bridge Hotel
+44 2019 92374100
www.digitalmarketingsolutionssummit.co.uk
45 Prescot Street, London E1 8GP



ВЫСТАВКА ПРОМЫШЛЕННОГО ПРОИЗВОДСТВА NATIONAL MANUFACTURING WEEK 2017

9–12 | МАЯ | 2017

Австралия / Melbourne Convention & Exhibition Centre
+61 3 0294 22 2955
www.nationalmanufacturingweek.com.au
1 Convention Centre Pl, South Wharf, Australia 3006



МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА НОВЕЙШИХ ТЕХНОЛОГИЙ IDTECHEX SHOW 2017

10–11 | МАЯ | 2017

Германия / Берлин / Estrel Berlin Convention Center
+44 0 1223 812300
www.idtechex.com
Sonnenallee, 225



КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ВОПРОСАМ НЕДВИЖИМОСТИ EDMONTON REAL ESTATE FORUM 2017

11 | МАЯ | 2017

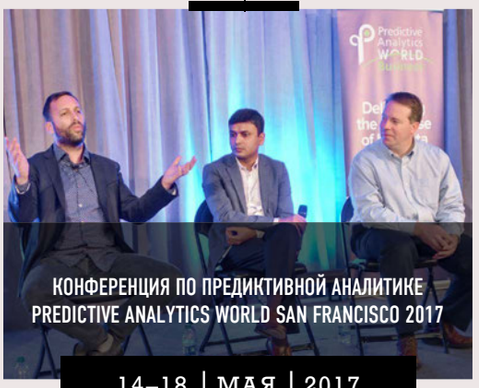
Канада / Эдмонтон / Shaw Conference Center
+1 416 512 3807
www.informaexhibitions.com
9797 Jasper Avenue Northwest, AB T5J 2W8



САММИТ ИННОВАЦИОННЫХ НАУЧНЫХ РАЗРАБОТОК NATIONAL INNOVATION SUMMIT&SHOWCASE 2017

14–17 | МАЯ | 2017

США / Вашингтон / Gaylord National Hotel & Convention Center
+1 202 774 249 8514
www.nationalinnovationsummit.com
201 Waterfront Street National Harbor Maryland 20745



КОНФЕРЕНЦИЯ ПО ПРЕДИКТИВНОЙ АНАЛИТИКЕ PREDICTIVE ANALYTICS WORLD SAN FRANCISCO 2017

14–18 | МАЯ | 2017

США / Сан-Франциско / San Francisco Marriott Marquis
+1 805 965 3184
www.predictiveanalyticsworld.com
780 Mission Street



XX ЭКОЛОГИЧЕСКИЙ ФОРУМ – 2017

17–19 | МАЯ | 2017

Россия / Москва / ГК «Измайлово»
+7 (495) 720 27 02
www.forum.paradigma.center
Измайловское ш., д. 71, к. 2Б



РОССИЙСКИЙ НЕФТЕГАЗОВЫЙ САММИТ «ТРУДНОИЗВЛЕКАЕМЫЕ И НЕТРАДИЦИОННЫЕ ЗАПАСЫ – 2017»

25 | МАЯ | 2017

Россия / Москва / Intercontinental Moscow
+7 (812) 648 61 77
www.trizsummit.ru
Тверская ул., д. 22



КОНФЕРЕНЦИЯ ИНСТИТУЦИОНАЛЬНЫХ ИНВЕСТОРОВ INVESTFUNDS FORUM 2017

25–26 | МАЯ | 2017

Россия / Санкт-Петербург / Отель «Астория»
+7 (812) 336 97 21
www.cbonds-congress.com
Ул. Большая Морская, д. 39

КАЛЕНДАРЬ



21 ИЮНЯ

«ЯМАЛ НЕФТЕГАЗ — 2017»

7–8 | июня | 2017

VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ
ЭНЕРГЕТИЧЕСКИЙ ФОРУМ

Россия / Салехард / Здание Правительства ЯНАО
+7 (499) 505 15 05
www.yamaloilandgas.com
Пр-т Молодежи, д. 9

БОЛЕЕ 250 ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ РОССИЙСКОЙ И МИРОВОЙ ТОПЛИВНОЙ ЭНЕРГЕТИКИ КОТОРЫЙ ГОД ПОДРЯД СОБИРАЮТСЯ В САЛЕХАРДЕ, ЧТОБЫ ОБСУДИТЬ РЕАЛИИ И ПЕРСПЕКТИВЫ НЕФТИ ЯМАЛА В МИРОВОМ ЭНЕРГОБАЛАНСЕ. УЧАСТНИКИ ФОРУМА — ПРЕДСТАВИТЕЛИ ФЕДЕРАЛЬНЫХ ОРГАНОВ ГОСУДАРСТВЕННОЙ ВЛАСТИ, РУКОВОДСТВО РЯДА СУБЪЕКТОВ, ГЛАВЫ И СПЕЦИАЛИСТЫ КРУПНЕЙШИХ НЕФТЕГАЗОВЫХ КОМПАНИЙ, ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ НЕЗАВИСИМЫХ ДОБЫВАЮЩИХ, ТРАНСПОРТНЫХ, ПЕРЕРАБАТЫВАЮЩИХ И ИНЖИНИРИНГОВЫХ КОМПАНИЙ.



НЕФТЕГАЗОВАЯ ВЫСТАВКА
ATLANTIC CANADA PETROLEUM SHOW 2017

21–22 | ИЮНЯ | 2017

Канада / Сент-Джонс / Mile One Centre
+1 403 209 3555
www.atlanticcanadapetroleumshow.com
50 New Gower St, NL A1C1J3



МЕЖДУНАРОДНАЯ ВЫСТАВКА
АВТОМОБИЛЬНОГО ОБОРУДОВАНИЯ
AUTOMOTIVE MANUFACTURING 2017

21–24 | ИЮНЯ | 2017

Таиланд / Бангкок / Bangkok International Trade & Exhibition Centre
+66 2686 7222
www.automanexpo.com
8 Bangna-Trad Road (Km.1), Bangna Bangkok 10260



ИТ-КОНФЕРЕНЦИЯ
CISCO LIVE! US 2017

25–29 | ИЮНЯ | 2017

США / Лас-Вегас / Mandalay Bay Convention Center
+1 801 523 6546
www.ciscolive.com
3950 S Las Vegas Blvd, Nevada 89119



ЧТО ПОМОГАЕТ СОЗДАВАТЬ КОНКУРЕНТНЫЕ БРЕНДЫ «В РЕЖИМЕ» ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ

ТЕКСТ — Мария Егорова

ВЗАМЕН ПРЕДЛОЖЕННОГО



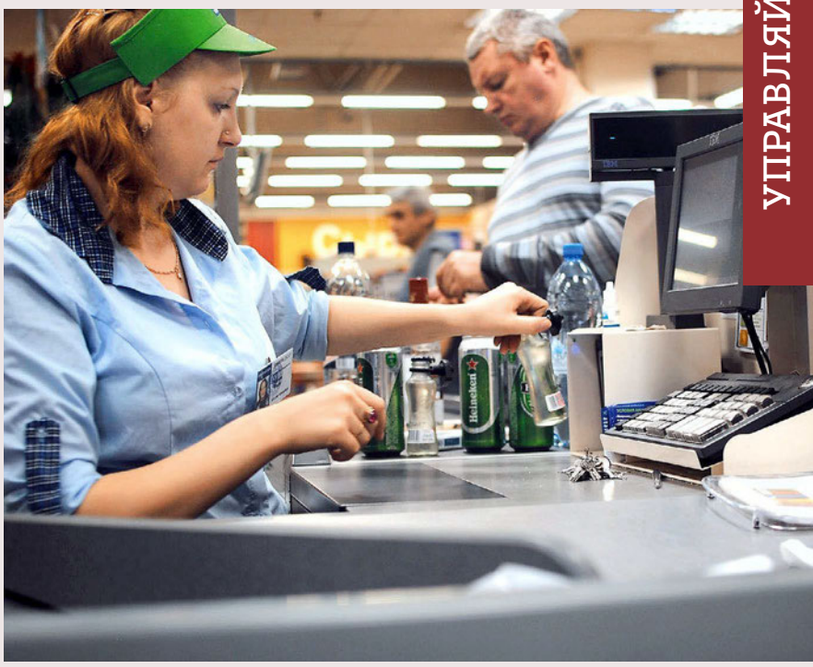
ВСЕГО ЗА ПЯТЬ ЛЕТ РОССИЯ СОЗДАЛА ПРОИЗВОДСТВО КУРГАНСКОГО БЕКОНА, ИЗБАВИЛАСЬ ОТ ИМПОРТОЗАВИСИМОСТИ И НАЛАДИЛА РЕГУЛЯРНЫЕ ПОСТАВКИ НОВОГО ПРОДУКТА В АНГЛИЮ, СОСТАВИВ ДОСТОЙНУЮ КОНКУРЕНЦИЮ БЫВАЛЫМ ЭКСПОРТЕРАМ — США И ДАНИИ. ЭТОТ БЕСПРЕЦЕДЕНТНЫЙ СЛУЧАЙ В РАНГЕ ЭКОНОМИЧЕСКОГО ЧУДА 1908–1912 ГГ. НАВСЕГДА ВОШЕЛ В ИСТОРИЮ ОТЕЧЕСТВЕННОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ.

ОДНА ИЗ ВАЖНЕЙШИХ ЗАДАЧ ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ — НАЧАТЬ ПРОИЗВОДИТЬ КОНКУРЕНТНЫЙ ПРОДУКТ «С ПРИЦЕЛОМ» НА ВНЕШНИЕ РЫНКИ. ОСТАЛОСЬ РАЗОБРАТЬСЯ, ЧТО ЖЕ БОЛЬШЕ СПОСОБСТВУЕТ СОЗДАНИЮ ПРОРЫВНЫХ ОТЕЧЕСТВЕННЫХ БРЕНДОВ В ДУХЕ ЗАУРАЛЬСКОГО БЕКОНА: САНКЦИИ, ГОСПОДДЕРЖКА ИЛИ ОБЩИЙ ТРЕНД НА ПАТРИОТИЗМ?

1 Рука помощи

«В режиме» импортозамещения стихотворное «Талантам нужно помогать» становится подлинным постулатом.

Особенно если эти «таланты» стартуют в сегменте, исторически ассоциирующемся с импортом, где авторитет еще нужно завоевать. Одним из таких до последнего оставался АПК. Но как раз благодаря господдержке Россия уже вышла на самообеспечение в птицеводстве и свиноводстве, и сегодня с трудом верится, что совсем недавно заморские «окорочка» были едва ли не главными обитателями отечественных холодильников. Впрочем, говорить о том, что отныне так будет всегда, слишком опрометчиво — все же ограниченность выбора здесь также играет не последнюю роль. «Если после возможной отмены продуктового эмбарго с ростом курса рубля на российский рынок придут качественные иностранные продукты, отечественным производителям будет гораздо сложнее убедить покупателей приобретать свою продукцию, — полагает Михаил Фролов, руководитель практики PwC в России по оказанию услуг компаниям АПК. — Поэтому государству так важно создать стабильные правила поддержки в АПК, чтобы обеспечить успешное продолжение курса на импортозамещение».



Впрочем, никакая рука помощи не спасет ситуацию, если «протекционный» товар не оправдает обоснованных ожиданий искушенного российского покупателя в части качества. Дополнительным стимулом «играть по-честному» стали недавние заверения замминистра промышленности и торговли РФ Виктора Евтухова. «Государству важно поддерживать производителей, которые не идут на компромиссы с качеством. Мы прорабатываем возможность внести дополнительный критерий оценки. В этом случае наличие у товара Знака качества или Премии Правительства в области качества у самого производителя сможет способствовать получению различных мер господдержки».

В 2014

ГОДУ БЫЛ ЗАПУЩЕН КОММУНИКАЦИОННЫЙ ПРОЕКТ «СДЕЛАНО В РОССИИ», НАЦЕЛЕННЫЙ НА ПРОДВИЖЕНИЕ ЭКСПОРТА, БИЗНЕСА И КУЛЬТУРЫ РФ

Наши пошли!

Патриотизм уже не первый год в тренде, что, по всем законам жанра, должно способствовать облегченным схемам продвижения отечественных брендов на рынке.

По словам Алексея Андреева, сопрезидента Ассоциации брендинговых компаний России (АБКР), после весны 2014 года никого уже не нужно было уговаривать: «Поддержите отечественного производителя!» Покупатели сами активно «голосовали» кошельком в пользу российских товаров, поэтому строить псевдоимпортный бренд в какой-то момент стало не комильфо.

Означает ли это, что все отечественное автоматически обречено сегодня на успех, а очевидно «русский» дизайн и контент увеличивают шансы на продаваемость? Российское «происхождение» дает как минусы, так и плюсы, уверена Нина Мышанская, коммерческий директор компании ХИЗ, представившей на рынке не имеющий мировых аналогов конструктор «Фанкластик», в котором используется не плоский, а трехмерный способ соединения элементов. «С одной стороны, потребитель все-таки исходит из стереотипа, что лучшее приходит



87%

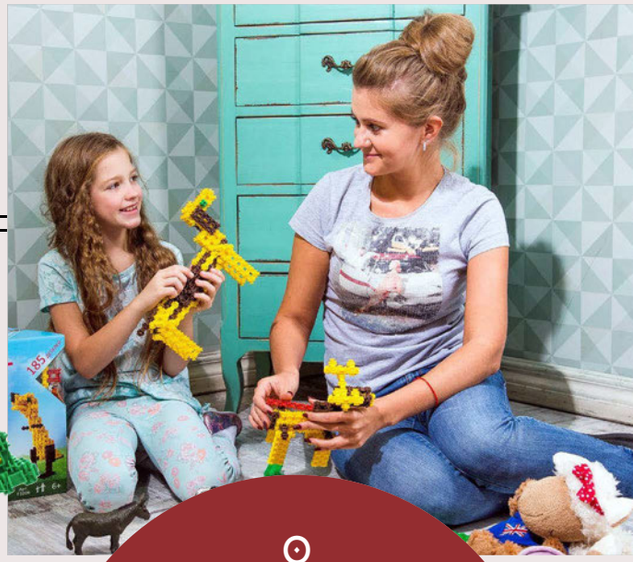
РОССИЯН ПОДДЕРЖАЛИ СОЗДАНИЕ НАЦИОНАЛЬНОЙ ПЛАТЕЖНОЙ СИСТЕМЫ, ПО ДАННЫМ ВЦИОМ, ЧТО ГОВОРИТ О ВЫСОКОМ УРОВНЕ ДОВЕРИЯ К РОССИЙСКИМ РАЗРАБОТКАМ В ОБЛАСТИ ФИНАНСОВ

ТОП-15 РЕГИОНОВ РОССИИ В ОБЛАСТИ КАЧЕСТВА ПРОИЗВОДИМОЙ ПРОДУКЦИИ

КОЛИЧЕСТВО ПРЕДПРИЯТИЙ, ВНЕДРИВШИХ СИСТЕМЫ МЕНЕДЖМЕНТА КАЧЕСТВА



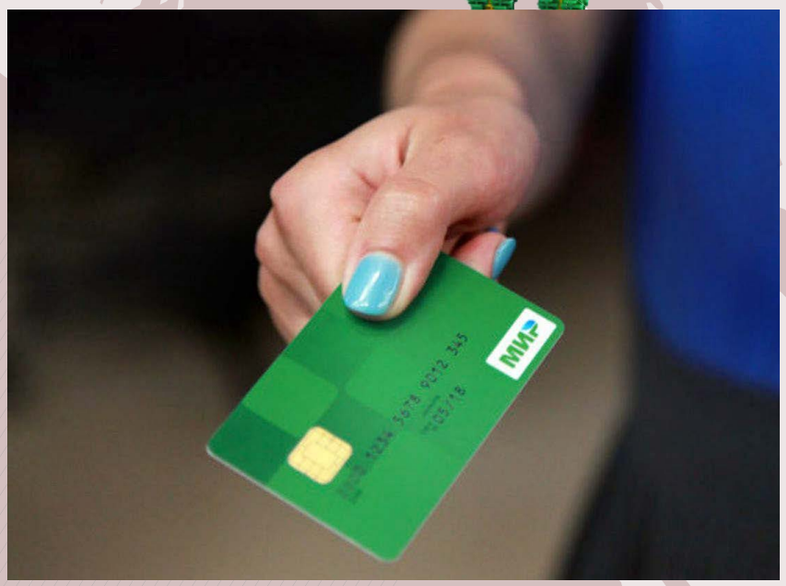
Источник: Роскачество





из-за границы, но с другой, покупателю нравится самая идея о том, что наконец что-то по-настоящему крутое придумали и в России», — отмечает собеседница CITYMAGAZINE. Дерзнуть и предложить более интеллектуальную альтернативу всемогущему Lego разработчики решились отнюдь не «на волне» импортозамещения или в угоду патриотично настроенному покупателю. Мышанская подчеркивает, что как раз в сегменте детских конструкторов никогда не существовало стереотипа «Российское — значит, плохое», ведь легендарный советский металлический конструктор в свое время был

«НА ВОЛНЕ» ПАТРИОТИЗМА СТРОИТЬ ПСЕВДОИМПОРТНЫЙ БРЕНД УЖЕ НЕ КОМИЛЬФО. ОДНАКО И ОТЕЧЕСТВЕННОЕ ПРОИСХОЖДЕНИЕ ПРОДУКТА НЕ ВСЕГДА ОБРЕКАЕТ ЕГО НА УСПЕХ ИЗ-ЗА ПОТРЕБИТЕЛЬСКИХ СТЕРЕОТИПОВ.



абсолютным must have в каждой семье. «Мы вышли на рынок с качественным и оригинальным продуктом, более того — с уникальным изобретением, что сразу же дало нам преимущество, — поясняет она. — Бояться конкуренции с мировыми лидерами не нужно, только если четко знаешь свои преимущества».

Нина Мышанская констатирует: конкуренция на рынке игрушек сегодня очень высока, и в сравнении с раскрученными западными брендами «Фанкластик» выпускается в условиях несопоставимых рекламных бюджетов. Кроме того, почти все лицензии на популярные мультфильмы и фильмы принадлежат мировым производителям, так что единственный вариант «выстрелить» только за счет эксклюзивного контента.

Еще один успешный проект, воплотителям которого пришлось столкнуться со скепсисом еще на этапе озвученных планов, стала платежная система «Мир». «В 2014 году мало кто из экспертов рынка верил, что всего за полтора года можно достичь результатов, к которым другие платежные системы шли годами, — вспоминает Сергей Радченков, член правления и коммерческий директор Национальной системы платежных карт. — Перед нами стояли две основные задачи: обработка операций, совершающихся внутри России по картам международных платежных систем, а также создание и развитие национальной платежной системы "Мир". Это требовалось для того, чтобы обеспечить независимость платежей россиян "пластиком" от внешних политических факторов и работы зарубежных компаний. Вдобавок на нашем рынке наряду с привычными картами-международниками появился еще один конкурентный продукт — карта "Мир"». По словам Радченкова, одним из ключевых преимуществ нового бренда стала более низкая стоимость облуживания, а также тот факт, что карта была создана на основе российских технологий и решений. И патриотичный настрой потребителя тут совершенно ни при чем — просто благодаря этому ее проще и быстрее адаптировать к инфраструктуре регионов и развивать на ее базе различные нефинансовые проекты, например транспортные или социальное приложения.

Заграница нам поможет?



На первый взгляд, санкции — идеальный фон для безрыбья, на котором, как известно, и российский товар, никогда не пользовавшийся спросом в условиях наличия более понятных конкурентов, — рыба.



Как говорится, за неимением лучшего... Неудивительно, что опустевшие полки с привычными европейскими продуктами поначалу здорово вдохновили нашего производителя, традиционно объяснявшего скромность отечественного ассортимента неравными силами с «заморским братом». Казалось, вот он — шанс все исправить и занять внезапно ставшую вакантной нишу. «Но оказалось, что заполнить опустевшие полки сыров и овощной консервации мы не можем — не умеем пока, — констатирует Алексей Андреев. — Не спеша раскачивается и винная индустрия, появляются предложения в медицинской промышленности, программном обеспечении, автопроме и других отраслях. А вот говядину, как и живую рыбу, пока так и не научились добывать».

По словам Андреева, именно «тучные нулевые» способствовали развитию и продвижению российских товаров и услуг больше, чем теоретически благоприятные времена санкций. Жесткий рынок очень справедлив, и в условиях прямой конкуренции слабые бренды всегда погибают, остальные же пытаются стать лучше, отмечает сопрезидент АБКР.

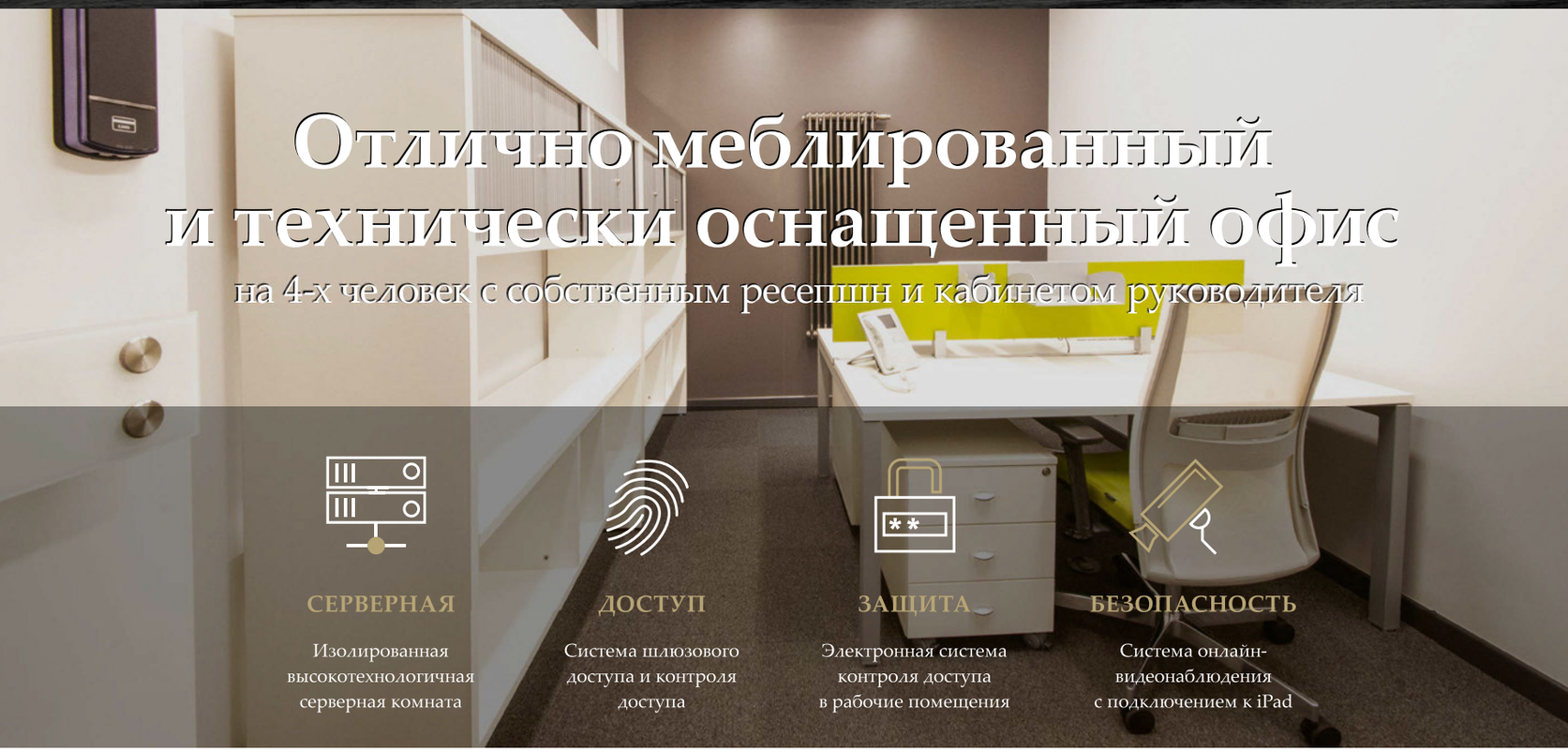
Разумеется, не воспользоваться вынужденным монополизмом в сложившейся ситуации было бы по меньшей мере странно. В частности, туристическая отрасль уже третий год успешно играет на «предлагаемых обстоятельствах», что, безусловно, позитивно сказывается на развитии внутреннего туризма и отчасти способствует появлению новых турбрендов. «Объективности ради необходимо сказать, что в этом успехе присутствует искусственно созданная причина, — констатирует Георгий Остапкович, директор Центра конъюнктурных исследований ИСИЭЗ НИУ ВШЭ. — Во-первых, это ограничения на выезд за границу для определенной категории служащих, а с учетом семейного отдыха эту категорию можно увеличить как минимум в три раза. В результате внутренний туризм получил серьезную прибавку в своей клиентской базе. Во-вторых, в последнее время наблюдается повышенная неопределенность по двум наиболее популярным среди россиян с точки зрения соотношения "цена-качество" направлениям внешнего туризма — Египет и Турция». Так что, получается, никакого прорыва и не произошло. Скорее, опять сработал принцип «не было бы счастья...». Тем более что, несмотря на заметное сокращение внешнего турпотока, наши соотечественники по-прежнему тратят больше денег в поездках за рубеж, что принципиально для экономики страны.

«ТУЧНЫЕ НУЛЕВЫЕ» СПОСОБСТВОВАЛИ ПРОДВИЖЕНИЮ РОССИЙСКИХ ТОВАРОВ БОЛЬШЕ, ЧЕМ БЛАГОДАТНЫЕ ВРЕМЕНА САНКЦИЙ. ВЕДЬ ТОЛЬКО В УСЛОВИЯХ ЖЕСТКОЙ КОНКУРЕНЦИИ У БРЕНДОВ ЕСТЬ СТИМУЛ СТАТЬ ЛУЧШЕ.

374,4

МЛРД РУБЛЕЙ СОСТАВИЛ НА КОНЕЦ 2016 ГОДА ОБЪЕМ СРЕДСТВ, ЗАТРАЧЕННЫХ НА РЕАЛИЗАЦИЮ ПРОЕКТОВ ПО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЮ

Офис *с авторским дизайном* в аренду



Отлично меблированный и технически оснащенный офис

на 4-х человек с собственным ресепшн и кабинетом руководителя

СЕРВЕРНАЯ

Изолированная высокотехнологичная серверная комната

ДОСТУП

Система шлюзового доступа и контроля доступа

ЗАЩИТА

Электронная система контроля доступа в рабочие помещения

БЕЗОПАСНОСТЬ

Система онлайн-видеонаблюдения с подключением к iPad

- Площадь: 70,0 м²
- Рабочих мест: 4
- Парковка: Подземная (по запросу)
- Расположение: Цветной бульвар, 26
- Комплекс: Клубный деловой центр «Цветной 26»
- Дополнительно: Оснащение всех зон офиса мебелью

ПАРКОВКА

Возможна аренда 1-2 парковочных мест в подземном паркинге делового центра

ЭКСПЛУАТАЦИЯ

Коммунальные и эксплуатационные платежи по тарифам управляющей компании и показаниям счетчиков

ОХРАНА

Пост охраны с системой контроля доступа

ДОСТУП

Круглосуточный доступ в офис. 24 часа в сутки 7 дней в неделю

Дополнительные фотографии — 70m.small-luxury-offices.com — *3D панорамы Планировки*

АРЕНДА

350 000 ₽

за офис в месяц

SMALL LUXURY OFFICES

+7 499 704 37 33

ЗАПРЕТНЫЙ

ТЕКСТ —
Ирина Святенко

Особенности продуктового импортозамещения в России





ПЛОД—

В ТОМ, ЧТО ДОРОГА ЛОЖКА К ОБЕДУ, ГЛАВНЫЕ ИГРОКИ ПРОДУКТОВОЙ СФЕРЫ БИЗНЕСА НИКОГДА НЕ СОМНЕВАЛИСЬ. ПОЭТОМУ РАЗУМНЫМ ОТВЕТОМ НА ЭМБАРГО СТАЛ ПЕРЕБРОС ВСЕХ ИХ СИЛ В ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЕ. КАК ИТОГ — НЫНЕШНИЕ РАПОРТЫ О ПОЛНОЙ ПОБЕДЕ НА ВНУТРЕННЕМ РЫНКЕ. О ПРОШЛОМ И НАСТОЯЩЕМ ГЛАВНЫХ СЕКТОРОВ ПРОИЗВОДСТВА ПРОДОВОЛЬСТВИЯ, ОБ ИХ ИНВЕСТИЦИОННЫХ ПЕРСПЕКТИВАХ — В МАТЕРИАЛЕ CITYMAGAZINE.

Импортозамещение — сродни калейдоскопу, где от картинок рябит в глазах. За взлетами — падения, за кризисами — укрепление позиций. Основные игроки продовольственного рынка наблюдают за этим без паники. «Мы становимся страной победившего импортозамещения продовольствия», — говорит генеральный директор группы компаний «Русагро» Максим Басов. — В крупнейших секторах сельского хозяйства оно либо завершилось, либо скоро завершится». Процесс притормаживает неизбежное снижение цен. «Такой успех неминуемо ведет к кризису отрасли из-за падения цен и роста конкуренции, — утверждает собеседник. — Думаю, это займет года два, а дальше отрасль станет эффективнее».
Заместитель начальника департамента экспертно-аналитических работ Аналитического центра при Правительстве РФ Елена Разумова отмечает, что в этом году после двух лет падения рост инвестиций в сельское хозяйство составил +13,8% (–12,5% в 2015 году), а в пищевой промышленности продолжил падение до –11,7% (–15,5% в прошлом году). «Такой высокий темп роста в сельском хозяйстве, во-первых, связан с эффектом низкой базы в 2014–2015 гг., — отмечает она. — А во-вторых, в 2015 году рентабельность продаж сектора растениеводства была самой высокой с 2004 года (35,9%). Все это и создало привлекательную основу для инвестирования в 2016 году».
…Да несчастье помогло — это как раз про санкции. «Они дали шанс многим», — констатирует координатор программы «Росподдержка» Олег Глазунов. Он уверен, что экспорт Made in Russia — это то, на чем в будущем сможет заработать наша страна. «У нас есть недорогая энергия, много земли, чистая дешевая вода, культура производства натуральной еды, плюс назревает новый "шелковый путь" — это кратчайшая логистика на два из трех крупнейших рынков мира», — говорит собеседник CITYMAGAZINE.
На первое место по прибыльности эксперты ставят рыбу, на второе — мясо, на третье — растениеводство, особенно в южной зоне. Сомневающимся инвесторам знатоки советуют определиться — «свободных касс» все меньше и почти все серьезные сферы продовольствия, по которым ведется импорт, уже заняты. Стоит внимательнее присмотреться к нишам для средних и небольших компаний. «Это сыры, овощи, фрукты, грибы, — уточняет Басов. — Но в нишевые сферы имеет смысл вкладываться, только если человек любит это дело, хочет сам им заниматься. Ведь это тяжелейший труд». Примеров успешного бизнеса на импортозамещении немало. Компания «Соль Руси» наладила первое и единственное в России производство нитритной соли для мясоперабатывающей промышленности в ответ на запрет ввоза европейских нитритно-посолочных смесей, импорт которых составлял 100%. «С введением соляного эмбарго высвободилось около 30% в объеме всей соли, ввозимой в РФ. Этот сегмент занимала преимущественно Украина, а также Европа (до 8%). У России появилась возможность выйти на самообеспечение», — отмечает президент компании Станислав Черкасов.



Российская мясная промышленность

ВАШ БИФШТЕКС!

Вчера



Пищевая промышленность всегда была стратегической отраслью советской экономики, а животноводство — одной из самых прибыльных финансовых сфер. Об импорте мяса в середине прошлого века и речи не шло. В 1960 году доля заморских мясопродуктов в СССР составляла лишь 1,5% от внутреннего потребления (66,9 тыс. т). В 1986 году импорт приблизился к отметке в 7,5% (936 тыс. т), а в 2001-м импортного мяса было уже 34%.

До конца 80-х гг. прошлого века животноводство, как, в принципе, и весь аграрный сектор страны, радовало стабильностью и гарантированной прибыльностью. В 1986-м в валовой продукции сельского хозяйства СССР на долю животноводства приходилось целых 55%. На буренок и куриц делали серьезную ставку в советские времена, но их опрометчиво забросили в 90-х. Только в период с 1990 по 1998 гг. промышленная переработка мяса сократилась в 4,4 раза. Объемы производства падали из-за уменьшения поголовья скота. В начале нулевых состояние мясной промышленности также оставляло желать лучшего. Так, в 2003 году в России производилось лишь 32–40 кг мяса на душу населения. Это, по оценкам медиков, значительно ниже физиологической нормы потребления. Доля птицы в производстве составляла 36%, говядины — 28%, а свинины — 22%.

2014 год порадовал аграриев. Был собран рекордный урожай овощей — **15,5** млн т. Во второй раз после распада СССР удалось собрать урожай зерновых более **100** млн т.

НА 90%

В КОНЦЕ 80-Х — НАЧАЛЕ 90-Х ГГ. ПИЩЕВАЯ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ СТРАНЫ ОБЕСПЕЧИВАЛА ПРОДУКЦИЕЙ ВНУТРЕННИЙ РЫНОК

Сегодня

Выгодные налоговые условия сейчас заинтересовали всех игроков мясной промышленности страны. «У нас нулевая налоговая ставка в растениеводстве и мясе, НДС также понижен, — подчеркивает Максим Басов. — Все условия на старте ипортозамещения были весьма привлекательны. Сейчас субсидии заметно уменьшились, но и это понятно. Отрасль уже развилась, крупные компании стали получать свою прибыль».

Елена Разумова отмечает снижение инвестиционной активности в этом секторе. «В животноводстве рентабельность продаж, несмотря на эмбарго, падает второй год подряд — до10,5% в 2016 году, и это ниже уровня 2012 года (11,2%)», — говорит она. Но общая картина по выпуску продукции российского пищепрома весьма радужная — с 2010 по 2015 гг. его объем увеличился почти на 30%. После санкций начался особенно резкий рост. Уже за первое полугодие 2015 года отрасль выпустила почти 5,9 млн т мяса (прирост к аналогичному периоду в 2014 году составил 4,9%). В мясе традиционно сильны Северо-Кавказский, Уральский, Поволжский, Центрально-Черноземный и Западно-Сибирский экономические районы. Именно здесь расположены самые крупные производства.

Завтра

Цены на мясо снизились, в результате выросло его потребление. В перспективе, как прогнозируют эксперты, отрасль ждет «небольшая смута» на год-два. «Спрос на молоко-сырье и региональные дисбалансы в его производстве будут стимулировать инвестактивность в молочном сегменте, — уверяет Разумова. — Ждать серьезных инвестиций в мясо без масштабного выхода на экспортные рынки пока не стоит». Полноценному развитию мешает мнение об аграрном секторе как об отсталом и архаическом. «Но сейчас это одна из самых высокотехнологичных отраслей и в мире, и в России, — опровергает миф Басов. — Здесь высокие технологии, точечное земледелие, робототехника, искусственный интеллект».

СЛАДКАЯ ЖИЗНЬ

Реалии сахарной отрасли России



Вчера

Сахар в России начали производить в XVIII веке, и до середины XIX он считался лакомством для избранных. Заметно подсластили пилюлю советские времена — в благополучные 70-е количество свеклосахарных заводов выросло буквально на глазах. К 1975 году их было уже 318 с общей мощностью по переработке 697 тыс. т в сутки. Импорт сахара-сырца в 70–80-х составлял 25–30% от внутреннего потребления. Вообще, до распада СССР тяга к «сладкой жизни» у населения на 30–35% удовлетворялась за счет производства сахара из отечественного сырья. Остальное же компенсировали поставками из Молдавии и Украины. Девяностые ознаменовались заметным дефицитом продукта из-за резкого сокращения его поставок с Украины. Основным его «источником» (более 60% всего сахара, съедаемого в России) в конце 90-х — начале нулевых была Куба. Рассчитывались с Островом свободы нефтью по бартеру. Такая система была весьма выгодна и практиковалась еще с советских времен. Сахарная отрасль представляла собой дуумвират двух друзей — СССР и Кубы. Последняя не покладая рук отправляла в нашу страну все, что в принципе только могла произвести. Что касается сахара, то примерно три месяца в году советские заводы работали на своем сырье, а остальные девять — на кубинском сырце. Цену, по словам многих экспертов, Союз платил слишком большую, однако общее положение «сладких» дел было стабильно благополучным и всех все устраивало.

Россия остается одной из стран — лидеров по потреблению сахара. Во многих государствах отмечается тенденция сокращения его в рационе как вредного для здоровья в большом количестве.

НА $4 МЛРД

ЗАМЕСТИЛА ИМПОРТНЫХ ПРОДУКТОВ РОССИЯ С НАЧАЛА ДЕЙСТВИЯ ЭМБАРГО, ПО ДАННЫМ МИНСЕЛЬХОЗА

Сегодня

Елена Разумова считает сахар самой выгодной сферой сельского хозяйства. «На руку отрасли сыграло и серьезное падение производства сахарного тростника из-за сильных засух в Юго-Восточной Азии в 2014 году, и ослабление валют стран СНГ, — говорит она. — Это дало российским предприятиям возможность нарастить поставки свекловичного сахара как на внутренний, так и на внешний рынок, прежде всего в СНГ». Успех отрасли впечатляет. Но есть и обратная сторона медали. Басов подчеркивает, что сахар был в топе до 2017 года. «В растениеводстве и мясе маржа была от 35% до 50%, в сахаре — от 25% до 35%. Но сейчас она резко упала, — резюмирует он. — Мы впервые за всю историю стали страной, экспортирующей сахар, — Россия произвела в этом сезоне рекордное его количество: 6,1 млн т — огромные объемы. И в этом году нам надо вывезти из страны миллион тонн. Задача не из легких».



Завтра

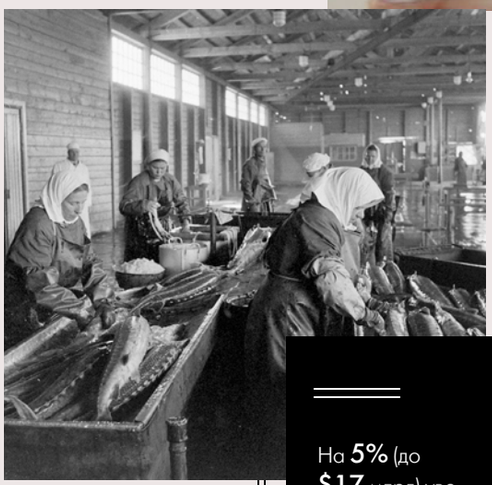
Сейчас рентабельность сахарной отрасли, по мнению Басова, не превышает 15%. «В следующем году у некоторых компаний даже, может быть, возникнут убытки, что, в общем, тоже понятно из ситуации, — отмечает он. — Далее все вернется в свое русло. Сахарная отрасль успешна, но что касается производства, то здесь она уже не такая прибыльная». Более оптимистично смотрит на это Разумова: «Спрос на сахар велик, и в среднесрочном периоде среди новых инвестпроектов он будет выступать одним из инвестиционных драйверов».



Тенденции роста рыбной промышленности НА КРЮЧКЕ

Вчера

В царской России три кита, на которых стояла рыбная промышленность, плавали в трех морях — Аральском, Каспийском и Черном. Именно они были традиционными центрами ловли. Более 80% всей добычи рыбы в стране приходилось на эту «троицу». В советские времена к компании присоединились Баренцево и Охотское моря. Та рыбка была действительно золотой: она обогащала страну 14-миллионным — речь о тоннах — уловом в год и делала ее главной рыбной державой мира. Из СССР экспортировали морепродукты на сумму $4,5 млрд. После упадочных 90-х, когда политика в отношении отрасли явно не способствовала ее росту, нулевые отличились подъемом. С 2007 по 2010 гг. оборот рыбохозяйственного комплекса вырос на 21% и достиг 101,5 млрд рублей. Инвестиции были внушительные — в основной капитал в рыболовстве и рыбоводстве в 2008 году они составили 4,3 млрд рублей. За первое полугодие 2015 года, по данным Росстата, объем импорта рыбной продукции в Российскую Федерацию снизился на 41%. На старте импортозамещения многие эксперты подчеркивали, что в рыбной отрасли есть и будет приоритет на экспорт, а не на обеспечение внутреннего рынка, поскольку это выгоднее и проще. Игроки рынка сетовали, что не могут донести всю рыбу до российского прилавка из-за сложностей законодательства, норм СанПиН и пр. Так или иначе, а отрасль постепенно начала адаптацию к новым реалиям.



На **5%** (до **$17** млрд) увеличился в России экспорт рыбы, зерна и растительного масла с момента старта программы импортозамещения.

40%

ОТ ПОТРЕБЛЯЕМЫХ УСТРИЦ ПО ПЛАНУ ДОЛЖЕН ОБЕСПЕЧИТЬ ПРОЕКТ ПО ИХ РАЗВЕДЕНИЮ В РОССИИ

Сегодня

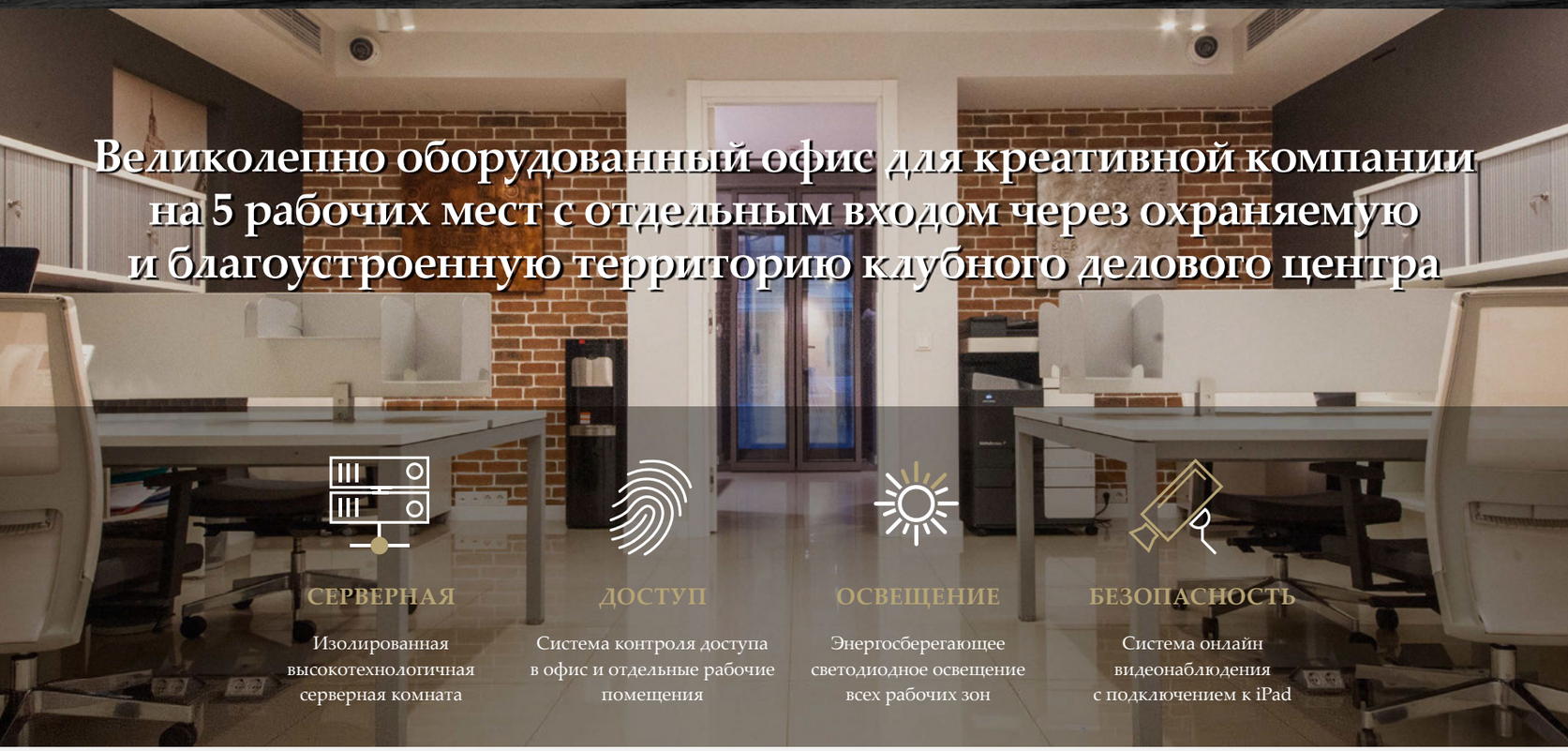
Этот вид промышленности страны сегодня в хорошей форме, хотя пока что экспорт в приоритете. Россия здесь как рыба в воде — оборот растет семимильными шагами. В 2015 году он увеличился на 59% по сравнению с предыдущим годом. Экспорт продукции в январе-феврале 2016 года вырос на 15,6% к аналогичному периоду за 2015 год.

К итогам рыбного импортозамещения можно отнести рост интереса инвесторов. Так, в Мурманске открылась новая рыбообрабатывающая фабрика «Полярное море+» с проектной мощностью в 10 тыс. т в год. Это крупнейший в регионе комплекс по переработке рыбы. Он обеспечивает весь технологический цикл: от добычи трески и пикши, палтуса и морского окуня до хранения и реализации рыбы в торговые сети. Инвестиции в строительство фабрики составили 1,4 млрд рублей. В Хабаровском крае старые цеха «реинкарнируют» под рыбоперерабатывающее производство. В Астраханской области в планах запуск завода по выращиванию рыбы тилапии, которую до этого везли в Россию только из-за рубежа. Он обещает стать самым крупным в стране. Ожидаемые инвестиции в него — более 1 млрд рублей.

Завтра

Объемы добычи рыбы в России растут, импорт сокращен. Игроки рынка смирились с условиями импортозамещения и постепенно ищут перспективы на внутреннем рынке. Экспорт рыбы медленно, но верно сокращается. За 8 месяцев 2016 года его объем упал на 5,1%. На чей стол в итоге попадет российская рыба и в каком количестве — покажет время.

Офис *с авторским дизайном* в аренду



Великолепно оборудованный офис для креативной компании на 5 рабочих мест с отдельным входом через охраняемую и благоустроенную территорию клубного делового центра

СЕРВЕРНАЯ
Изолированная высокотехнологичная серверная комната

ДОСТУП
Система контроля доступа в офис и отдельные рабочие помещения

ОСВЕЩЕНИЕ
Энергосберегающее светодиодное освещение всех рабочих зон

БЕЗОПАСНОСТЬ
Система онлайн видеонаблюдения с подключением к iPad

Дополнительные фотографии — 59m.small-luxury-offices.com — *3D панорамы Планировки*

- Площадь: 59 м²
- Рабочих мест: 5—7
- Обустройство: собственный санузел
- Расположение: Бауманская улица, д. 13 с3
- Комплекс: Клубный центр CENTRAL STREET
- Дополнение: Оснащение всех зон офиса мебелью, оргтехникой и аксессуарами

ПАРКОВКА
Возможна аренда 1-2 парковочных мест в подземном паркинге делового центра

ЭКСПЛУАТАЦИЯ
Коммунальные и эксплуатационные платежи по тарифам управляющей компании и показаниям счетчиков

ОХРАНА
Пост охраны с системой контроля доступа

ДОСТУП
Круглосуточный доступ в офис. 24 часа в сутки 7 дней в неделю

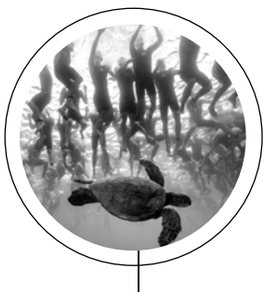
АРЕНДА

150 000 ₽
за офис в месяц

SMALL LUXURY OFFICES
+7 499 704 37 33



Отдыхай









140

ПОЛНЫЙ ФИНИШ

Обзор триатлонных соревнований

146

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ

Инвестор Леонид Богуславский — о том, как становятся Ironman в осознанном возрасте

156

ДЕРЖАТЬ ДИСТАНЦИЮ

Три А триатлона

160

МАЛЕНЬКИЙ ГИГАНТ БОЛЬШОГО СПОРТА

Кто они — ironkids?



| 132 |

IRONИЯ СУДЬБЫ

«ЖЕЛЕЗНЫЕ» ПРИНЦИПЫ ТРИАТЛОНА

ТЕКСТ —
Мария Егорова

«Железные» принципы триатлона

IRONия судьбы

«Правильная предварительная подготовка предотвращает плохие показатели», — гласит любимое бизнесменами правило «6П», которое прекрасно коррелируется с идеологией триатлона. Столь же любимого бизнесменами и другими успешными людьми. Причем, несмотря на очевидный тренд последнего времени — осваивать этот спорт «по зову» статуса и моды, большинство все же встают на этот длинный и трудный путь отнюдь не ради красивых селфи и возможности «засветить» дорогой велосипед.





«ПРОПЛЫВИ 2,4 МИЛИ! ВЕЛОГОНКА 112 МИЛЬ! ПРОБЕГИ 26,2 МИЛИ! ГОРДИСЬ ЭТИМ ВСЮ ОСТАВШУЮСЯ ЖИЗНЬ!» Столь будоражащий призыв был написан от руки на последней странице правил первой в истории классического триатлона гонки, прошедшей на Гавайях в 1978 году. Перед стартом их получили все 15 участников. И вот уже почти 40 лет тысячи людей по всему миру снова и снова бросают себе такой вызов. Этот спорт, по сути, рожденный в споре атлетов-бегунов и атлетов-пловцов на предмет выносливости, и сегодня для многих — отличный способ что-то кому-то доказать. Хотя философия триатлона, окончательно «оформившаяся» за годы его существования, все же подразумевает, что доказывать нужно прежде всего самому себе. Иначе ничего не получится.

ЖЕЛЕЗНАЯ ЛОГИКА

«Кто бы ни финишировал первым, мы назовем его Ironman!» — решительно изрек Джон Коллинз, морпех США и один из «зачинщиков» триатлонной эпопеи, тогда же, в 1978-м. Заманчивая перспектива назваться «железным человеком» и по сей день не дает покоя амбициозным и решительным, подчас становясь ключевым стимулом СДЕЛАТЬ ЭТО. Однако в действительности между «назваться» и «стать» — пропасть. «Очень часто люди изначально неправильно формулируют свои цели, — констатирует Игорь Сысоев, главный тренер сборной РФ по триатлону. — Если разговор начинается в духе: “Я, такой сильный и замечательный, хочу за год сделать Ironman, правда, плавать не умею, велосипеда у меня никогда не было, да и бегаю я с трудом, потому что вешу под 100 кг,” — как правило, это заканчивается одинаково. На моей памяти много случаев, когда человек с трудом дополз свой Ironman или полу-Ironman, в процессе не испытывая ничего, кроме мучений, после чего ставил себе галочку: “Все, я молодец, получил медаль финишера”, и на этом весь его триатлон заканчивался». Помимо «упущенной выгоды» в виде не полученного кайфа от преодоления себя и сложной дистанции, такой «скороспелый» атлет еще и здорово рискует здоровьем, ведь колоссальные нагрузки, которые испытывает участник гонки, способен адекватно переносить только натренированный организм.

Триатлон — честный вид спорта, поэтому в нем практически не задерживаются люди с низким

НА ДВОИХ ОДНО ДЫХАНЬЕ

В 2008 году в Зал славы Ironman была включена команда семьи Хойт. Отставной подполковник авиации США Дик Хойт и его сын Рик, который с рождения болен ДЦП, вместе финишировали в 257 триатлонах, в том числе в 6 полных Ironman. Во время бегового этапа отец вез сына в инвалидном кресле, в ходе заплывов погружал его в специальную лодку и тянул за собой, а на велоэтапе сажал на сиденье впереди.

ЗА 11

ЧАСОВ 46 МИНУТ 58 СЕКУНД ФИНИШИРОВАЛ В ГОНКЕ ПЕРВЫЙ ОБЛАДАТЕЛЬ IRONMAN ГОРДОН ХАЛЛЕР

Через 21 год после проведения первых соревнований на Гавайях триатлон был включен в программу Олимпийских игр



уровнем ответственности, настроенные на быстрые результаты, уверен Вячеслав Московский, акмеолог, основатель агентства нестандартных кадровых решений AkmeraBrightPeople, дважды финишировавший полный Ironman. «У нас есть поговорка: "Железным человеком ты становишься на тренировках, а соревнования — лишь отчетный экзамен", — говорит собеседник CITYMAGAZINE. — Здесь все просто: твой результат прямо пропорционально зависит от количества и качества тренировочных часов. Это не прыжок с парашютом, здесь нет возможности психануть, пойти и сделать.

С 1989
ГОДА ПРОХОДИТ ЕЖЕГОДНЫЙ ЧЕМПИОНАТ МИРА ПО ТРИАТЛОНУ

Например, для финиша на длинной дистанции серии Ironman необходима подготовка длиной не менее 2 лет». Разумеется, «ускоренный курс» тоже вполне возможен, однако рекорды на этой стадии слишком чреваты травмами и сбоями в работе организма.

ЖЕЛЕЗНАЯ ВОЛЯ

Пожалуй, главная ошибка атлета-дебютанта — излишняя амбициозность и отказ от услуг тренера. Как следствие, неверный тренировочный план (а иногда и его отсутствие), перегрузки, более длительное вос-



МОТИВЫ ПРИХОДА В «ЖЕЛЕЗНЫЙ СПОРТ»

Игорь Сысоев, главный тренер сборной России по триатлону



1/ СПОРТИВНЫЙ ИНТЕРЕС

Для многих отправной точкой становится первый марафон. Сценарий такой: пробежали, понравилось, поняли, что могут, захотели двигаться дальше. Некоторые просто хотят попробовать какой-то новый вид спорта, а триатлон на волне популярности и доступности сейчас как раз становится интересным.

2/АМБИЦИИ

В возрасте 38–46 лет человек, который все время успешно делал карьеру, как правило, понимает, что расти дальше в этом плане нет смысла. Тогда и возникает желание дальнейшей самореализации. Отличный способ — выбрать тот вид спорта, который заставляет предъявлять сверхтребования к самому себе, что позволяет соответствовать амбициям. Триатлон ведь подразумевает структурную подготовку, не прощающую пропусков, безответственного отношения к процессу. Соответственно, это еще и вызов самому себе с точки зрения организации времени, дисциплины, общей трансформации.

РУССКИЙ ХАРАКТЕР

«Тлетворное влияние Запада», к счастью, проникло и в Советский Союз. Первые соревнования по классическому триатлону были организованы в Перми в 1985 году местным Клубом любителей бега «Вита». А первым «железным человеком» стал спортсмен и «морж» Леонид Завьялов, впоследствии установивший рекорд в супер-транс-триатлоне «Урал-Балтика» и навсегда вошедший в историю этого спорта в нашей стране.

14

ДНЕЙ — ЛИМИТ ПРОХОЖДЕНИЯ СВЕРХСЛОЖНОЙ ДИСТАНЦИИ ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО IUTA RACE DECA ULTRATRIATHLON, КОТОРЫЙ СОСТОИТСЯ В ОКТЯБРЕ В МЕКСИКЕ

становление, полное отсутствие удовлетворения от процесса и вполне закономерный отказ от спорта. Покупка инвентаря — тоже событие неординарное, и помощь тренера здесь точно не помешает, отмечает Вячеслав Московский. «Бывали случаи, когда в погоне за дешевизной начинающие спортсмены приобретали некачественные поддельные велосипеды, тем самым подвергая угрозе свою жизнь», — говорит он.

Только тренер на основании тренировочного плана, общей физической базы и режима дня может спрогнозировать результат, который способен показать на соревнованиях его подопечный атлет.





Одно из старейших состязаний в России — Бережковский триатлон в Подмосковье. Старт гонке неоднократно давала Алла Пугачева

ОТДЫХАЙ

3/СТАТУС

Некоторые приходят в триатлон на волне моды или даже за компанию. Благодаря коммерческим соревнованиям сегодня этот спорт считается престижным, статусным. На самом деле дороговизна — большой миф, и порог входа в триатлон абсолютно разумный. Человек, который хочет, всегда ищет возможности, а тот, который не хочет, — оправдания.

4/КРАСИВОЕ ТЕЛО

В какой-то момент человек, имеющий за плечами сто попыток похудеть, смотрит на себя в зеркало и понимает: так жить нельзя. Просто занимаясь в тренажерном зале без цели, практически невозможно трансформировать тело. Если же поставить перед собой задачу — за два года подготовиться к первому триатлону и двигаться к ней, преобразовывая себя шаг за шагом, все получится.

5/КОМАНДНЫЙ ДУХ

Совместные тренировки сплачивают. Нередко в процессе и происходит вовлечение, когда в дальнейшем люди уже идут к индивидуальным целям. Обычно через год формируется привычка к здоровому образу жизни, и триатлон как раз тот инструмент, который ее дает. Происходит это незаметно, из-за того что есть интересные цели.

6/ЛИЧНОЕ ПРОСТРАНСТВО

Триатлон подразумевает абсолютно легальную возможность отлучаться из дома и иметь личное пространство, чем многих привлекает. Он подразумевает постоянные тренировки и перемещения по миру, привязанные к графику соревнований. Как правило, это понимают и на работе, и в семье — цель благородная. В отношении той же рыбалки такой маневр бы уже не сработал.

7/ВНУТРЕННЕЕ БЕГСТВО

Во время кризисных явлений, как известно, наблюдается рост в трех сферах жизни: проституция, entertainment и спорт. По сути, все это некая внутренняя миграция, небольшой побег. И триатлон дает прекрасную возможность такого внутреннего побега с целью найти нового себя. Многие, кстати, действительно находят потерянный смысл жизни.



Для удобства переобувания некоторые крепят специальные велотуфли с открывающимся задником на раме велосипеда и выбегают из транзитной зоны босиком, чтобы просто вставить ноги и стартовать



Триатлон — больше чем спорт. Для многих это отдельная жизнь, где нужно все время учиться, совершенствоваться и тренировать силу воли.

Глубинный смысл продуманных в своей регулярности и интенсивности тренировок кроется не только в достижении необходимой «боевой готовности» и выносливости — триатлон тренирует как тело, так и дух. «Физическое» и «лирическое» в «железном спорте» вообще идут в непрерывной параллели. И в данном случае это не красивые слова, а объективная реальность. «Когда я только пришел в триатлон, имея лишь опыт тренировок в беге, сразу начал замечать, что благодаря моей реализации в новом увлечении начинают меняться и мои взгляды на бизнес, — вспоминает Тахир Минажетдинов, заместитель директора департамента развития розничных продаж Росбанка. — Если в спорте получается проявить терпение и добиться результата, то и в работе любые сложности становятся преодолимыми, ты понимаешь: планка повышается. Вообще, если человек ставит перед собой действительно амбициозную задачу, например прохождение полного Ironman, это хорошая возможность потренировать свой характер, увидеть работающие и неработающие стратегии и, как следствие, использовать полученный опыт в жизни, семье, бизнесе».







Самый юный Ironman — 14-летний Роджей Фауст из Айдахо, финишировавший в 1982 году. Сегодня нижний возрастной ценз для этой дистанции — 18 лет

ТРИ ПО ПЯТЬДЕСЯТ

50 полных Ironman за 50 дней в 50 штатах Америки сделал американец Джеймс Лоуренс по прозвищу Железный Ковбой. «Моя цель состоит в том, чтобы просто вдохновить других бросить вызов себе и быть более активными. Вместе с фондом Food Джейми Оливера мы все можем быть частью движения по борьбе с ожирением», — объясняет «свое поведение» неугомонный атлет и отец пятерых детей на собственном сайте.

Триатлон — это прекрасный нетворкинг, поскольку соревнования и тренировочные базы можно по праву считать «местами силы» для людей с дополнительным знаком качества.

Особо ценный навык, который обретает каждый, кто вошел во вкус, — умение управлять временем. Именно поэтому на этапе подготовки к очередным стартам в безнадежно плотном графике удивительным образом находятся свободные окна для многочисленных тренировок, при этом без ущерба карьере и личной жизни. Весь фокус, по мнению Тахира Минажетдинова, в том, что ты просто начинаешь обращать внимание на то, что действительно важно, и потому верно расставлять приоритеты. Например, на сон собеседник CITYMAGAZINE сегодня отводит 8 часов вместо 6, привычных для «доспортивного» периода. А это как раз то, на чем триатлету, нуждающемуся в восстановлении, экономить нельзя.

ЖЕЛЕЗНОЕ УДОВОЛЬСТВИЕ

Вся методика подготовки к соревнованиям построена как единая система планомерного достижения цели, которую с успехом можно использовать и в других областях жизни, подчеркивает Вячеслав Московский. Для себя он вынес из спорта ряд полезных уроков, прекрасно применимых в бизнесе. «Хороший спортивный результат — это побочный продукт правильно организованного тренировочного процесса, а деньги — правильно организованной деятельности, — резонно замечает триатлет. — Отстать — не значит проиграть, иногда это можно и нужно для перераспределения сил и рывка. Первым финиширует не тот, кто сильнее, а тот, кто правильно разложил свои силы на дистанции. Ну а быть первым в группе все время не эффективно, поскольку необходимо "работать сменой". Делегировать, доверять и слушать — полезные навыки и в бизнесе».

15 000

РУБЛЕЙ — СТАРТОВЫЙ ВЗНОС ЗА УЧАСТИЕ В IRONSTAR 226 SOCHI В СЕНТЯБРЕ 2017 ГОДА

Несмотря на то что в триатлоне культивируется не победа, а финиш, здесь, как и в любом спорте, есть люди процессные и целевые. Первым просто нравится тренироваться, ежедневно преодолевая себя, поясняет Игорь Сысоев, вторые же всегда нацелены на результат, поэтому их территория счастья — соревнования. Научиться получать удовольствие от триатлона нельзя, уверен собеседник CITYMAGAZINE. «У каждого человека своя генетическая предрасположенность: кто-то склонен к проявлению выносливости, кто-то — скоростных или силовых возможностей, кто-то сложнокоординационных, — поясняет Сысоев. — Поэтому если ты предрасположен к силовым видам спорта, а бег у тебя вызывает отторжение, не делай этого. Триатлон — не панацея, не самоцель, есть много других активностей». Но если все же очень хочется попробовать, не надо ставить себе такую же технику, как у легкоатлетов-кенийцев, лучше разработать с тренером «эксклюзивный маршрут» до нового себя и получать удовольствие от преодоления, а не ломки. «Сломать» ведь при желании можно даже «железного человека». Только ради этого точно не стоит идти в триатлон…



МО, Ильинское ш., 2-й км
+7 (495) 635 40 32
www.novikovgroup.ru

ТЕКСТ — Ирина Святенко

Полный финиш

ОСОБЕННОСТИ СОРЕВНОВАНИЙ ПО ТРИАТЛОНУ В РАЗНЫХ УГОЛКАХ МИРА



РОССИЯ И ШВЕЙЦАРИЯ, НОРВЕГИЯ И КИТАЙ... ГДЕ ТОЛЬКО НЕ ПРОВОДЯТСЯ СОРЕВНОВАНИЯ ПО ТРИАТЛОНУ — СПОРТУ ДЛЯ САМЫХ ВОЛЕВЫХ ЛЮДЕЙ! CITYMAGAZINE ПОДГОТОВИЛ ОБЗОР ГОНОК ПО ВСЕМУ МИРУ, ОТЛИЧАЮЩИХСЯ НЕ ТОЛЬКО ЛАНДШАФТОМ И ПОГОДНЫМИ УСЛОВИЯМИ, НО И ДЛИНОЙ ЭТАПОВ.



ЛЕДНИКИ, МЕДУЗЫ И БОЛОТА

1 Масстарт

Серии Challenge Roth и Ironman World Championship Hawai

ИСТОРИЯ И УСЛОВИЯ

Challenge и Ironman — одни из самых авторитетных серий соревнований по триатлону в Европе. Среди гонок Challenge особой популярностью пользуется проходящая в июле в немецком городе Рот (Challenge Roth). «На этой трассе установлен действующий рекорд по Ultra Distance Triathlon, — говорит руководитель школы I Love Triathlon в Санкт-Петербурге Константин Волков. — Здесь принимают участие более 5 тыс. человек при поддержке 250 тыс. зрителей и 6 тыс. волонтеров. Все слоты раскупаются за минуту!» Эта легендарная «железная» гонка проходила уже 30 раз. Часто именно Рот называют «домом триатлона».

Еще одни соревнования — чемпионы по массовости — это серии Ironman и Ironman70.3. Всего их около 40 по всему миру, а организует гонки Всемирная корпорация триатлона (The World Triathlon Corporation). Количество жаждущих испытать себя на прочность — 5–6 тыс. триатлетов, причем более 90% из них — спортсмены-любители. Предел мечтаний для участников серии Ironman — победа на гавайском Ironman World Championship Hawai, проходящем в октябре.

ДЕРЖИ ДИСТАНЦИЮ

Ironman — испытание для сильных духом. Одна из самых изнурительных классических гонок состоит из плавания в открытой воде (3,8 км), велогонки (180 км) и бега (42,2 км). «Немного полегче» соревнование Ironman70.3 — его дистанция короче в два раза. Challenge практически идентична Ironman, но стартовый взнос здесь ниже на 20–25%. Старт Challenge Roth начинается с заплыва на 3,8 км в канале Рейн-Майн-Дунай, далее вас ждут 180 км пути на велосипеде и марафон.

60% участников состязания Norseman — норвежцы. Кстати, женщин на старте лишь 15%

7 часов 36 минут — мировой рекорд на дистанции 3,8+180+42,2 гонки Challenge Roth в Германии, установленный в прошлом году

ОТ РЕЙНА ДО ГАВАЙЕВ



2 Закаляйся как сталь

Серия из трех гонок AllXtri

ИСТОРИЯ И УСЛОВИЯ

AllXtri — это серия из трех «железных» стартов: Swissman в Швейцарии, Celtman в Шотландии и Norseman в Норвегии. «Она подойдет для любителей экстремальных условий, — говорит Волков. — У всех трех стартов есть схожие особенности: плавание в холодной (почти ледяной) воде, горный велоэтап с умопомрачительным набором высоты и беговой марафон с элементами трейла. Заявки сюда не подаются, а разыгрываются в лотерее». Swissman и Celtman проходят в июне — в Швейцарии и Шотландии соответственно. Norseman — в августе в Норвегии.

«Начинающим спортсменам легче выступать в мягких условиях, при отсутствии жары или холодной воды, — отмечает бизнесмен-триатлет, генеральный директор компании «Вторчермет-Находка» Артур Нурмухамедов. — Я часто вижу, как уже более опытные спортсмены стремятся к экзотике и едут, например, на север. Климат — это вызов, который люди принимают для новых эмоций». Знаменитый Norseman — именно такое экстремальное место. Это плавание в 13–15-градусной воде, велосипедный этап с набором высоты почти в 3000 м и беговой — в гору с финишем на высоте в 1850 м над уровнем моря. Суровая норвежская погода добавляет адреналина в кровь. Стартовать, несмотря на растущую с каждым годом популярность гонки, здесь разрешено лишь 300 участникам. Три самообъединившиеся гонки Swissman (3,8+180+42), Celtman и Norseman едва ли не соревнуются друг с другом по степени сложности условий. Шотландская предлагает спортсменам окунуться в полное медуз озеро с 12-градусной водой, швейцарская — пробежаться по горным ледникам.

ДЕРЖИ ДИСТАНЦИЮ

Августовская гонка Norseman (3,8+180+42) стартует с парома в холодных водах норвежских фьордов, далее тянется по скучным и безжизненным плато и заканчивается на горном северном пике. Формат дистанции шотландской гонки Celtman — 3,8 км плавательного этапа, 202 км велоэтапа и 42 км бега. Маршрут соревнования из-за непогоды может измениться прямо во время гонки, и организаторы готовят заранее несколько вариантов на все случаи.

Шелковый путь

Ironman70.3 Hefei и Ironman70.3 Xiamen

ИСТОРИЯ И УСЛОВИЯ

«Выбор мероприятия во многом зависит от вашего расписания и бюджета, — отмечает Нурмухамедов. — Стоимость участия в соревнованиях, проводимых в России, начинается от 10 тыс. рублей. В международных — от 12 тыс. до 30 тыс. рублей». Основное условие приема на международных гонках — это лицензия Федерации триатлона России, подчеркивает он. Разовую лицензию можно приобрести на сайте организации. В Китае начался настоящий триатлонный бум. Две местные новые «полужелезные» гонки — одни из самых ожидаемых в этом году. Это Ironman70.3 Hefei и Ironman70.3 Xiamen. «Китайский Ironman70.3 — уникальный шанс для любителя отобраться на Ironman World Championship на Гавайях», — говорит Волков. Всего на этот чемпионат разыгрывается 100 слотов. «Участие в зарубежных соревнованиях — дороже, — отмечает Нурмухамедов. — Необходимо также учитывать расходы на оформление визы, перелет и проживание. За границей, как правило, большее количество участников, а соответственно, и бюджет».

ДЕРЖИ ДИСТАНЦИЮ

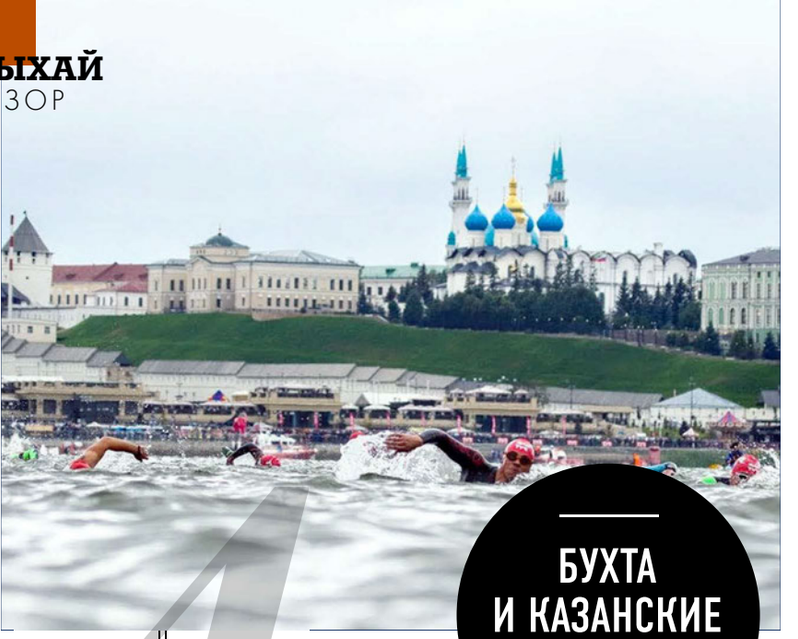
Гонка Ironman70.3 Hefei пройдет в октябре на востоке Китая, между реками Янцзы и Хуайхэ, Ironman70.3 Xiamen — на юго-восточном побережье страны. Специально для Ironman70.3 Hefei пресной водой наполняют искусственное озеро. Как отмечают опытные спортсмены, климатическая опасность соревнований в Азии — их высокая влажность. Особенно тяжело участникам здесь приходится при высокой температуре и под ярким солнцем.

11 тыс. рублей — стоимость участия в составе эстафетной команды из трех человек в Ironstar Sprint Triathlon Kazan

За $650 млн купил в 2015 году китайский инвестиционный концерн Wanda Group бренд Ironman у Всемирной корпорации триатлона



СОЛНЦЕ, ВЛАЖНОСТЬ И ЖАРА



БУХТА И КАЗАНСКИЕ УЛИЦЫ

Сделано в России

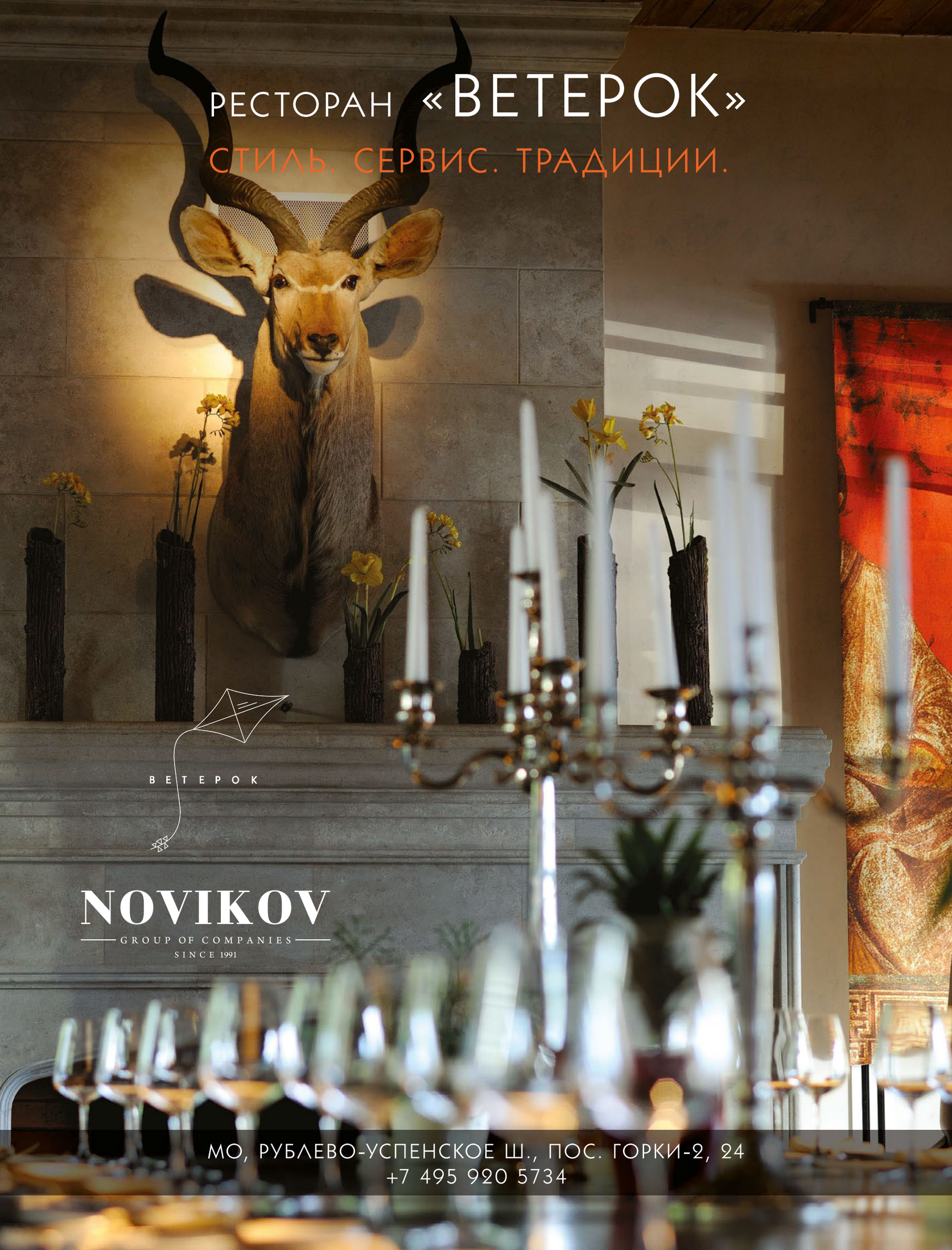
Ironstar Sprint Triathlon Sochi и Ironstar Sprint Triathlon Kazan

ИСТОРИЯ И УСЛОВИЯ

«Если человек готов выезжать на спортивные сборы в страны со схожим соревновательному климатом — это большой плюс, — подчеркивает Волков. — В противном случае лучше выбирать старты с привычными климатическими условиями». Никогда не плавали в море? Ищите старт с пресным и спокойным водным этапом. Нет возможности тренироваться в горной местности — тогда начните со стартов с более «плоским» велоэтапом. «Триатлон за рубежом — это бизнес, — говорит эксперт. — Один факт того, что бренды Ironman и World Triathlon Corporation были выкуплены китайцами, говорит о многом. В России же любительский триатлон только набирает обороты». Артур Нурмухамедов советует присмотреться к паре самых ярких соревнований. «Наиболее авторитетная российская компания IronStar заявляет два интересных старта: в Сочи, который будет проходить в июне, и в Казани — в августе», — отмечает он. Это спринт-дистанции, которые подойдут и новичкам, и профи. Все этапы казанского соревнования проходят в историческом центре города, велотрасса тянется по главным улицам столицы Татарстана мимо ее достопримечательностей. Сочинская гонка стартует в районе «Имеретинский». Заплыв начнется в бухте Имеретинского порта, защищенной от волн и течений. Температура местной воды — от 17° С до 25° С.

ДЕРЖИ ДИСТАНЦИЮ

Велоэтап Ironstar Sprint Triathlon Sochi (0,75+20+5) частично проходит по трассе «Формулы-1» Sochi Autodrom и автомобильной дороге Адлер — Красная Поляна. Завершающий соревнования беговой этап — по живописному молу, защищающему бухту от волн. Стоимость индивидуального участия в гонке составляет 6 тыс. рублей. Ironstar Sprint Triathlon Kazan — соревнование для любителей на короткой дистанции: 0,75 км — плавание, 20 км — велогонка, 5 км — бег.


РЕСТОРАН «ВЕТЕРОК»
СТИЛЬ. СЕРВИС. ТРАДИЦИИ.
ВЕТЕРОК
NOVIKOV
GROUP OF COMPANIES
SINCE 1991
МО, РУБЛЕВО-УСПЕНСКОЕ Ш., ПОС. ГОРКИ-2, 24
+7 495 920 5734

ПЛАВАЛИ — ЗНАЕМ

ТЕКСТ — Ирина Святенко

ВПЛАВЬ, КРУТЯ ПЕДАЛИ ИЛИ НА БЕГУ — ЗАНЯТЬ ПЕРВУЮ СТУПЕНЬ ПЬЕДЕСТАЛА ПОЧЕТА В СОВРЕМЕННОМ ТРИАТЛОНЕ ПОМОГАЮТ НОВЕЙШИЕ ИЗОБРЕТЕНИЯ МИРОВЫХ СПОРТИВНЫХ БРЕНДОВ.

ВРЕМЯ, ВПЕРЕД!

Часы для триатлона Garmin Fenix Chronos

Garmin Fenix Chronos — это элитные часы с навигацией для спортсменов и любителей активного отдыха. Их корпус сделан из титана, они оснащены компасом и глубиномером. Интеллект у диковинной «птицы» Fenix весьма развит. Устройство оснащено GPS/ГЛОНАСС, оптическим пульсометром Elevate. Автономно в режиме UltraTrac GPS часы Garmin Fenix Chronos работают до 25 часов, 13 — в режиме GPS.

от **87 000** руб.



№1

ВИЖУ ЦЕЛЬ

«Умные» очки Radar Pace

Radar Pace — инструктаж, который всегда с тобой. В этих очках есть специальные наушники и микрофоны для передачи спортсмену команд от тренера. Они оснащены барометром, сенсорами влажности, акселерометром и гироскопом для сбора данных о физической активности. Время работы на аккумуляторной батарее — до 6 часов.

от **25 000** руб.



№2

ПОЛНЫЙ КОМПЛЕКТ

Групсет Dura-Ace R9150 от Shimano

Велосипедный измеритель мощности — отличный индикатор прогресса во время тренировок. С его помощью триатлет оценивает свою силу, вырабатываемую при педалировании. Так, бренд выпустил набор для велосипеда Shimano Dura-Ace R9150, в который входят интегрированный измеритель мощности, гидравли-

№4 КОЛЕСА УДАЧИ

Велосипед для триатлона Cervelo P5X

от 990 000 руб.



Компания Cervelo — практически безоговорочный лидер в области производства велосипедов для триатлона. Недавняя ее новинка модель P5X стала настоящей сенсацией. Здесь нет подседельной трубы, колеса — с аэропрофилем. Аэроруль и лежак демонтируются раздельно, что делает транспортировку проще. У велосипеда дисковые тормоза — они более аэродинамичны и имеют лучшие характеристики.

№5 НА ОДНОМ ДЫХАНИИ

Оксигемометр Dynarex Finger Pulse Oximeter

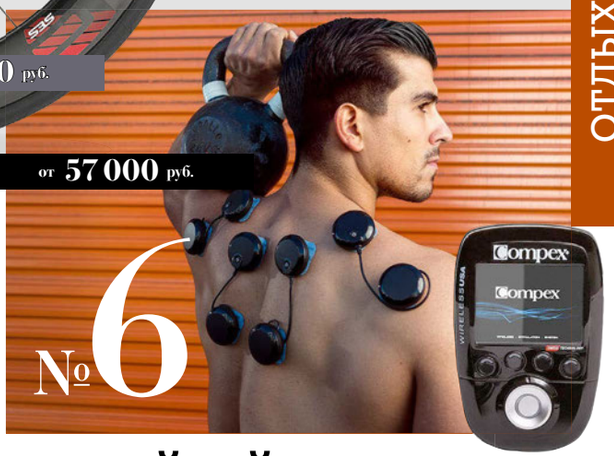
от 3400 руб.

Измеритель пульса и кислорода в крови — отличный помощник во время сильных нагрузок, которые получает во время гонок триатлет. Он удобен в применении — легко надевается на палец и одним нажатием кнопки показывает, сколько кислорода у вас в крови. Прибор также контролирует уровень гемоглобина.

№6 ДВОЙНОЙ ЭФФЕКТ

Миостимулятор Compex Wireless

от 57 000 руб.



Хотите усилить тренировочный эффект? Беспроводной миостимулятор Compex Wireless воздействует на мышцы микроразрядами. Таким образом они сокращаются сильнее и качественнее. С миостимулятором можно тренироваться на велосипеде, использовать его во время бега и в тренажерном зале. 20 минут занятий с таким беспроводным миостимулятором равноценны по эффекту 350 скручиваниям и 160 приседаниям.

№3

от 180 000 руб.



ческие тормоза для повышенной эффективности торможения, новые профили колес. Благодаря технологии E-tube Bluetooth можно оптимизировать переключение скоростей, загружать установки других шоссейных велосипедов с трансмиссией Di2. Этот набор сводит к минимуму потери энергии при езде.



О прошлом, настоящем и будущем любительского триатлона в России

Лига чемпионов

ЛЮБИТЕЛЬСКИЙ ТРИАТЛОН

ТЕКСТ — Ирина Святенко

ФОТО — Александр Карнюхин

ЛЮБИТЕЛЬСКИЙ ТРИАТЛОН — ЗА ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ ОН СТАЛ ЕДВА ЛИ НЕ ГЛАВНЫМ ВИДОМ СПОРТА СРЕДИ СИЛЬНЫХ МИРА СЕГО. ЧТО НАШЛИ В НЕМ ДЛЯ СЕБЯ УСПЕШНЫЕ И ОЧЕНЬ ЗАНЯТЫЕ ЛЮДИ? КАКИЕ ПРОБЛЕМЫ И ПЕРСПЕКТИВЫ У ТРИАТЛОНА В РОССИИ? О ВОЛЕ К ПОБЕДЕ И УВЕРЕННОСТИ В СЕБЕ, О ПРЕПЯТСТВИЯХ И РИСКАХ — В ИНТЕРВЬЮ ОСНОВАТЕЛЯ КОМПАНИИ RU-NET ЛЕОНИДА БОГУСЛАВСКОГО, ЗАНИМАЮЩЕГО 57-Ю СТРОЧКУ В РЕЙТИНГЕ FORBES «200 БОГАТЕЙШИХ БИЗНЕСМЕНОВ РОССИИ — 2016», ОСНОВАТЕЛЯ SUPER LEAGUE TRIATHLON.

— ЛЕОНИД, ВЫ ОСНОВАТЕЛЬ SUPER LEAGUE TRIATHLON — ЛИГИ, КОТОРАЯ СТАРТОВАЛА В МАРТЕ В АВСТРАЛИИ. МНОГО БЫЛО СЛОЖНОСТЕЙ, С КОТОРЫМИ ВЫ СТАЛКИВАЛИСЬ, ПРОДВИГАЯ ПРОЕКТ? КАК РАБОТАЕТСЯ В ИНТЕРНАЦИОНАЛЬНОЙ КОМАНДЕ С ЧЕТЫРЕХКРАТНЫМ ЧЕМПИОНОМ МИРА В ТРИАТЛОНЕ КРИСОМ МАККОРМАКОМ И БИЗНЕСМЕНОМ И ТРИАТЛЕТОМ МИХАЭЛЕМ Д'ЮЛСТОМ?

— С моим партнером Крисом Маккормаком, четырехкратным чемпионом мира, мы познакомились в Москве, на конференции по циклическим видам спорта. А идея основания Super League Triathlon возникла за разговором. Я сказал, что у меня в детстве была мечта придумать новый спорт. И вижу проблему триатлона в том, что его форматы слишком длинные и гонки не очень интересно смотреть широкой публике. Нужно что-то более динамичное. А у Криса и его партнера Михаэля была такая же идея. Короче, мы ударили по рукам и запустили Super League Triathlon, задуманную нами как бизнес-проект, который основан на любимом виде спорта. Самое важное в нем — подписать на контракты топовых элитных триатлетов, чемпионов и призеров Олимпиад и чемпионатов мира как среди мужчин, так и среди женщин. И создать такие форматы гонок, которые были бы интересны телевидению. Мы это сделали. И первые соревнования, которые прошли в марте в Австралии на острове Гамилтон, показали: наша концепция очень привлекательна. Состязания транслировались в реальном времени во многих странах, и мы получили стопроцентно положительный отклик зрителей, атлетов, специалистов индустрии спорта.

Мы фокусируемся на привлечении внимания к триатлону и видении данного вида спорта как одного из главных. Гонки и контент — телевизионный показ — направлены на то, что интересно зрителям. В ходе состязаний мы также рассказываем историю спор-

«Для активных людей, предпринимателей часто бывает важно побеждать. Конкурентов, себя. В трудных условиях. Триатлон — это модель такой жизни».

Герой интервью признается, что всегда мечтал придумать «новый вид спорта»

тсменов. Super League Triathlon запустила серию соревнований с пятью уникальными форматами гонок, «обеспечивающими» разнообразие, непредсказуемость и требующими, чтобы спортсмены применяли новую стратегию и тактику. Они базируются на суперспринте (заплыв на 300 м, велогонка на 6 км и забег на 2 км), который в течение одной гонки повторяется три раза с разной последовательностью дисциплин в разных форматах: «Тройной микс», «Эквалайзер», «Выбывание», «Выносливость» и «Гонка преследования».

— ПОЧЕМУ ИМЕННО ТРИАТЛОН В ПОСЛЕДНИЕ ГОДЫ СТАЛ СТОЛЬ ПОПУЛЯРНЫМ СРЕДИ УСПЕШНЫХ БИЗНЕСМЕНОВ?

— Триатлон — «многозадачный» вид спорта, так как объединяет три совершено разные дисциплины, учит ставить амбициозные цели, планировать, применяя проектный подход, и тренирует силу воли для достижения целей. А это основные качества, которые необходимы

«Я человек не “процессный”. Меня мотивирует цель и прогресс, ощутимый и легко измеряемый: если я понимаю, что и когда могу сделать лучше».

в любой профессиональной деятельности, чтобы чего-то добиваться. Также триатлон дарит много новых эмоций — в момент, когда финишируешь, ты понимаешь, что достиг трудной цели, проделал большую работу, и тебя накрывает такой эмоциональной волной, что это хочется пережить снова. Думаю, что это многих увлекает. И когда в профессиональной деятельности или в бизнесе происходит что-то неприятное, думаешь: также у меня и на соревновании было — я бежал или ехал и все было против меня. Но я же финишировал, пришел к цели. Для активных людей, предпринимателей часто бывает важно побеждать. Конкурентов, себя. В трудных условиях. Триатлон — это модель такой жизни.

— ЧЕГО НЕ ХВАТАЕТ РОССИЙСКОМУ ТРИАТЛОНУ? ТРЕНИРОВОЧНЫЕ БАЗЫ, СТАДИОНЫ, ТРЕНЕРСКИЙ СОСТАВ — ГДЕ И В ЧЕМ ЕСТЬ «ПРОБЕЛЫ»?

— Проблема в том, что любительский триатлон в России начал развиваться достаточно поздно: только в 2008 году появилась группа энтузиастов-любителей. Поэтому, несмотря на существенный ежегодный прирост людей, интересующихся этим видом спорта, общее число триатлетов незначительно для такой страны, как Россия. Достаточно сказать, что на чемпионат мира среди любителей на Гавайях от нас отбирается примерно столько же участников, сколько от Эстонии, где любительский триатлон начал развиваться раньше. А из Австралии — в 30 раз больше атлетов, чем из России. При этом у нас есть очень талантливые ребята и девушки как среди профессионалов, так и среди любителей. Например, братья Дмитрий и Игорь Полянские входят в мировую элиту, и поэтому они участники Super League Triathlon. Очень мало опытных, сертифицированых тренеров. Но главное: триатлон у нас пока — спорт энтузиастов, в котором очень мало денег и для атлетов, и для тренеров. Хотя Российская федерация триатлона сейчас предпринимает усилия, чтобы изменить ситуацию. Надеюсь, получится.

— В СВОЕ ВРЕМЯ ВЫ ВСЕГО ЗА ПОЛГОДА ИЗ НОВИЧКА В ТРИАТЛОНЕ ПРЕВРАТИЛИСЬ В ПРИЗЕРА СОРЕВНОВАНИЙ. КАК УДАЛОСЬ СДЕЛАТЬ ТАКОЙ РЫВОК?

— Для начала я сделал «олимпийку»: проплыл 1500 м в бассейне, проехал на велотренажере 40 км и пробежал на беговой дорожке 10 км — просто так, для себя. Без всякой подготовки, в обычном спортклубе — никаким видом спорта я серьезно не занимался. Было очень трудно. Я не умел плавать: преодолевал по 15–20 м — то брассом, то на спине, то кролем — и задыхался. На велосипеде я вообще только в детстве сидел. Но я сделал это, и мне захотелось потренироваться, чтобы улучшить время. Так все и закрутилось. Когда человек начинает заниматься новой для себя деятельностью, ему нужен опытный тренер или консультант. И к этому люди подходят по-разному. Одни приглашают знакомых, которые что-то понимают, или пытаются сами погрузиться в тему и разобраться. Другие



Справка

ЛЕОНИД БОГУСЛАВСКИЙ

Родился в 1951 году. На сегодняшний день один из крупнейших интернет-инвесторов, основатель компании ru-Net, которой принадлежат доли в 40 интернет- и ИТ-компаниях в разных странах. Инвестировал в «Яндекс», «Озон», Ivi, Biglion, Datadog, Delivery Hero, Snapdeal, FreeCharge и другие успешные проекты России, Европы, Азии и Северной Америки. С 2013 года занимается триатлоном и участвует в соревнованиях Ironman, за полгода прошел путь от первой тренировки до призового подиума, а через полтора года, будучи призером нескольких гонок в своей возрастной категории, квалифицировался на чемпионат мира на Гавайях Ironman Kona 2015. В 2016 году инвестировал в ряд спортивных и культурных проектов: стал учредителем спортивного клуба Angry Boys Sport, акционером холдинга Iloverunning, учредителем международной серии соревнований Super League Triathlon, учредителем Культурного центра Андрея Вознесенского.



Богуславский отмечает: триатлон в России пока — спорт энтузиастов, в котором очень мало денег

имеют дело с лучшими тренерами и консультантами. Мне повезло с тренерами. Когда я решил, что хочу показать хороший результат, то нашел сначала хорошего эксперта в России — Степана Вахмина, потом стал заниматься с канадским специалистом Майком Коглиным, чемпионом мира по Ultraman в 2015 году. Фактически с самого начала то, что я делал, придумывал не я — задачи ставили профессионалы. А вот амбициозные цели — сделать полный Ironman, стать призером соревнований, отобраться на чемпионат мира — я, конечно, определил себе сам.

— ВЫ САМОУВЕРЕННЫЙ ЧЕЛОВЕК? БЫВАЕТ, ЧТО СОМНЕВАЕТЕСЬ В ПРАВИЛЬНОСТИ ПРИНЯТЫХ РЕШЕНИЙ, ИЛИ СЧИТАЕТЕ ЭТО СЛАБОСТЬЮ?

— В жизни у меня есть три таких правила — очень важных. И они мне очень сильно помогли. Первое правило: во всем плохом, что со мной происходит, я виню только себя. Я никогда не перевожу стрелки на кого-то другого, даже если этот человек сделал по отношению ко мне подлость, даже если это близкий мне человек, который предал. Я все равно считаю, что виноват только я сам, потому что не распознал его. Второе правило: я всегда психологически был уверен, что могу все потерять и начать с нуля. Это очень важно. Потому что, будучи уверенным в себе, ты всегда можешь рискнуть. Я никогда не боялся рисковать. Даже когда был уже в не совсем молодом возрасте, все равно считал: если все потерять, ничего страшного, я могу начать сначала и поднимусь. А о третьем правиле я уже упоминал. Это необходимость отрабатывать появившуюся цель или возможность на все 100%.

— В ВАШЕМ СПОРТИВНОМ «РЕЗЮМЕ» И КАЙТСЕРФИНГ, И ЛЫЖИ. ОТКУДА ТАКАЯ ТЯГА К СПОРТУ И ЗДОРОВОМУ ОБРАЗУ ЖИЗНИ?

— Если говорить в целом о занятиях спортом, я не любил ходить в фитнес-клубы и не понимал, для чего они мне нужны, — никогда не был толстым. Возможность подтянуться на перекладине некоторое количество раз тоже не интересовала. В общем, цели у меня не было. Я человек не «процессный». Меня мотивирует цель и прогресс, ощутимый и легко измеряемый: если я понимаю, что и когда могу сделать лучше. Поэтому для меня было невыносимо лежать на пляже. Я должен был заниматься чем-то новым и интересным. И так получалось, что, когда уезжал в отпуск, старался заниматься каким-то спортом. Например, в триатлоне мне понравилась социальная среда, атмосфера. Появилось много новых знакомых и даже друзей. Возникли новые темы для разговоров, интересные поездки, причем коллективные — что, конечно, добавило красок.



— ВАША ПЕРВАЯ ДЕТСКАЯ ПОБЕДА, КОГДА ОТ ГОРДОСТИ ЗА СЕБЯ БУКВАЛЬНО РАСПИРАЛО, — ЧТО ЭТО БЫЛО? КОГДА?

— Мое первое увлечение — биология. Это было в шестом классе. Когда я увлекся этой наукой, то начал ходить в кружок зоопарка и узнал, что для школьника в биологии существует некая вершина как достижение! Ею была олимпиада в МГУ по биологии. Я решил к ней готовиться. Первый тур, письменный, — не очень трудно, а второй — устный, когда надо было выбрать из двенадцати кафедр биофака МГУ восемь, прийти на каждую из них. А они были по разным направлениям в биологии! На каждой кафедре преподаватели экзаменовали меня по выбранной теме. И ставили оценку. К этому надо было подготовиться, и я сам решил, что должен неделю просидеть в библиотеке, более глубоко изучать эти направления предмета. При этом я родителям наврал, что у меня продленка в школе, поэтому я буду поздно возвращаться, а в школе сказал, что заболел. Еще раз подчеркиваю, я был в шестом классе. Целыми днями сидел в библиотеке и сам все изучал. В результате выиграл олимпиаду, получил первую премию МГУ по биологии.

— А В БИЗНЕСЕ? КАКОЙ ПЕРВЫЙ УСПЕШНЫЙ КОНТРАКТ ЗАСТАВИЛ ПОВЕРИТЬ В СЕБЯ, ПРОДОЛЖИТЬ ЗАНИМАТЬСЯ ДЕЛОМ, КОТОРОЕ ПРИВЕЛО ВАС К СТРОЧКЕ В РЕЙТИНГЕ FORBES?

— Наверное, это выигрыш контракта и успешное выполнение проекта по компьютеризации Государственной Думы РФ. Это 1994 год. Мы создали в двух зданиях Госдумы самую современную по тому времени ИТ-инфраструктуру. Объединили в сеть на оптоволокне все рабочие места с двумя отказоустойчивыми мощными серверами и с установкой Oracle на всю систему.



«Будучи уверенным в себе, ты всегда можешь рискнуть. Я никогда не боялся рисковать».

— КАК ВЫ ОТНОСИТЕСЬ К ДЕЛОВОЙ ЛИТЕРАТУРЕ? ЕСТЬ КНИГИ, ПЕРЕВЕРНУВШИЕ ЖИЗНЬ?

— Такие издания были. Наверное, последнее из них, которое привело к серьезным изменениям в жизни, — книга «Я здесь, чтобы победить» Криса Маккормака, великого австралийского триатлета. Ее советую всем прочитать. Она описывает целеполагание, волю и то, как человек шел к своей цели. Именно после прочтения этой книги я задался вопросом, на что способен в спортивном плане. В прошлом году мы издали книгу — как российское продолжение этого бестселлера Маккормака — «Мы здесь, чтобы победить» (при содействии Леонида Богуславского книга была подготовлена лабораторией «Однажды» и вышла в издательстве «Эксмо», автор Дмитрий Соколов-Митрич. — *CITYMAGAZINE*). Она описывает истории семи героев, каждый из которых построил успешную профессиональную карьеру и достиг больших результатов как атлет-любитель в спорте на выносливость. Предисловие к ней, кстати, написал Маккормак.

— ТРАВМЫ В СПОРТЕ ЧАСТО СЛУЧАЮТСЯ? НЕ БЫЛО ТАКИХ, ПОСЛЕ КОТОРЫХ ВСЕРЬЕЗ ЗАДУМЫВАЛИСЬ: БОЛЬШЕ НЕ БУДУ РИСКОВАТЬ?

— Падение на велогонке HauteRoute летом 2015 года поставило крест на моем участии в чемпионате мира по триатлону Ironman на Гавайях, куда я квалифицировался, заняв второе место на одной из гонок Ironman в Америке. Я получил серьезную травму и был вынужден пропустить соревнование, на которое не так-то просто было пройти отбор. После двух операций врачи сказали, что о триатлоне лучше забыть, потому что бегать я вряд ли смогу. Но я не отказался от триатлона, однако поменял цель. Ею стало просто сделать полный Ironman и, несмотря на свою медицинскую ситуацию, успешно финишировать. Что я и сделал в Техасе на чемпионате Северной Америки через 8 месяцев после операций.

— КАКОЙ ИЗ ЭТАПОВ В ГОНКЕ ТРИАТЛОНА У ВАС В ФАВОРЕ? ЧТО УДАЕТСЯ ЛУЧШЕ ВСЕГО, А НАД ЧЕМ ПРИХОДИТСЯ ДОЛГО РАБОТАТЬ?

— Быстрее всего я прогрессировал на велосипеде. Непонятно почему, ведь опыта в нем у меня было меньше всего. Самым тяжелым оказалось плавание. В зрелом возрасте трудно поставить технику. Например, нет гибкости, которая в детстве закладывается, нет ощущения воды.



— КАК ПРОХОДЯТ ВАШИ ТРЕНИРОВКИ?
— Я начинал заниматься три раза в неделю. И месяцев через шесть вышел на тот объем, который нужен, чтобы прилично выступать в длинном триатлоне. В среднем это 12 часов в неделю. Но есть недели разгрузочные, когда тренировки занимают 7–8 часов, а есть пиковые. Примерно за месяц до старта на полную «железную» дистанцию есть одна неделя, когда я тренируюсь 25 часов. Обычно это одна тренировка — имитация прохождения дистанции, но укороченной. Плюс на этой же неделе делаю так называемые длинные «брики» — например, 3 км проплываю, а потом сразу 150 км проезжаю. Но у каждого спортсмена все индивидуально.

— У ВАС ТРОЕ ДЕТЕЙ — ВСЕ ОНИ УЖЕ «ЗАРАЗИЛИСЬ» ОТ ОТЦА СПОРТИВНЫМ АЗАРТОМ? КАКИМИ ВИДАМИ СПОРТА УВЛЕЧЕНЫ? КАК УСПЕХИ?
— Мои старшие дети Настя и Дима много ездили со мной на соревнования. Как болельщики. Потом сын начал тренироваться. В прошлом году в Техасе сделал свой первый полный Ironman, потом в Австрии — второй. Настя этим летом поедет велоэтап в эстафете Ironman в Канаде. Они сами увлеклись. Мы, кстати, вместе прошлым летом проехали на велосипедах Австрию и Германию вдоль Дуная. Недельное путешествие по 100–120 км в день.

«Я никогда не перевожу стрелки на кого-то другого, даже если этот человек сделал по отношению ко мне подлость».

Инвестор относит себя к категории людей, готовых отработать все возможности, которые предоставляются на жизненном пути

БОРТОВОЕ ПИТАНИЕ ДЛЯ ПЕРВЫХ

РЕСТОРАН

ЦАРСКАЯ ОХОТА



8·495·635·79·82

КАЛЕНДАРЬ

КОНЦЕРТЫ | ВЫСТАВКИ | СПОРТИВНЫЕ ТУРНИРЫ | ТЕАТРАЛЬНЫЕ ПРЕМЬЕРЫ



ПРЕМЬЕРА ОПЕРЫ «СНЕГУРОЧКА»

15 | июня | 2017

ЛИБРЕТТО КОМПОЗИТОРА ПО МОТИВАМ ОДНОИМЕННОЙ ПЬЕСЫ АЛЕКСАНДРА ОСТРОВСКОГО

Москва / Большой театр

+7 (495) 455 55 55

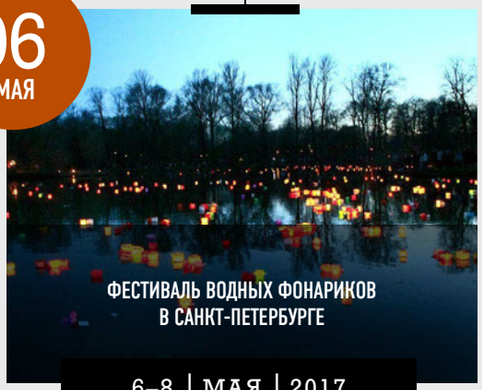
www.bolshoi.ru

Театральная пл., д. 1

НАПИСАННАЯ ЕЩЕ В 1881 ГОДУ НИКОЛАЕМ РИМСКИМ-КОРСАКОВЫМ ОПЕРА «СНЕГУРОЧКА» НЕ УТРАЧИВАЕТ СВОЮ ПОПУЛЯРНОСТЬ ВЕК ОТ ВЕКА. ОБНОВЛЕННУЮ СЦЕНИЧЕСКУЮ ВЕРСИЮ ЛЕГЕНДАРНОГО ПРОИЗВЕДЕНИЯ ЗРИТЕЛЯМ ПРЕДСТАВЯТ ДИРИЖЕР-ПОСТАНОВЩИК ТУГАН СОХИЕВ И РЕЖИССЕР-ПОСТАНОВЩИК АЛЕКСАНДР ТИТЕЛЬ. ПРЕМЬЕРА ЭТОГО ВАРИАНТА ОПЕРЫ В ЧЕТЫРЕХ ДЕЙСТВИЯХ СОСТОИТСЯ НА ИСТОРИЧЕСКОЙ СЦЕНЕ БОЛЬШОГО.

КАЛЕНДАРЬ

06 МАЯ



ФЕСТИВАЛЬ ВОДНЫХ ФОНАРИКОВ В САНКТ-ПЕТЕРБУРГЕ

6–8 | МАЯ | 2017

Санкт-Петербург
+7 (921) 448 48 99
www.vmeza.ru
Парк им. Бабушкина



ТОРЖЕСТВЕННОЕ ЗАКРЫТИЕ XVI МОСКОВСКОГО ПАСХАЛЬНОГО ФЕСТИВАЛЯ

9 | МАЯ | 2017

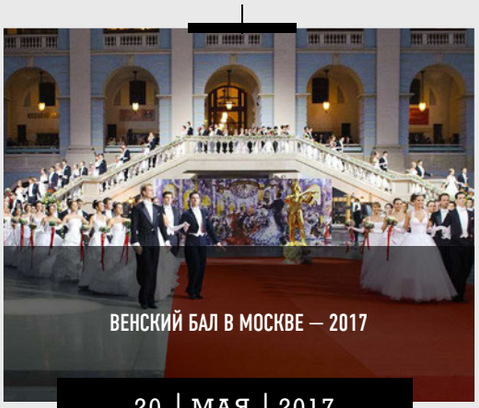
Москва / МГК имени П.И. Чайковского
+7 (495) 988 77 87
www.easterfestival.ru
Ул. Большая Никитская, д. 13/6



VI МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЛЬЯРДНЫЙ ТУРНИР НА КУБОК МЭРА МОСКВЫ

15–20 | МАЯ | 2017

Москва / СК «Олимпийский»
+7 (495) 786 33 33
www.mosbilliard.ru
Олимпийский пр-т, д. 16



ВЕНСКИЙ БАЛ В МОСКВЕ – 2017

20 | МАЯ | 2017

Москва / Гостиный Двор
+7 (495) 789 88 81
www.venskibal.ru
Ул. Ильинка, д. 4



КОНЦЕРТ ГРУППЫ AEROSMITH В РАМКАХ ПРОЩАЛЬНОГО ТУРА

23 | МАЯ | 2017

Москва / СК «Олимпийский»
+7 (495) 786 33 33
www.olimpik.ru
Олимпийский пр-т, д. 16



ОТКРЫТИЕ XIV МЕЖДУНАРОДНОГО ФЕСТИВАЛЯ «МОСКВА ВСТРЕЧАЕТ ДРУЗЕЙ»

29 | МАЯ | 2017

Москва / Московский международный дом музыки
+7 (495) 730 10 11
www.mmdm.ru
Космодамианская наб., д. 52, стр. 8

3 ИЮНЯ



СОРЕВНОВАНИЕ ПО ТРИАТЛОНУ IRONSTAR113 SOCHI 2017

3 | ИЮНЯ | 2017

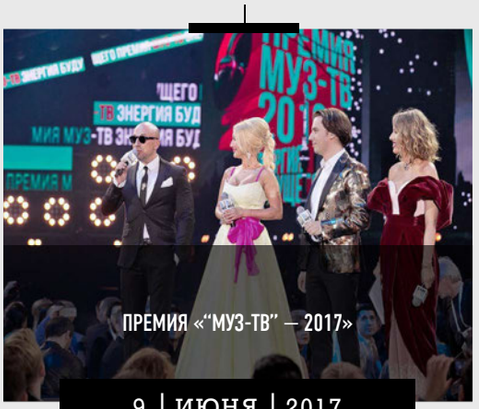
Сочи / Курортный район «Имеретинский»
+7 (499) 322 23 34
www.iron-star.com
Морской б-р, д. 1



ОТКРЫТИЕ КИНОФЕСТИВАЛЯ «КИНОТАВР-2017»

4–11 | ИЮНЯ | 2017

Сочи / Зимний театр
+7 (499) 638 30 53
www.kinotavr.ru
Театральная ул., д. 2



ПРЕМИЯ «"МУЗ-ТВ" – 2017»

9 | ИЮНЯ | 2017

Москва / СК «Олимпийский»
+7 (495) 786 33 33
www.premia.muz-tv.ru
Олимпийский пр-т, д. 16

КАЛЕНДАРЬ



КУБОК КОНФЕДЕРАЦИЙ ПО ФУТБОЛУ — 2017

С 17 | ИЮНЯ | 2017

ФУТБОЛЬНЫЙ ТУРНИР СРЕДИ НАЦИОНАЛЬНЫХ СБОРНЫХ

Москва, Санкт-Петербург, Казань, Сочи

www.fifa.com

ВОСЬМОЙ ТУРНИР КУБКА КОНФЕДЕРАЦИЙ ПО ФУТБОЛУ, ПРОВОДИМЫЙ ПОД ЭГИДОЙ ФИФА, — ЭТО СВОЕОБРАЗНАЯ «РЕПЕТИЦИЯ» ПЕРЕД ЧЕМПИОНАТОМ МИРА 2018 ГОДА. ОН ПРОЙДЕТ НА СТАДИОНАХ ЧЕТЫРЕХ РОССИЙСКИХ ГОРОДОВ — МОСКВЫ, САНКТ-ПЕТЕРБУРГА, КАЗАНИ И СОЧИ. ИМЕННО ЗДЕСЬ ПОЗДНЕЕ И БУДУТ СЫГРАНЫ ВСЕ МАТЧИ ЧЕМПИОНАТА МИРА. В ТУРНИРЕ БУДУТ УЧАСТВОВАТЬ ВОСЕМЬ СБОРНЫХ КОМАНД, ШЕСТЬ ИЗ КОТОРЫХ — ПОБЕДИТЕЛИ КОНТИНЕНТАЛЬНЫХ КОНФЕДЕРАЦИЙ.



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ФЕСТИВАЛЬ «ИМПЕРАТОРСКИЕ САДЫ РОССИИ»

9–18 | ИЮНЯ | 2017

Санкт-Петербург

+7 (812) 570 54 04

www.igardens.ru

Михайловский сад



ОТКРЫТИЕ ВОДНОГО СЕЗОНА В КОМПЛЕКСЕ «ЗАВИДОВО»

11 | ИЮНЯ | 2017

Тверская область / Комплекс отдыха «Завидово»

8 (800) 2001 801

www.zavidovo.ru

Конаковский р-н, Вахонинское с/п, д. Шоша



ОТКРЫТИЕ 39-ГО МОСКОВСКОГО МЕЖДУНАРОДНОГО КИНОФЕСТИВАЛЯ

22 | ИЮНЯ | 2017

Москва / Театр «Россия»

+7 (495) 725 26 22

www.moscowfilmfestival.ru

Пушкинская пл., д. 2

ТЕКСТ —
Мария Егорова

ТРИ ТРИАТЛОНА

-Держать- ДИСТАНЦИЮ

ЕЖЕГОДНО БОЛЕЕ 200 ТЫС. ЧЕЛОВЕК ПРОХОДЯТ «ЖЕЛЕЗНУЮ» ДИСТАНЦИЮ И СТАНОВЯТСЯ IRONMAN. АБСОЛЮТНОЕ БОЛЬШИНСТВО ИЗ НИХ «ПРИЕЗЖАЮТ» В ЭТОТ СПОРТ, БУДУЧИ ВЗРОСЛЫМИ, СОСТОЯВШИМИСЯ ЛЮДЬМИ, ПРИЧЕМ ДАЛЕКО НЕ ВСЕГДА ЗНАКОМЫМИ С ФИЗИЧЕСКИМИ НАГРУЗКАМИ. ПРИЧИН НЕВЕРОЯТНОГО МАГНЕТИЗМА ТРИАТЛОНА НЕСКОЛЬКО. CITYMAGAZINE ПОПЫТАЛСЯ НАЙТИ ВСЕ.



Антураж

Триатлон — отличный нетворкинг, утверждают многие поклонники этого спорта. И это действительно так, ведь то, что сообщество триатлетов регулярно пополняется успешными, обеспеченными людьми, — уже очевидный тренд. А значит, полезные знакомства и связи тем, кто в обойме, обеспечены. И это один из безусловных факторов притяжения, хотя и не самый «правильный» мотив прихода в спорт.

Вокруг триатлона уже сложился определенный ореол избранности, что отнюдь не случайное стечение обстоятельств, а вполне объяснимая закономерность. Причем речь не только и не столько об уровне благосостояния спортсменов и неком минимальном «пороге входа» (в реальности он, кстати, не столь высок, как кажется со стороны). Как утверждают некоторые из любителей, триатлонисты — это люди с «особым знаком качества», которых, несмотря на разные род занятий, возраст и размеры счетов в банках, роднит целеустремленность, завидная выдержка и большой опыт в покорении жизненных вершин, одной из которых в какой-то момент и становится классическая дистанция триатлона. «Айронмэнами» не становятся по мановению волшебной палочки, это цель, к которой идут планомерно и последовательно, уверенно лавируя между работой, семьей и спортом, отказываясь от привычных способов снять стресс «вечером трудного дня» в пользу «второй смены» в тренажерном зале или бассейне. И бросить себе такой вызов могут только те, кто привык по жизни с успехом осуществлять намеченное.



Разумеется, кого-то подкупает и сам факт причастности к успешной тусовке. Триатлон воспринимается как статусный спорт наряду с гольфом или теннисом, где легально можно блеснуть дорогим велосипедом или экипировкой премиум-класса. «Мне кажется, дух соревнований за последние 5 лет сильно изменился, и не в правильную сторону, — констатирует Борис Батин, триатлет, Ironman и генеральный директор компании Moneyman. — Это выражается в том, что сейчас очень многие занялись им не из-за любви к спорту, а из-за моды. Можно провести аналогии с кино. Есть, например, хорошие фильмы с глубокими мыслями и интересным сюжетом, а есть последний «Форсаж», в котором уже мало что осталось от искусства. То же самое и тут — триатлон превращается в “поп-культуру”. На мой взгляд, люди должны заниматься спортом ради спорта, а не ради селфи. Безусловно, каждый волен делать что хочет, но “спортивный дух” это убивает».

БОЛЬШИНСТВО ТРИАТЛЕТОВ, НЕСМОТРЯ НА РАЗНЫЕ РОД ЗАНЯТИЙ, ВОЗРАСТ И РАЗМЕРЫ БАНКОВСКИХ СЧЕТОВ, РОДНИТ ЦЕЛЕУСТРЕМЛЕННОСТЬ, ЗАВИДНАЯ ВЫДЕРЖКА И БОЛЬШОЙ ОПЫТ В ПОКОРЕНИИ ЖИЗНЕННЫХ ВЕРШИН.

Адреналин

Со стороны крайне сложно представить, как человек может получать удовольствие, проходя многокилометровую дистанцию, где в числе вероятных «отягчающих обстоятельств» — изнуряющая жара, жалящие медузы, соленая морская вода, разъедающая рот, отказывающееся от напряжения слушаться тело, мозоли, боль, пот. По словам Бориса Батина, крамольная мысль: «А зачем мне это вообще нужно? Да больше никогда!» — посещает абсолютно всех. При этом у каждого свои любимые этапы и критические моменты. Борису сложнее всего даются первые минуты старта, когда разворачивается нешуточная борьба за акваторию, подскакивает пульс, сбивается дыхание. Тут-то и возникает тот самый риторический вопрос к себе: «А стоит ли овчинка выделки?» На адаптацию и вхождение в ритм обычно уходит 10–15 минут. Главное — выдержать этот ритм до конца заплыва и не представлять, сколько километров на колесах и своих двоих еще впереди. А вот в финале, когда силы на исходе, как раз очень полезно вспомнить, какое расстояние уже покрыто, чтобы не было соблазна сойти с дистанции и свести на нет все затраченные усилия. Кроме того, дыхание финиша — гарантированно лучший мотиватор, помогающий идти к цели, невзирая на боль.

В триатлоне важна не только хорошая физическая подготовка, но и способность контролировать эмоции и грамотно расходовать силы. Ключевое качество триатлета — сила воли: не секрет, что успех во многом определяется тем, насколько хорошо человек может терпеть. Кстати, возникающие во время гонки ломки — абсолютная норма, поэтому не стоит воспринимать такую реакцию организма как условный сигнал о том, что это удовольствие вам не по зубам. Все-таки «железные люди» сделаны не из железа, а из плоти и крови, поэтому физиологию никто не отменял. К слову, физиология же «повинна» и в сменяющем боль и стресс наслаждении. Как известно, именно благодаря высоким нагрузкам в организме вырабатывается гормон счастья — эндорфин, который также выступает драйвером даже на самой сложной дистанции.

Амбиции

Триатлон — это территория осознанности, центр притяжения людей, знающих, чего они хотят, а главное — уверенных в том, что им это нужно и они с этим справятся. Казалось бы, регулярные тренировки и невозможность «прогулять» делают этот спорт удовольствием для тех, кто располагает большим количеством свободного времени. Меж тем концентрация сверхзанятых деловых людей в триатлоне зашкаливает. А все потому, что умение находить в плотном графике гарантированные окна и тренироваться не в ущерб бизнесу и личной жизни — это тоже своего рода вызов себе: справлюсь — не справлюсь. Амбиции — мощная движущая сила любительского триатлона. Этот тест на выносливость далеко не всегда проходят персоны истинно атлетического телосложения в расцвете сил и лет, которым «показаны» колоссальные нагрузки. Достаточно вспомнить Гектора Пикара, впервые в мире сделавшего Ironman без обеих рук. Внешность триатлета обманчива, и многие становятся «железными людьми» вопреки возрасту, при этом не имея каких бы то ни было спортивных достижений. Мотивация и грамотно составленный график тренировок — и у вас нет



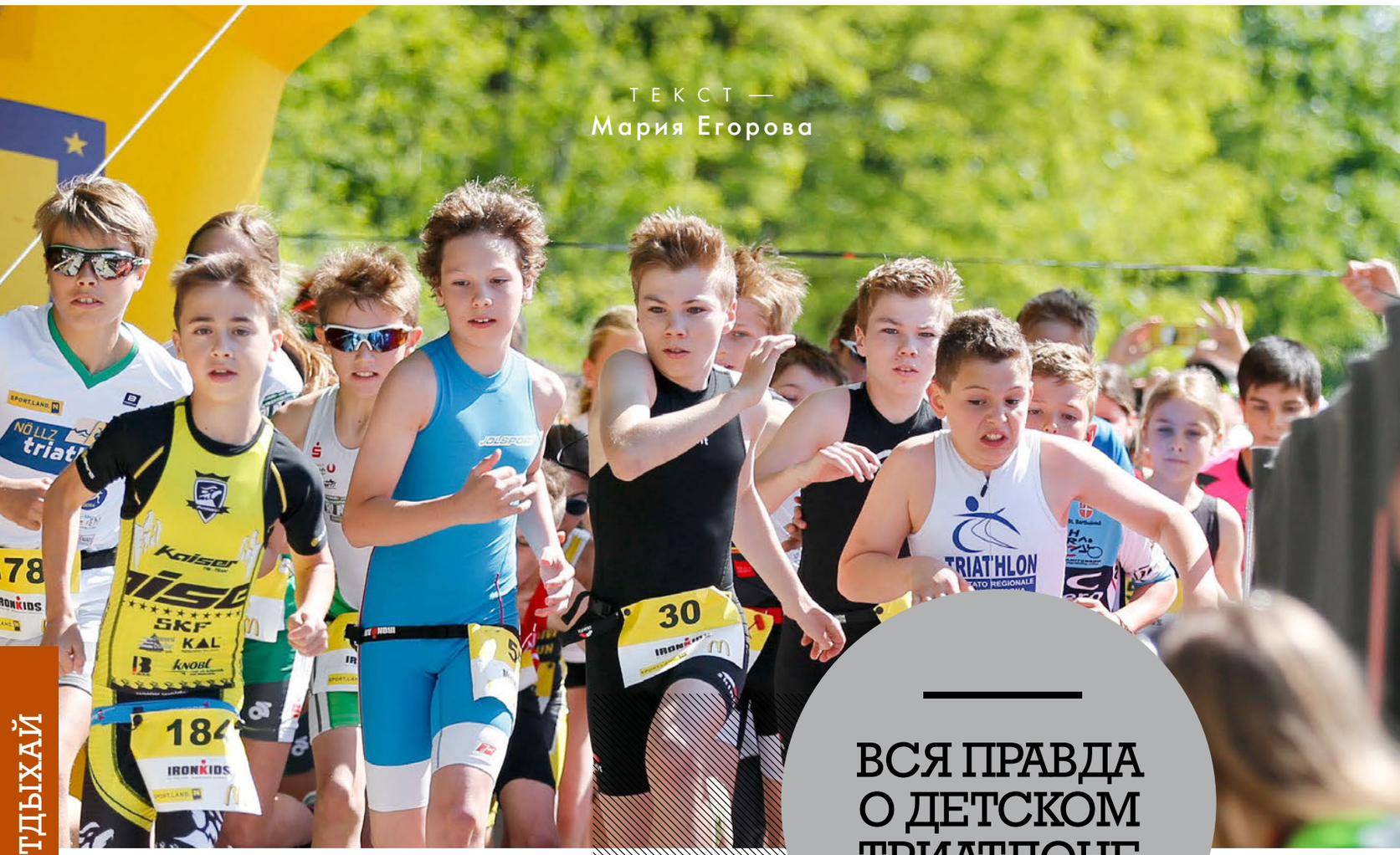
шансов не сделать Ironman, уверен Борис Батин. Однако стоит помнить: перегрузки и недовосстановление после тренировок — главные враги и главные же соблазны амбициозного новичка. Перевыполнение плана в триатлоне отнюдь не сокращает путь к финишу Ironman, а, наоборот, удлиняет его. Поэтому неделя полноценного релакса в нужный момент приносит куда больше пользы делу, чем «курс на опережение», когда страх потерять время заставляет загонять организм, что неизбежно приводит к сбою, требующему более длительного восстановления.

Как известно, в триатлоне важна не победа, а финиш. И это опасный демотиватор для амбициозных людей. Впрочем, даже при таких «предлагаемых обстоятельствах» у каждого свой выбор. Ведь заветную классическую дистанцию можно и проползти или преодолеть прогулочным шагом, главное — вписаться в отведенные 17 часов. Однако статус все же обязывает сделать это красиво и с равнением на результат.

ТЕМ, НАСКОЛЬКО ХОРОШО ТРИАТЛЕТ МОЖЕТ ТЕРПЕТЬ, ВО МНОГОМ ОПРЕДЕЛЯЕТСЯ УСПЕХ ГОНКИ. СПОСОБНОСТЬ КОНТРОЛИРОВАТЬ ЭМОЦИИ ВАЖНА НАРАВНЕ С ХОРОШЕЙ ФИЗПОДГОТОВКОЙ.

Столь же колоссальное удовольствие приносит достижение цели. Неудивительно, что, разглядывая заветную медаль финишера, человек в первую очередь не вспоминает подкашивающиеся ноги и судороги, а вновь переживает чувство радости и удовлетворения от преодоления. И прежде всего — самого себя.


ВЕРАНДА У ДАЧИ
АРТ.-РЕСТОРАН
Самые ранние завтраки на Рублевке!
С 8.30 до 12.30*
*по будням
РУБЛЕВО-УСПЕНСКОЕ Ш., ДЕР. ЖУКОВКА, 70 I +7 (495) 635-33-94
ВЕРАНДА У ДАЧИ VERANDA_U_DACHI



ТЕКСТ —
Мария Егорова

ВСЯ ПРАВДА О ДЕТСКОМ ТРИАТЛОНЕ

МАЛЕНЬКИЙ ГИГАНТ БОЛЬШОГО СПОРТА

ПЕРВЫЕ СОРЕВНОВАНИЯ В ФОРМАТЕ IRONKIDS, КАК LIGHT-ВЕРСИИ УЖЕ НАБРАВШЕГО ПОПУЛЯРНОСТЬ IRONMAN, ПРОШЛИ НА ГАВАЙЯХ В 1985 ГОДУ. И С ТЕХ ПОР ПРЕКРАСНО ПРИЖИЛИСЬ В РАЗНЫХ «ИНТЕРПРЕТАЦИЯХ» ПО ВСЕМУ МИРУ, СТАВ СТАРТОВОЙ ПЛОЩАДКОЙ ДЛЯ МНОГИХ ПРОФЕССИОНАЛЬНЫХ ТРИАТЛЕТОВ. КТО ТАКИЕ «ЖЕЛЕЗНЫЕ ДЕТИ» И ТАК ЛИ СТРАШЕН ДЕТСКИЙ ТРИАТЛОН, КАК… ЕГО НАЗВАНИЕ, РАЗБИРАЛСЯ CITYMAGAZINE.



РЕГИОНЫ-ЛИДЕРЫ ПО ЧИСЛУ ДЕТЕЙ, ЗАНИМАЮЩИХСЯ В ОТДЕЛЕНИЯХ ФЕДЕРАЦИИ ТРИАТЛОНА, 2016 ГОД

Источник: Федерация триатлона России



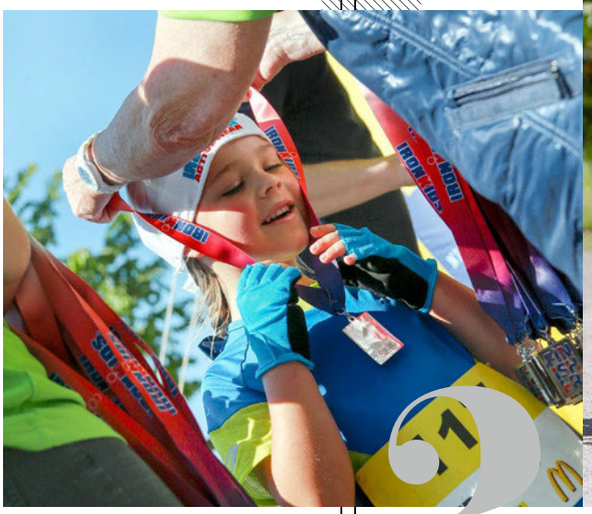
Дети в бегах

У страха глаза велики — это объективная данность. Но еще больше они велики, когда этот страх — за детей. Даже «усеченный» вариант Ironman тревожному родителю из клана «непосвященных» кажется нечеловеческой нагрузкой на организм, ведь «железные люди» известны своей выносливостью, а значит, по логике вещей, такими должны быть и их уменьшенные копии — «железные дети». Поэтому первый резонно возникающий вопрос — а это не опасно? Да и кому в голову вообще могло прийти — так мучить детей?

В действительности все куда безобиднее, чем кажется. Прежде всего стоит понимать, что есть реальные соревнования с прописанными правилами, а есть детские триатлонные челленджи, по сути, больше напоминающие «Веселые старты», как бы статусно они ни назывались. Последние, как правило, проходят в режиме «кто во что горазд», ведь даже возрастной ценз здесь — 0+. Так, к участию в детских забегах Starkids, которые пройдут этим летом и осенью в Казани и будут предварять соревнования по триатлону Ironstar, приглашаются бегуны до 12 лет. Им предстоит преодолеть безопасную дистанцию от 500 до 1000 м, причем разрешается делать это как на своих двоих, так и на руках у родителей.

Даже в случае с любительскими состязаниями, где присутствуют все три составляющие триатлона, спецподготовка юных участников тоже не предполагается. Заплывы проходят на мелководье или вдоль береговой линии, поэтому юные участники зачастую преодолевают дистанцию бегом. Велоэтап же осиливают на беговелах или детских велосипедах, не требующих особых навыков катания. При этом малышня обычно стартует намного позже, чем соперники постарше, — чтобы никто никому не мешал. Разумеется, подобные «батлы» имеют не столько спортивную подоплеку. Например, проводимые бизнес-школой «Сколково» забеги Ironkids проходили в содружестве с крупным благотворительным фондом, поэтому все собранные за участие средства направлялись на помощь больным детям.

В целом же мотив организаторов всегда един — привлечь в индустрию как можно больше апологетов, а заодно и средств. И «младшая группа» здорово эту задачу решает. Ну кто ж будет экономить на детях?





2 Family-дух

По словам Галины Шиповаловой, исполнительного директора Федерации триатлона России, Ironman давно стал разновидностью спортивного туризма, поэтому вполне логично, что многие участники приезжают на старты в другую страну с семьей и детьми. Так и родилась идея — устраивать накануне основного мероприятия соревнования-спутники. «Люди воодушевленно регистрируют своих детей, надевают на них номера, бегут рядом всю дистанцию, а те, ошеломленные от всего этого внимания, флагов, флаеров, криков поддержки, близости моря, финишируют совершенно счастливые. Родители же, в свою очередь, счастливы от того, что могут эту радость с ними разделить, — говорит собеседница CITYMAGAZINE. — Такие соревнования — это первые ступени вовлечения ребенка в спорт, прекрасный мотиватор для того, чтобы в принципе заинтересовать его и дальше заниматься триатлоном». Вот и получается такой грамотный «сплав» из коммерции и благого дела.

Еще один полезный бонус таких мероприятий: дети, которые, как известно, в силу возраста не умеют проигрывать и, как правило, очень расстраиваются из-за неудачи, здесь учатся получать удовольствие именно от процесса. Соответствующий антураж и гарантированные медали этому отлично способствуют. Но и сама идеология спорта «настраивает на нужный лад». «В любительском длинном триатлоне исторически пропагандируется участие и финиш, а не борьба за результаты, очки, доли секунды, — отмечает Галина Шиповалова. — Поэтому человек, даже не имея каких-то супермегалидерских качеств и амбиций, все равно получит здесь желаемое в виде команды единомышленников, возможности физического совершенствования, преодоления себя и каких-то трудностей».

3 Полезный выхлоп

Безусловно, участие в подобных состязаниях, как и следование примеру родителей, который, как водится, заразителен, — самый короткий путь в настоящий триатлон. Если ребенок действительно «загорелся», надо прислушаться к его желанию, и это подтвердит любой психолог. Другое дело, что желаемое не всегда совпадает с действительным, ведь к определенным видам спорта есть как показания, так и противопоказания. Поэтому при выборе секции для ребенка стоит полагаться не только на интуицию, его и свое «Хочу!», нередко продиктованное собственными нереализованными амбициями, но и на советы профессионалов. «Очень важно, чтобы дети изначально занимались тем, к чему они предрасположены, — подчеркивает Игорь Сысоев, главный тренер сборной РФ по триатлону. — Сейчас есть образовательные программы, которые помогают в раннем возрасте определиться со специализацией. Например, чтобы понять, какой тип тела ребенка мы получим в будущем, анализируется его генетический профиль, антропометрия. Кроме того, уже годам к шести можно определить какие-то свойства характера, подвижность нервной системы, темперамент». Все это, по словам эксперта, хотя и не выдаст готовый ответ «Вам в плавание» или «Вам на тяжелую атлетику», но по крайней мере поможет понять, какие группы видов спорта «доктор прописал». Тот же триатлон, относящийся к циклическим видам, рекомендован детям с потенциальным проявлением выносливости.

В числе естественных ограничителей — возраст. В России спортшколы принимают будущих триатлетов только с 10 лет, отмечает Галина Шиповалова. Главное требование на момент приема — юный спортсмен должен уметь плавать. Касаемо всего остального он имеет полное право заявить: «Пусть меня научат!» Кстати, учить будут параллельно трем дисциплинам, входящим в «триатлонную» программу. Звучит не менее устрашающе, чем название Ironkids, с которым мы, кажется, разобрались, однако поводов для тревоги объективно нет. «Никто сразу не заставит вашего ребенка бежать или плыть полную дистанцию, — успокаивает Галина Шиповалова. — Сначала закладывается общая база выносливости, двигательные навыки, основы правильного дыхания, а нагрузки дозируются с учетом возраста и увеличиваются постепенно. К тому же тренер контролирует основные физиологические показатели: учит замерять пульс, следит за реакцией на нагрузку». Если на каком-то этапе становится понятно, что занятия не идут ребенку на пользу, перед семьей встает непростой выбор. Поставить красивую точку в спортивной биографии можно в любой момент, но при этом стоит помнить, что благодаря регулярным, правильно выстроенным тренировкам многие проблемы, наоборот, корректируются.

Вообще триатлон — занятие для растущего организма чрезвычайно полезное. Благодаря его «дистанционности» развивается общая выносливость, а разноплановые тренировки способствуют гармоничному развитию скелета, мышц и легких, а также координации движений. Еще один бесценный навык, который гарантированно пригодится в будущем, — умение грамотно планировать режим дня и планомерно добиваться поставленных целей. Главное, чтобы все вводные совпали еще на старте.

РЕСТОРАН
СЫРОВАРНЯ
СЫРНАЯ ЛАВКА



РАКЛЕТ В СЫРОВАРНЕ НА БАДАЕВСКОМ ЗАВОДЕ

БАДАЕВСКИЙ ЗАВОД НАБ.ТАРАСА ШЕВЧЕНКО, 12
РЕЖИМ РАБОТЫ: 12.00 - 00.00



Путешествуй

ПУТЕШЕСТВУЙ









176

УНЕСЕННЫЕ ВЕТРОМ

Самые популярные места для серфинга

186

КАК С ГУСЯ ВОДА

Трехкратный чемпион России по серфингу Евгений Исаков — о том, как побеждать страхи и игнорировать стереотипы

194

ПРОПИСНЫЕ ИСТИНЫ

Книги, которые стоит прочитать перед тем, как отправиться покорять волны

198

В МОРЕ ВОЛНУЕТСЯ АС

Культовые фильмы о серферах



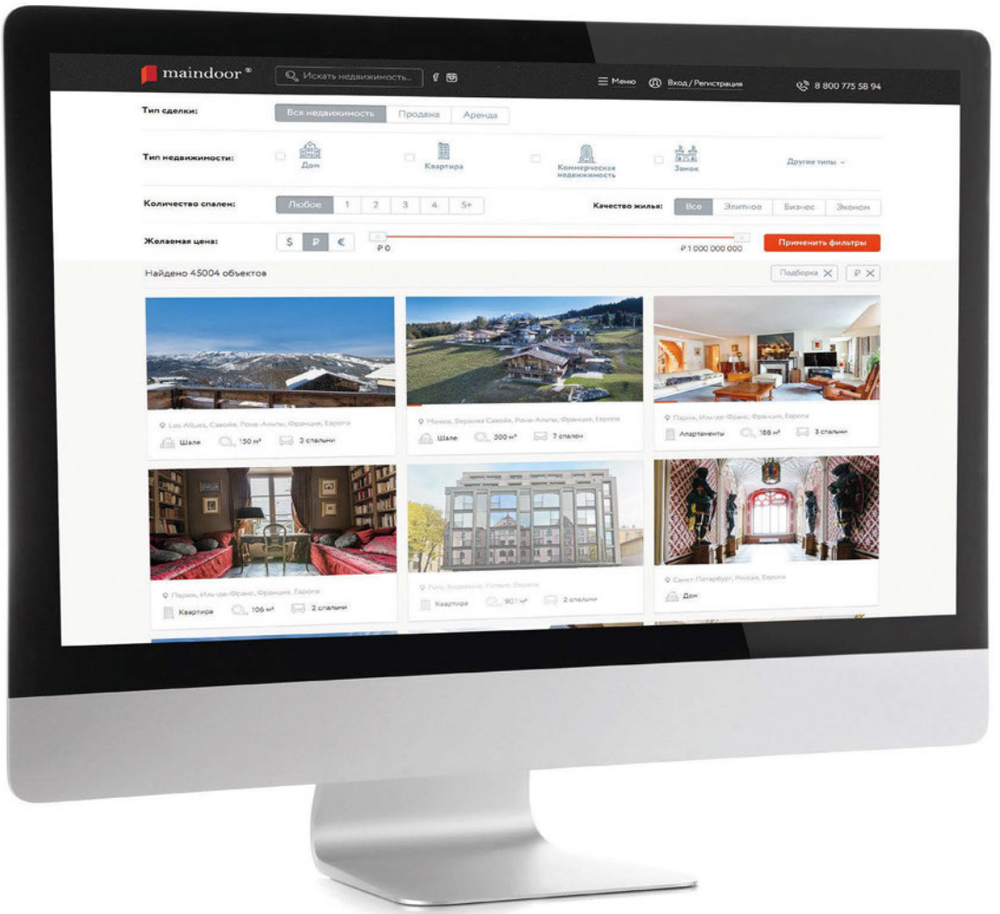
168

СВОИ В ДОСКУ

ЭТАПЫ ЭВОЛЮЦИИ СЕРФИНГА

maindoor®

ПОИСК ЭЛИТНОЙ НЕДВИЖИМОСТИ ПО ВСЕМУ МИРУ



www.maindoor.ru **GO**

59
Стран

1059
Риелторов

82 255
Объектов

maindoor®

ВАШ ГЛАВНЫЙ ВХОД В ЛУЧШИЕ ДОМА МИРА

Дома

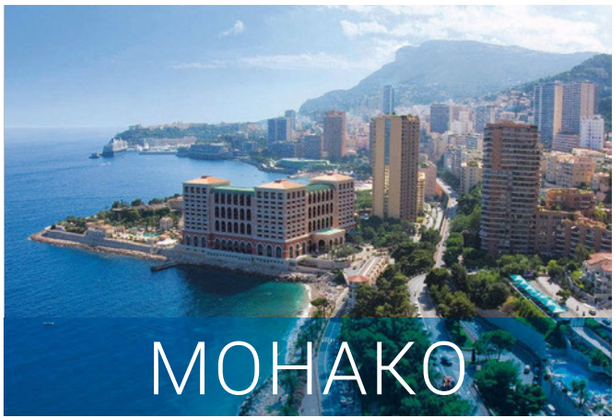
Квартиры

Инвестиции













8 (800) 775 58 94
Бесплатно по России

+7 (495) 120 10 05
Офис в Москве

127051, Российская Федерация,
г. Москва, Цветной бульвар, д. 26, стр. 1

maindoor®



ЭТАПЫ ЭВОЛЮЦИИ СЕРФИНГА КАК ЖИЗНЕННЫЙ ЦИКЛ БОЛЬШОЙ ВОЛНЫ

СВОИ В ДОСКУ

ТЕКСТ —
Ирина Святенко

ГОВОРЯТ, ВСЕ НАЧАЛОСЬ С ВОДЫ? ТО-ТО ЧЕЛОВЕКА ВСЕ ТЯНЕТ К НЕЙ, СТАВШЕЙ ИСТОЧНИКОМ НЕ ТОЛЬКО ЖИЗНИ, НО И ВДОХНОВЕНИЯ. ПОКОРИТЬ СТИХИЮ — ЭТО КАК ПРИРУЧИТЬ СУДЬБУ, УСТОЯТЬ НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ — СТАТЬ ХОЗЯИНОМ СВОЕЙ ЖИЗНИ. СЕРФИНГ — ЦЕЛАЯ ФИЛОСОФИЯ, СО СВОИМИ ШТИЛЯМИ И ШТОРМАМИ, УМОПОМРАЧИТЕЛЬНЫМИ ВЗЛЕТАМИ И СТРЕМИТЕЛЬНЫМИ ПАДЕНИЯМИ ВНИЗ.

Серфинг — это не просто спорт, это образ жизни. Серферы — это не просто спортсмены, это люди, которые ищут и находят свое счастье в океанских волнах. Серфинг — это не просто доска, это символ свободы и независимости. Серфинг — это не просто волны, это вызов самому себе.

ДО 80

КМ/Ч

может разогнаться серфингист, скользящий вниз по стенке большой волны

электрическим мотором или дисплеем, сделанные из пенополиуретана и покрытые стекловолокном… Еще полвека назад серфингисты с Гавайских островов не поверили бы своим глазам, увидев, на чем сегодня катаются их последователи. Первые доски были из цельного дерева до 7 м в длину и весом до 100 кг.

«Волны не измеряются в футах и дюймах, они оцениваются возрастанием страха», — сказал в свое время один из первых биг-вейв-серферов Баззи Трент. Страх потерять управление над волной в начале истории этого вида спорта имел весьма нешуточные последствия. Причем не только физические. Те короли островов Тихого океана, что умели искусно управлять доской в воде, оставались на плаву и на троне. Падение с борда означало и падение с престола: ошибок королевской знати здесь не прощали.

Серфинг прошел долгий путь, состоящий из признаний, забвений и возрождений. Волна — это маленькая жизнь. У простого, на первый взгляд, природного явления весьма мудреная структура. Опытные серферы знают, что здесь есть начало — подошва, гребень, труба, где гребень смыкается с подошвой, пик, где волна падет вниз, и, наконец, impactzone — место обрушения. Вся эволюция мирового серфинга — своеобразная книга по анатомии классической волны.

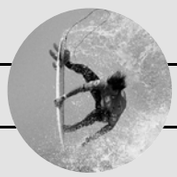
НА ПОВЕРХНОСТИ

ВИДЫ СОВРЕМЕННОГО СЕРФИНГА В ЗАВИСИМОСТИ ОТ СПОСОБОВ ПЕРЕДВИЖЕНИЯ



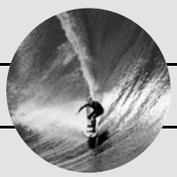
LONGBOARDING (ЛОНГБОРДИНГ)

Серфинг на длинных досках идеален для расслабленного стиля катания. Современные доски для лонгбординга изобрели в романтических 70-х, их длина около 3 м, толщина — 5–8 см. Среди минусов лонга — его тяжесть и неповоротливость. Среди плюсов — устойчивость на маленьких волнах. Он идеален для начинающих серферов.



SHORTBOARDING (ШОРТБОРДИНГ)

Оптимальная длина доски для такого вида серфинга — 1,5–2,4 м. Новичкам лучше обходить ее стороной. Катание на коротких досках весьма маневренное, его оценят любители трюков на воде, однако шортборды менее устойчивы.



TOW-IN-SURFING (ТАУ-СЕРФИНГ)

Это экстремальный серфинг для тех, кто не пасует перед 20-метровыми волнами. В tow-in-surfing используется вертолет или водный мотоцикл, который буксирует вас и помогает преодолеть полосу прибоя. У каждой доски имеются специальные петли для ног. Они-то и не дают упасть с борда во время полетов наяву над большими волнами.



BODYBOARDING (БОДИБОРДИНГ)

Вид серфинга на мягкой короткой доске в положении лежа. Такой борд значительно легче всех остальных представителей своего вида. Чаще всего это прямоугольный кусок пенопласта метровой длины. Эти свойства доски позволяют серферу выделывать настоящие акробатические трюки в воде.



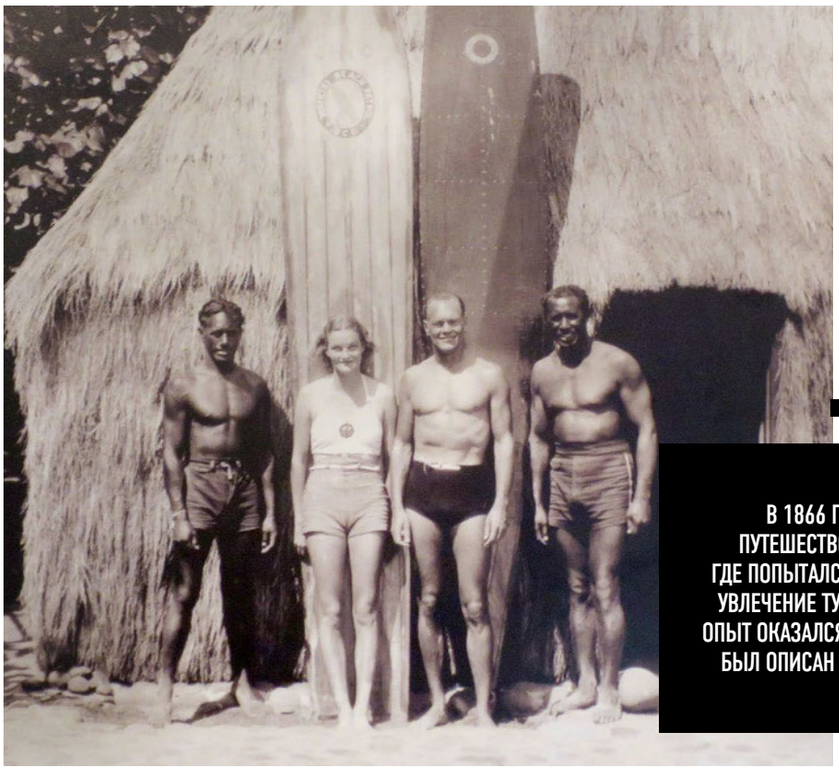
SUP-SURFING (САПСЕРФИНГ)

Родина сапсерфинга — Гавайи. Именно здесь мужчины и женщины с веслом впервые познали все прелести плавания на доске. Длина современных досок для такого вида серфинга — 2,43–4, 5 м, а весла — от 1,6 до 2,2 м. Сапсерферы любят соревноваться в плавании на большие расстояния на морях, реках и озерах.



KNEEBOARDING (НИБОРДИНГ)

Стоять на коленях перед волной здесь не способ выразить ей свое почтение, а вид передвижения. Именно в такой позе серфингисты нибординга катаются на короткой, широкой и легкой доске. Они пристегиваются специальным ремнем и помогают движению вперед руками и веслами. Появившийся в 60–70-х гг. прошлого века, этот вид серфинга сразу влюбил в себя и детей, и взрослых.



ГОЛУБАЯ КРОВЬ

Гавайская принцесса Каиулани — последняя представительница старой школы серфингистов Уайкики. Помимо того что барышня лихо рассекала водную гладь на длинной доске «оло», она была великолепным лингвистом, музыкантом, наездницей, художницей, красавицей и спортсменкой. Гавайская принцесса получила образование в Англии. Во время своих многочисленных путешествий по Европе XIX века она была настоящей сенсацией для консервативной общественности. Посмотреть, как она бороздит волны у берегов Туманного Альбиона, собирался едва ли не весь высший свет.

В 1866 ГОДУ МАРК ТВЕН ПУТЕШЕСТВОВАЛ ПО ГАВАЙЯМ, ГДЕ ПОПЫТАЛСЯ ОСВОИТЬ ЛЮБИМОЕ УВЛЕЧЕНИЕ ТУЗЕМЦЕВ — СЕРФИНГ. ОПЫТ ОКАЗАЛСЯ НЕУДАЧНЫМ, ОДНАКО БЫЛ ОПИСАН В КНИГЕ «НАЛЕГКЕ».

Начало начал

TROUGH, ИЛИ ПОДОШВА, — НИЖНЯЯ ПЛОСКОСТЬ ВОЛНЫ

Где выросла первая волна серфинга? Кто догадался взять в руки доску и покорить стихию — история умалчивает. Слишком уж обширна водная география планеты и слишком уж много энтузиастов-самоучек было в разных точках земного шара. Поговаривают, серфингу не одно тысячелетие. Многие историки склоняются к тому, что его «первопроходцы» — полинезийские рыбаки. Благодаря их миграциям с индонезийского острова Суматра на Фиджи, Маркизские острова, Таити, Гавайи, о чудо-доске узнали соседи по акватории. Так что родиной серфинга большинство признает острова Тихого океана.

В наши дни Гавайи — настоящая Мекка серфинг-туризма. Именно здесь в XIX веке местная принцесса Каиулани устраивала соревнования. Однако появившиеся на островах колонизаторы-европейцы изрядно подмочили репутацию серфинга. Они признали его непозволительной распущенностью и стали искоренять как вид. Лишь в XX веке элита решила всерьез заняться воскрешением серфинга. Ряды его сторонников множились на глазах, а кипучая активность примкнувшего к ним двукратного олимпийского чемпиона по плаванию Дьюка Каханамоку и вовсе вывела серфинг на мировой уровень. Именно он открыл австралийцам незаслуженно забытый вид спорта. «Без воды я ничто!» — повторял Дьюк, который в 1965 году, уже после смерти, был включен в Международный зал славы плавания.

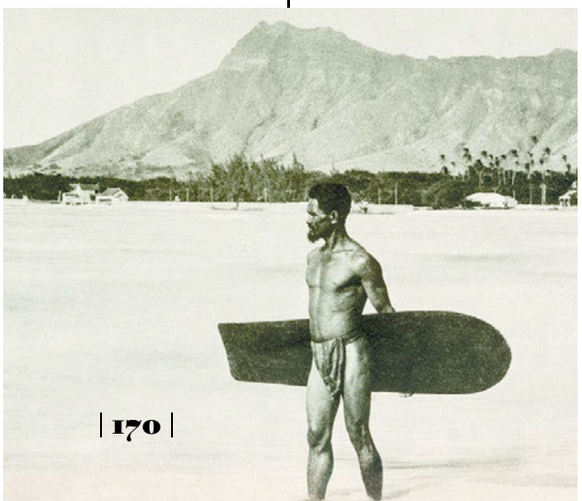
На материковую часть США серфинг попал благодаря племяннику гавайского принца Джорджу Фриту.

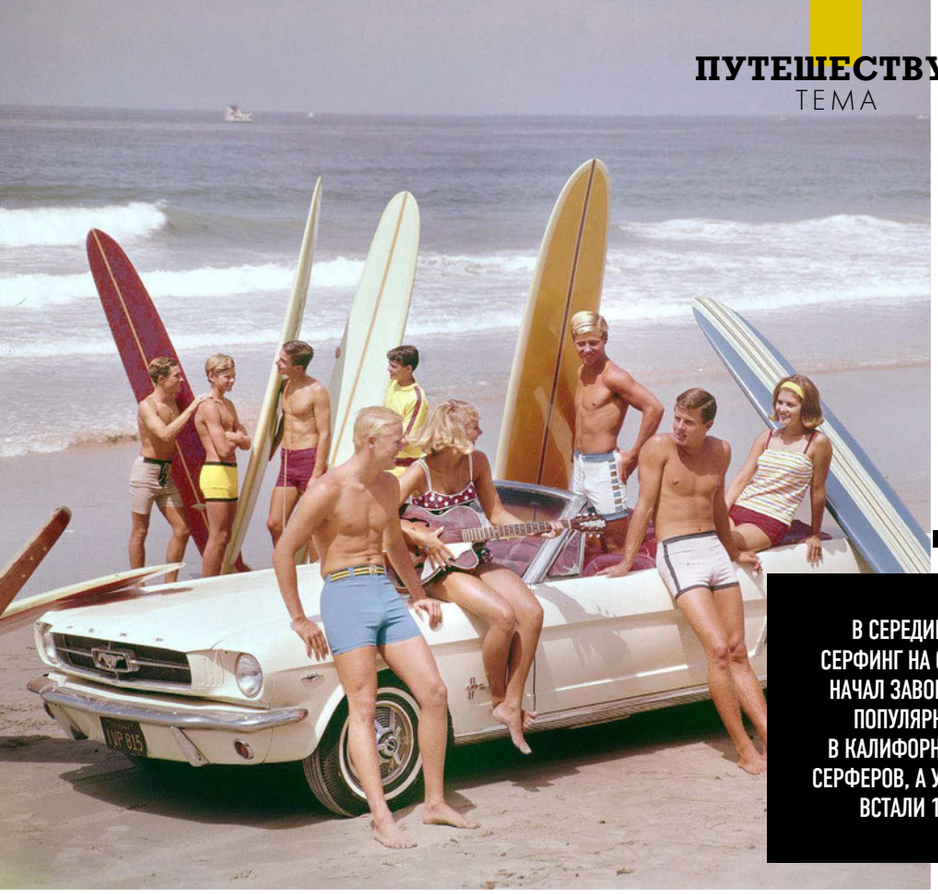
В 1925 ГОДУ серфингист Дьюк Каханамоку спас 8 тонущих рыбаков, передвигаясь на доске

В начале XX века он вместе с писателем Джеком Лондоном и журналистом Александром Хьюмом Фордом решил во что бы то ни стало сделать серфинг «королевским спортом» номер один. Лондон восторженно писал о нем в книгах, Форд организовывал соревнования. К 1915 году гавайский Outrigger Canoe Club насчитывал уже более 1200 членов.

Первым, кто решил заняться модификацией 16-фунтовой доски, стал все тот же Джордж Фрит, который уменьшил ее длину в два раза. Весом же озаботился серф-мастер Том Блейк. Именно он вместо 68-килограммовой махины создал легкую 27-килограммовую доску, по своей вытянутой форме напоминающую сигару. Это была настоящая революция в серфинге.

В массовое производство первые доски поступили в 30-х гг. прошлого столетия. Они были из бальзы — особого вида легкого пробкового дерева.





ЭФФЕКТ СКОЛЬЖЕНИЯ

Серфер из Лос-Анджелеса Альфред Галлант — младший был первым, кто использовал серф-воск. Дело было в 1935 году. Вдохновили спортсмена на изобретение обычный воск, что наносился на крышу его дома, и водоотталкивающий эффект, который тот оказывал. Альфред решился на использование воска на верхней плоскости доски. Таким образом он улучшил сцепление ног на мокрой поверхности.

В СЕРЕДИНЕ ПРОШЛОГО ВЕКА СЕРФИНГ НА СВОЕЙ РОДИНЕ, В США, НАЧАЛ ЗАВОЕВЫВАТЬ НАСТОЯЩУЮ ПОПУЛЯРНОСТЬ. В 1956 ГОДУ В КАЛИФОРНИИ БЫЛО ВСЕГО 5000 СЕРФЕРОВ, А УЖЕ В 1962-М НА ДОСКУ ВСТАЛИ 100 ТЫС. ЧЕЛОВЕК.



Что выросло, то выросло

WALL, ИЛИ СТЕНКА, — НАКЛОННАЯ ЧАСТЬ, ПО КОТОРОЙ СКОЛЬЗИТ СЕРФЕР

Поставленное на поток производство суперлегких досок стало настоящим трамплином развития серфинга в XX веке. Вторая мировая война на некоторое время замедлила его бурный рост. Серфингистам было не до развлечений, а побережье Гавайев окутали заборы с колючей проволокой, за которыми располагались объекты противовоздушной обороны.

В спокойные 50-е гг. в моду вошел новый стиль жизни — пляжный. Это цветные рубашки и соломенные хижины на берегу, маленькие гавайские гитары, легкость бытия и соленый бриз. Американская молодежь поделилась на два лагеря: беззаботных серферов и тех, кто считал их бездельниками. Именно в это время мир узнал новые имена покорителей волн: Грега Нолла, Дика Кросса, Джорджа Даунинга.

Дальше история серфинга закрутилась с космической скоростью. В 1964 году Ньюман Дарби изобрел шарнир для крепления мачты, плавника и паруса к доске, дав тем самым старт появлению нового вида спорта — виндсерфинга.

В 1970-е гг. Кулибины со всего света взялись за разработку новейших управляемых воздушных змеев, создав толчок для совершенствования кайтсерфинга. Через 10 лет на свет родился вейкбординг. Изобретатель первой доски для этого гибрида серфинга и скейтбординга — Тони Фин из Сан-Диего. Он присоединил к борду ремни, которые позволили исполнять немыслимые до той поры трюки.

Что касается Советского Союза, то изначально здесь делали ставку исключительно на виндсерфинг. Его официально разрешали власти, по

В 1937 ГОДУ

гавайский подросток придумал V-образную форму днища в хвостовой части серфа, что сделало возможным совершать более резкие повороты



всей стране было множество секций и клубов. Классическому же серфингу было негде развернуться.

Однако в последние десятилетия ситуация начала заметно меняться. Серфингисты обнаружили интересные споты в Сочи, на Камчатке и даже под Питером. Интерес к этому виду спорта год от года лишь растет. «Безусловно, серфинг в России пользуется все большей популярностью, — отмечает Евгений Новожеев, 4-кратный чемпион России по кайтбордингу, в 2011 году вместе с Константином Аксеновым пересекший Берингов пролив на кайте. — Раньше основная концентрация наблюдалась только в самых популярных местах, вроде Бали. Сейчас же россиян за этим занятием можно встретить на наиболее отдаленных спотах: в Австралии, на Мальдивах, Филиппинах, Маврикии, Мадагаскаре, Коста-Рике». Найти свое место на пьедестале серфинг-почета при желании можно. Мировых первенств и состязаний сегодня множество. «Самые популярные мировые соревнования называются World Surf League, — рассказывает CITYMAGAZINE президент Федерации серфинга России Сергей Расшиваев. — Для участия в них требуется пройти квалификацию, вложить немало средств. Есть возможность пойти и другим путем — попасть на национальные соревнования. Пока в России они не требуют отбора. Если удастся проявить себя, можно попасть в сборную и поехать на командные соревнования International Surfing Association».





200 км

составляет протяженность самого большого в Европе подводного каньона Назаре, где и появляются гигантские волны

В 2015 году

бразильская серферша Майя Габейра покорила волну Назаре, при «знакомстве» с которой за два года до этого едва не погибла

Выше не бывает

НЕБОЛЬШОЙ ПРИМОРСКИЙ КУРОРТ НАЗАРЕ В ПОРТУГАЛИИ ИЗВЕСТЕН КАЖДОМУ ЛЮБИТЕЛЮ БОЛЬШОГО СЕРФИНГА. Именно здесь возникают одни из самых гигантских на планете волн высотой в несколько десятков метров. Одного из таких монстров в 2011 году «оседлал» гавайский экстремал Гаррет Макнамара (именно он на фото парит над водной пучиной). Покорение 24-метровой волны принесло спортсмену всемирную славу и обеспечило место в Книге рекордов Гиннесса. Впрочем, через два года 49-летний серфер вернулся и превзошел самого себя, «взяв» высоту в 30 м. Макнамара стоял у истоков тау-серфинга, нацеленного на покорение особо крупных и опасных волн, доставка к которым возможна только с помощью буксира.



СПОТ CYCLOPS В ЗАПАДНОЙ АВСТРАЛИИ — РАЙ ДЛЯ ЭКСТРЕМАЛОВ. ДОБРАТЬСЯ СЮДА МОЖНО, ТОЛЬКО ПРОЕХАВ НЕСКОЛЬКО ЧАСОВ НА КАТЕРЕ. ВОЛНЫ СПОТА РАЗБИВАЮТСЯ О КОРАЛЛОВЫЙ РИФ.



На высоте

CREST, ИЛИ ГРЕБЕНЬ, — ВЫСШАЯ ТОЧКА ВОЛНЫ

Современный серфинг — на пике своего развития. Сегодня это борьба технологий, инфраструктур мировых спотов и популяризация у молодежи. Однако у любой славы есть другая сторона. «Школ серфинга немало, но людей, которые не умеют учить кататься, еще больше, — отмечает Сергей Расшиваев. — Все это связано с тем, что на рынок очень низкий вход. Купил доску, назвал себя инструктором и пошел давать уроки. Федерация и я лично работаем над сертификацией и обучением по международным стандартам. В мире постоянно растет число школ. Они открываются даже в тех местах, где о них никто никогда не думал. Не говоря уже о наличии там подходящих волн». Их владельцы часто забывают о безопасности клиентов. «В первую очередь инструкторы должны хорошо знать специфику местного спота, — продолжает он. — Речь идет о течениях, соответствующем размере волны, структуре дна, наличии опасных рифов, камней. В общем, обо всем том, что может угрожать жизни ученика на начальном уровне и не только».

Как правило, школы, в отличие от частных инструкторов-мошенников, имеют специальные доски с мягкой обивкой и разных размеров в зависимости от габаритов клиента. Это не должна быть найденная где-то, отремонтированная доска из собственной коллекции инструктора. «Такой хлам может быть опасен как для ученика, так и для окружающих, — говорит он. — На спотах, удаленных от берега, школа обязана иметь спасательную лодку». Считается, что чем дольше школа и инструктор находятся на одном месте, тем они профессиональнее. Инструкторы же, постоянно кочующие, не могут точно знать все нюансы конкретного спота, отмечает Евгений Новожеев. «Но в целом уровень серфинга растет, — продолжает собеседник CITYMAGAZINE. — Появилась очевидная разница между олдскул и ньюскул. Обратите внимание, как катается молодежь. Она задает моду. 14-летние ребята демонстрируют невероятные трюки, а более раннее поколение пытается им соответствовать».

Среди основных проблем серфинга Расшиваев называет трудность организации тренировок, поскольку сезоны во многих местах не такие длинные. «Вторая причина — невысокая популярность этой деятельности как спорта, — отмечает собеседник. — Люди занимаются для души, и единицы думают о серьезной карьере в серфинге». А тем временем спортивное будущее у него весьма перспективное.

Не так давно серфинг был признан олимпийским видом спорта, он будет дебютировать на Играх в Токио в 2020 году.

У большинства россиян нет подходящих для катания условий в шаговой доступности, поэтому занятие серфингом означает прежде всего дальние поездки. «Конечно же, все хотят кататься на идеальных и безлюдных волнах, и бюджет подобной поездки будет заметно выше», — отмечает Новожеев.

«За последнее десятилетие серфинг среди россиян, и в нашей стране в частности, прошел большой путь, — говорит Сергей Расшиваев. — От полного неведения до признания официальным видом спорта, появления сборной страны. Уверен, что мы станем в ближайшее время успешны на международном уровне».

В 1984 ГОДУ французские братья Легеню запатентовали надувной кайт, предназначенный для кайтсерфинга

ВЫЙТИ ИЗ СУМРАКА

До конца 50-х гг. серфинг воспринимался как андеграундное увлечение для узкого круга «идейных». Стремительный ветер перемен задул откуда не ждали – катализатором популярности выступила... книга. «Гиджет, маленькая девочка с большими идеями» – роман Фредерика Конера, а прототипом главной героини стала его дочь Кэти, в пику общественному мнению решившая постичь «мужское» хобби – серфинг. Фильм по мотивам книги имел колоссальный успех.



“ЧЕСТНАЯ КУХНЯ”
- гастрономический ресторан современной русской кухни

- блюда из дичи
- открытая кухня
- русская дровяная печь

Голова, душа и руки ресторана — опытный повар Сергей Ерошенко, который владеет рестораном, добывает дичь на охоте, готовит и общается с гостями. «Честная кухня» — место для тех, кто ценит гастрономию и любит настоящую, понятную и вкусную еду за честные деньги.

Садовая-Черногрязская, 10
+7 (495) 607 50 90
chestnayakuhnya.ru
Средний счет: 2500 руб.



САМЫЕ ПОПУЛЯРНЫЕ МЕСТА ДЛЯ СЕРФИНГА В МИРЕ

«Лучший серфер тот, кому весело!» — твердят знатоки. Так что найти на карте мира подходящее для покорения волн место — уже половина дела. А дальше — новички присматривают школу для обучения, профессионалы — свой девятый вал. О географии серфинга читайте в материале CITYMAGAZINE.

Унесенные ВЕТРОМ

ТЕКСТ — Ирина Святенко

По следам Киплинга

ОСТРОВ БАЛИ. ИНДИЙСКИЙ И ТИХИЙ ОКЕАНЫ



Букит, Чангу и Сераган

НА 20% УВЕЛИЧИЛОСЬ ЕЖЕГОДНОЕ ЧИСЛО ТУРИСТОВ НА БАЛИ В 2016 ГОДУ

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

Пенный шелест волн прибрежных, которые порой поднимаются на 2-метровую высоту, здесь слышен круглый год. Средняя годовая температура воздуха на Бали — 28–31° С, а воды — 27–29° С. Местный климат делят на сухой сезон с большими волнами и сезон дождей с более спокойной водой. Первый властвует с апреля по октябрь, и его особенно ценят серферы продвинутого уровня. Идеальную волну с человеческий рост ловят у полуострова Букит. Район Чангу подойдет новичкам, которые уже умеют стоять на доске. В сезон дождей, с ноября по март, серферы берут в руки... нет, не зонт — доску и отправляются на юг Бали, пляж Нуса Дуа. В это время года спортсмены также оккупируют остров Сераган или прибрежье курорта Санур. При неблагоприятных погодных условиях, когда скользить по гребню отваживаются лишь настоящие мастера, бóльшая часть серферов кочует к поселку Джимбаран. Этот курорт считается самым спокойным на Бали.

ИНФРАСТРУКТУРА

В Куте и Чангу были открыты первые русские школы серфинга. Ту самую Улувату — знаменитую по многочисленным видеороликам индонезийскую волну, которая заворачивается в трубочку, — ловят на западе полуострова Букит. Желающим поднатореть в лонгборде стоит обосноваться на пляже Олд-Мэнс. В местной школе Wavehouse как раз оттачивают это мастерство. Средние расценки на индивидуальный урок с инструктором — $50–100 за 2 часа занятий. Люкс-пакет на двухнедельное проживание в интернациональном серф-кемпе полуострова Букит обойдется для двоих примерно в $1800.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Присоединившись к экскурсии по острову и его храмам, вы вспомните детство по оживившим иллюстрациям к книге «Маугли».

АЛОХА!

ГАВАЙСКИЙ АРХИПЕЛАГ. ТИХИЙ ОКЕАН



Оаху, Кауаи и Мауи

132 ОСТРОВА ВХОДЯТ В СОСТАВ ГАВАЙСКОГО АРХИПЕЛАГА

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

«Когда вы вспоминаете о Гавайях, то в первую очередь думаете о серфинге», — заявил в свое время губернатор этого 50-го штата США Нейл Эберкромби. Для серфинга подходят абсолютно все острова Гавайского архипелага. Чаще всего здесь встречаются рифовые волны с высокой частотой. Средняя температура воды составляет 24–27° С, воздуха — 24–28° С. За острыми ощущениями сюда едут зимой. Высота волн в это время года около 3 м, летом же — 1–1,5 м. С ноября по апрель самые отчаянные серфингисты оседают на северном берегу острова Оаху, где можно встретиться с волной в 7 м. Именно здесь проходит крупнейшее соревнование в мире серфинга The Triple Crown of Surfing. Южный берег острова — для новичков. На Оаху приходится 100 спотов, или мест для занятия серфингом, из 200 самых популярных на архипелаге. В четверке серф-лидеров, помимо Оаху, остров Гавайи, Кауаи и Мауи.

ИНФРАСТРУКТУРА

Район Вайкики, что на острове Оаху, словно «заточен» под новичков. Волны здесь небольшие, напрокат можно взять любое снаряжение и записаться на уроки к местному гуру серфинга. Средняя стоимость проживания в серф-кемпе — $200–300 в сутки. Сюда же входят ежедневный урок и прокат доски на день.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Для утомленных солнцем туристов на Гавайях множество пятизвездочных отелей и ресторанов. В перерывах между ловлей волн здесь пляшут знаменитый танец хула с цветочной гирляндой лей на шее, знакомятся с местами, описанными Джеком Лондоном, совершают экскурсии по ананасовым плантациям и взбираются к вершине всемирно известного вулкана Даймонд-Хед.

Welcome to the Hotel California

КАЛИФОРНИЯ. ТИХИЙ ОКЕАН

Малибу, Лагуна-Бич и Санта-Круз



В 1975 ГОДУ ВОЛНУ В 7 М НА МАВЕРИКС ВПЕРВЫЕ ОСЕДЛАЛ 17-ЛЕТНИЙ ДЖЕФФ КЛАРК

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

Серфинг в Северной Америке — это Калифорния. Вода на этом побережье Тихого океана летом прогревается до 24° С, воздух — до 26° С. «Море — мир бездонный» здесь радует экстремалов огромными зимними волнами на Оушен-Бич. В местечко Маверикс, что на пляже Pillar Point, съезжаются самые сильные серферы со всего света. Именно в этих местах океан формирует одни из самых больших волн, входящих в десятку опаснейших в мире. Общая высота местной волны, которая движется зимой со скоростью 30 км/ч, здесь порой достигает 25 м (гребень — 6–7 м). Тем, кому не требуется столь высокая доза адреналина, лучше отправиться в более спокойное место вроде Санта-Моники. Серфинг-гиды также отметили красными флажками на карте пляжи Малибу и Лагуна-бич, Хантингтон-бич и Энсинитас. Своим среди своих вы почувствуете себя на Санта-Круз, большинство жителей которого серферы едва ли не с пеленок.

ИНФРАСТРУКТУРА

Редкий серфингист, путешествуя между Лос-Анджелесом и Сан-Франциско, не зарулит в Санта-Круз. С сентября по май здесь можно найти споты с риф-брейком, пойнт-брейком или бич-брейком. А освоить их можно будет после учебы в местных школах, рассчитанных на детей и взрослых. Средняя стоимость урока — $80–110. В Санта-Монике, как утверждают знатоки, расположены одни из самых сильных обучающих центров Калифорнии с инструкторами, говорящими на разных языках.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

На пляжах Калифорнии к услугам туристов все виды водных развлечений — дайвинг, параглайдинг, яхтинг и пр. Кстати, в Санта-Круз находится дом основателя бренда O'Neill Джека O'Нила. Именно он придумал гидрокостюм для серферов.

По стрелке компаса

ДОМИНИКАНСКАЯ РЕСПУБЛИКА. КАРИБСКОЕ МОРЕ

Кабарете, Эль-Канал и Пунта-Русиа



ФИЛЬМ «ПАРК ЮРСКОГО ПЕРИОДА» СНИМАЛСЯ В ДОМИНИКАНЕ

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

Знаменитые серфинг-споты Доминиканы — на северном побережье в Саргассовом море и на южном — в Карибском. Всего их около трех десятков. Новичкам и опытным серфингистам указывают дорогу к Кабарете, Эль-Каналу, Макао, профессионалам — к Эль-Броку, Пунта-Русии и Ла-Пресиозе. На северном побережье пик сезона идеальных волн — с конца сентября по конец марта. Их длина порой достигает 20–70 м. На южном серфингисты предпочитают кататься с конца весны и до конца лета. Для середнячков и продвинутых спортсменов здесь все условия — длина волн от 30 до 200 м. Средняя дневная температура воздуха в течение года — 27–30° С, воды — 26–29° С. В Доминикане есть все типы волн — от пиковых до рифовых и пляжных. Теплым зимним утром здесь можно ловить 6-метровые волны, а летним — небольшие и удобные для серфинга волны, которые формирует стабильный, непорывистый ветер.

ИНФРАСТРУКТУРА

На северном побережье Доминиканы есть городок Рио-Сан-Хуан. Здесь немало серф-школ и кемпов, которые стоят прямо на скале, на берегу океана. Неделя проживания для двоих плюс пять уроков и прокат оборудования обойдутся в среднем в $1000–1200. В Доминикане достаточно много русскоговорящих школ — например, в популярном у туристов городке Кабарете. Здесь, кстати, есть рифовый спот, идеально подходящий для обучения серфингу.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Водопады Пуэрто-Плата, Кафедральный собор Санто-Доминго, национальные парки Хосе и Армандо Бермудеса, Лос-Айтисес, Эль-Чоко — must see для туристов в Доминикане. Ярких эмоций будет предостаточно: местные карнавалы идут нон-стопом несколько месяцев.

Цвета коралла

МАЛЬДИВСКИЕ ОСТРОВА. ИНДИЙСКИЙ ОКЕАН



Мале, Куда Виллингили и Канда Мули

В ИЮНЕ ЗДЕСЬ ПРОХОДИТ МИРОВАЯ КВАЛИФИКАЦИОННАЯ СЕРИЯ СЕРФИНГА

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

Серф-дорожку на Мальдивы в 70-х протоптали туристы из Австралии. С тех пор местные споты стали магнитами для серферов со всего мира. Архипелаг Мальдив составляют 1192 коралловых острова, а обжиты лишь около двух сотен. Остальные необитаемые — предмет выгодного туристического бизнеса. Профессиональные серферы предпочитают гребни восточной части северных коралловых островов. Мальдивы отличаются нарастающими мощными волнами, не выше головы. С апреля по октябрь здесь пик сезона. Северный атолл Мале — центральное место для катания. Здесь есть 8 популярных у серфингистов спотов. Среднегодовая дневная температура воздуха на Мальдивах составляет 30° С. У островной природы практически нет плохой погоды — дожди и те во время влажного сезона в основном льют ночью.

ИНФРАСТРУКТУРА

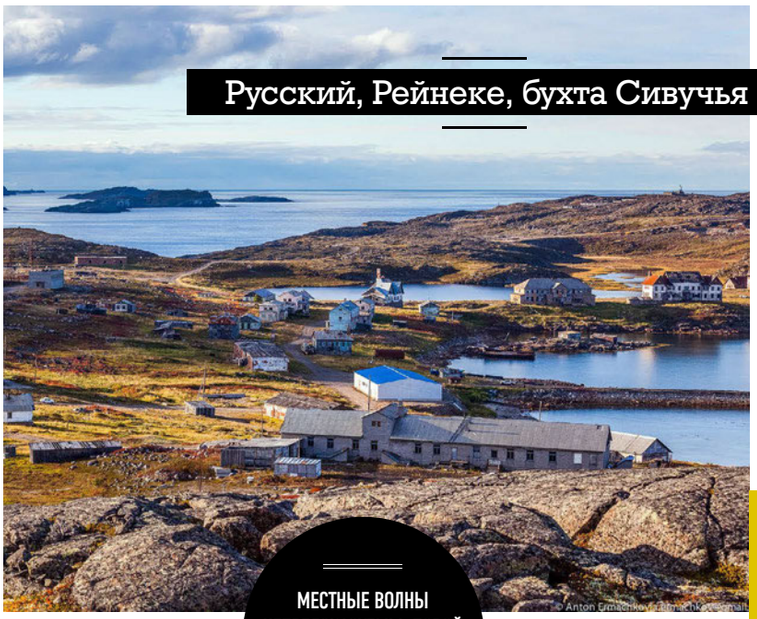
За $100–200 в сутки можно жить и учиться в местных серф-кемпах. Знатоки «кухни» давно приметили так называемое серф-сафари. В течение двух недель всем желающим предлагается устроить настоящую охоту за лучшими волнами. Проживание — на вилле неподалеку от известного спота Джейлбрейк или на огромной яхте класса люкс, курсирующей по атоллам Мальдивского архипелага. Цена удовольствия — около $850.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Побывать здесь и не отведать местного тунца с рыбного рынка Мале — настоящее преступление. Запить все это можно Coca-Cola, тем более что именно на Мальдивах расположен так называемый остров-завод по ее производству. Местные достопримечательности — Парк султана и Президентский дворец, Национальный музей Мале и Дворец Мулиаге.

Новая волна

ВЛАДИВОСТОК. ЯПОНСКОЕ МОРЕ



Русский, Рейнеке, бухта Сивучья

МЕСТНЫЕ ВОЛНЫ НЕПРЕДСКАЗУЕМЫ, ПОРОЙ С ДОЛГИМИ ПЕРИОДАМИ ОЖИДАНИЯ

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

В последние годы российским серфингистам стал нужен берег Приморский. Именно здесь на острове Рейнеке каждый год в июне проходят соревнования Reynike Cold Water Cup. Местная Мекка серферов — остров Русский на мысе Ахлестышева. Пик серф-сезона во Владивостоке — с мая по конец октября, а годовая температура воды от 12° С до 21° С. Кстати, здесь набирает популярность SUP, или stand up paddle surfing. Это вид серфинга, где для катания используется большая доска и легкое весло. Подходящие для такого занятия волны есть в бухте Соболь. Суровый местный климат не позволит гидрокостюму пылиться в шкафу. Но экстремалов это не останавливает — особенно отчаянные занимаются здесь arctic surf (зимним серфингом) при температуре воздуха –15° С и воды 0° С.

ИНФРАСТРУКТУРА

Путь к сердцу серфинга на Дальнем Востоке — не из легких. Это многочасовой перелет с достаточно высокой стоимостью билетов. Конечно, серфинг-инфраструктура пока оставляет желать здесь лучшего. Это места для сильных духом и неприхотливых в быту людей. Местные серфинг-лагеря предлагают отдых в палатках, в походных условиях. Компенсация за неудобства — волны хорошего качества, хотя и мутные из-за ила. Школ по обучению серфингу здесь не так много. Индивидуальный курс с тренером в местном серф-кемпе обойдется вам примерно в $80.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Культурно-массовую программу по освоению Владивостока можно проложить через Николаевские Триумфальные ворота, Покровский кафедральный собор и Золотой мост.





В 1890 году

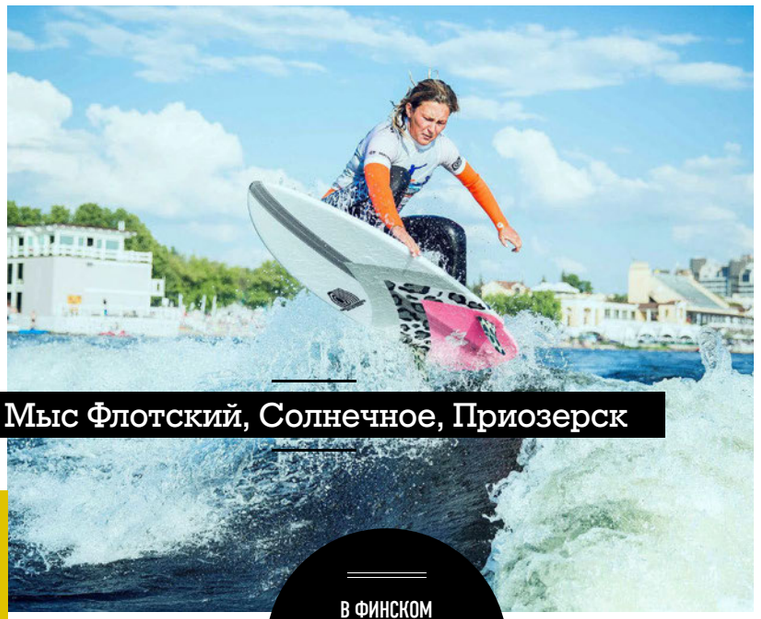
в Гонолулу родился олимпийский чемпион по плаванию Дюк Каханамоку, во время всемирного турне познакомивший планету с традиционным гавайским увлечением серфингом

Укрощение строптивых

БИГ-ВЕЙВ-СЕРФИНГ, ЦЕЛЬ КОТОРОГО — ПОКОРЕНИЕ РЕДКИХ ВОЛН-ГИГАНТОВ, БЕЗУСЛОВНО, САМАЯ ЭКСТРЕМАЛЬНАЯ РАЗНОВИДНОСТЬ СЕРФИНГА. Считается, что этот вполне автономный спорт зародился на Гавайях в середине 50-х. По крайней мере, первые фотосвидетельства, доказывающие, что человек способен «оседлать» 5-тиметрового монстра, появились в 1953 году, когда местный фотограф заснял пионеров нового движения Баззи Трента и Джорджа Даунинга «в процессе». И сегодня гавайский спот Jows, где с ноября по март за считаные секунды «из пены морской» возникают непредсказуемые 18-метровые «Челюсти», — место силы биг-вейв-серферов со всего мира.

В Питере плыть

ФИНСКИЙ ЗАЛИВ. БАЛТИЙСКОЕ МОРЕ



Мыс Флотский, Солнечное, Приозерск

В ФИНСКОМ ЗАЛИВЕ ВОЛНЫ ПОДНИМАЮТСЯ НА 2,5–3-МЕТРОВУЮ ВЫСОТУ

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

Всего полтора часа езды от культурной столицы России — и вы на гребне волны. С апреля по ноябрь Финский залив гарантирует качественный серфинг. Характер у него нордический — среднегодовая температура воды здесь редко превышает 15° С. Июль и август считаются самыми теплыми месяцами.

Серфинг в Финском заливе — для терпеливых. Обещанной волны здесь две недели ждут, «вычисляя» ее по прогнозам погоды. Надев гидрокостюм толщиной 5 мм, перчатки, ботинки и шлем, питерские пионеры серфинга отправляются на мыс Флотский. Именно здесь две небольшие бухты, в которые приходят «правильные» волны. Первая идеально подходит для SUP-борда, вторая — для новичков серфинга и просто катания в удовольствие.

ИНФРАСТРУКТУРА

Школу для серфинга вы найдете около поселка Солнечное, что в 30 км от Санкт-Петербурга. Один урок в холодный период (апрель, май, октябрь и ноябрь) обойдется вам в $40, в теплый период (июнь, июль, август и сентябрь) — в $50. В сумму также входит аренда доски и гидрокостюма. Школы рассчитаны и на новичков, и на серфингистов с опытом.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Длительные ожидания подходящей погоды для серфинга в городе на Неве скрасят стены Эрмитажа и Петергофа, Зимнего дворца и Исаакиевского собора. Чтобы обойти все музеи, осмотреть все достопримечательности и посетить премьеры в легендарных театрах, не хватит и целого отпуска. Туристам предлагается большой выбор 5-звездочных отелей и ресторанов высокой кухни.

Море зовет

СОЧИ. ЧЕРНОЕ МОРЕ



Лазаревское, Адлер и Хоста-Рика

ВОЛНА НА СОЧИНСКОМ ПОБЕРЕЖЬЕ ВЕСЬМА НЕПРЕДСКАЗУЕМАЯ

ПОПУТНЫЙ ВЕТЕР

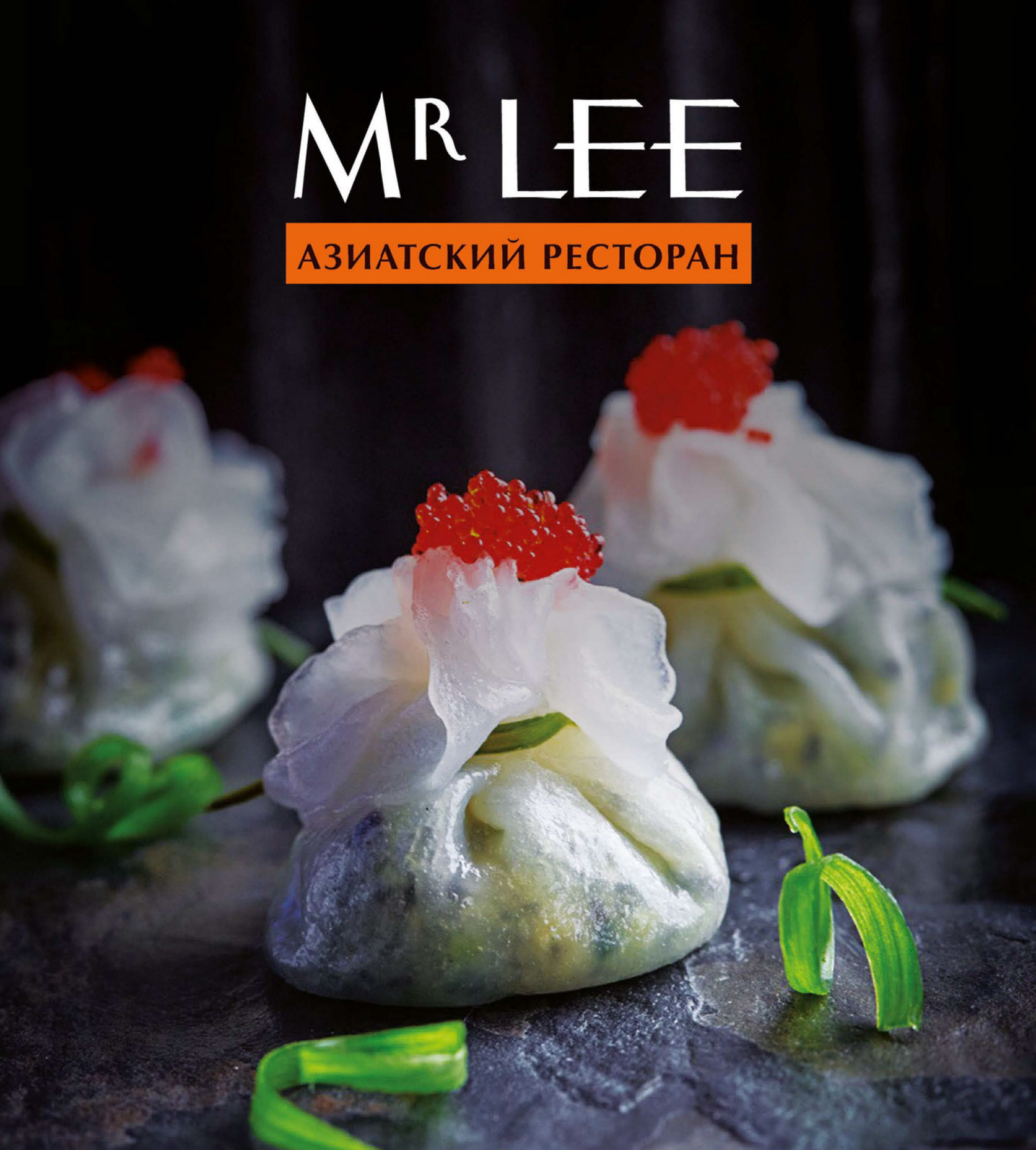
Сочи подходит и новичкам, и профессионалам серфинга. В период с конца осени и до начала весны здесь самые высокие и регулярные волны. Один из наиболее известных спотов — Хоста-Рика. В непогоду здесь ловят большую волну. В 2013 году именно в Хоста-Рике проводился чемпионат России по серфингу. Условия для катания в Сочи довольно экстремальные, поэтому специалисты советуют брать с собой подходящую для этого доску — шортборд. Главная особенность сочинских волн — то, что они приходят после шторма. Утренний мониторинг прогноза погоды обязателен, поскольку частота и регулярность волн заметно уступает океаническим. Сентябрьская температура воды считается самой теплой — около 23° С. В феврале она составляет примерно 8° С. В поселке Лазаревское, что в 57 км от Сочи, серфингисты ловят длинные правильные волны.

ИНФРАСТРУКТУРА

В Сочи весьма развитая серф-инфраструктура. Здесь без труда можно взять на прокат доску, найти всей семье школу для обучения. В местных кемпах тренируют детей и взрослых. Кайтсерфинг и виндсерфинг здесь также весьма популярны. Одноразовое занятие по SUP-серфингу с инструктором в Имеретинской бухте обойдется примерно в $20.

ЭКСКУРСИОННЫЙ МАРШРУТ

Конечно, главными на сегодняшний день достопримечательностями современного Сочи являются наследия Олимпиады. Это стадион «Фишт», Сочи-Парк, Ледовый дворец «Большой», Олимпийский парк, многочисленные горнолыжные курорты. В городе немало 5-звездочных отелей, входящих в мировые гостиничные сети.



МОСКВА, КУЗНЕЦКИЙ МОСТ, Д. 7
ИНФОРМАЦИЯ И РЕЗЕРВ СТОЛОВ:
+7 (495) 628-7678

NOVIKOV
GROUP OF COMPANIES
SINCE 1991

FACEBOOK.COM/MRLEERESTAURANT
@MR_LEE_RESTAURANT
NOVIKOVGROUP.RU/RESTAURANTS/MR-LEE

ПЛАВАЛИ — ЗНАЕМ

ТЕКСТ — **Ирина Святенко**

ОБМЕНИВАТЬСЯ СООБЩЕНИЯМИ И ФОТОГРАФИЯМИ ПРЯМО НА ГРЕБНЕ ВОЛНЫ? ЩЕГОЛЯТЬ В ДЕЛОВОМ ГИДРОКОСТЮМЕ С ГАЛСТУКОМ? СЕГОДНЯ В МИРЕ СЕРФИНГА ВОЗМОЖНО ВСЕ!

НИ МИНУТЫ ПОКОЯ

Часы Rip Curl Search GPS

«Умные» часы Search GPS австралийская компания Rip Curl изобрела исключительно для серферов. Определить свою максимальную скорость на воде, количество, длину волн и расстояние, пройденное во время заплыва, помогает встроенный GPS-датчик. Активизируется он в одно касание по водонепроницаемому корпусу. Все данные легко синхронизируются с iOS-приложением Rip Curl Search или с сайтом Rip Curl.

от **22 500** руб.



№1

№2



от **5000** руб.

ДЕРЖИ МЕНЯ, СОЛОМИНКА

Браслет Kingii

Спасение утопающих — как известно, дело рук самих утопающих. Если на их запястье браслет Kingii, то шансы на долгую жизнь после встречи со стихией заметно возрастают. Устройство весит всего 139 г. Одним рывком металлического рычага надувается мешок с воздухом, способный без труда поднять со дна даже 125-килограммового человека.

ДЕЛОВОЕ ПРЕДЛОЖЕНИЕ

Гидрокостюм True Wetsuit

Для тех, у кого с серфингом все серьезно, японская студия Quiksilver совместно с рекламным агентством TBWA Hakuhodo выпустили… деловой гидрокостюм. Рубашка из непромокаемой ткани, пиджак и брюки

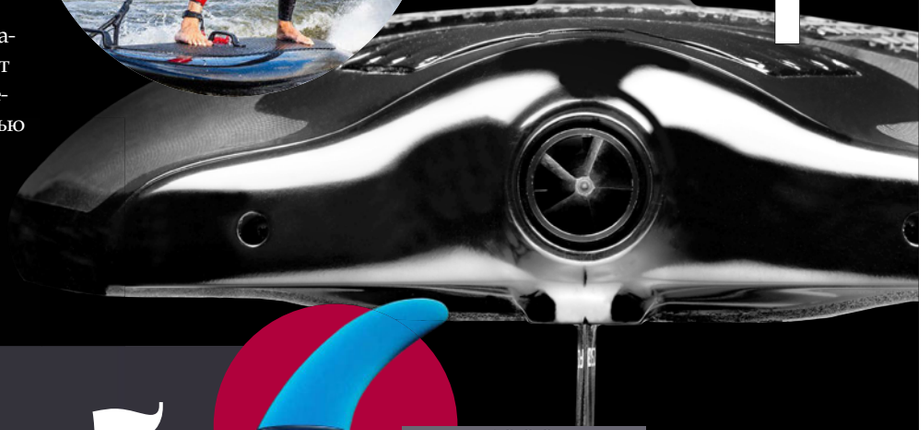
ПЛАМЕННЫЙ МОТОР

Доска с электроприводом Lampuga

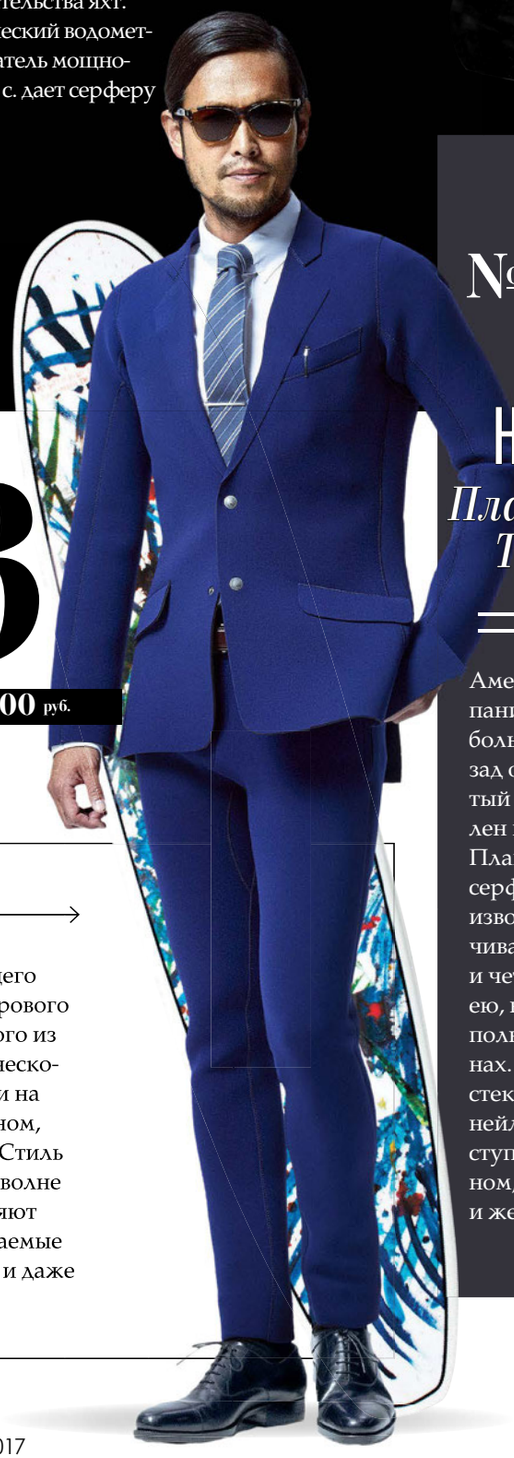


от 920 000 руб.

№4



Немецкая компания Lampuga — единственный производитель досок для серфинга с водометным двигателем. Их корпус — из легкого углеродистого волокна, которое используется для строительства яхт. Электрический водометный двигатель мощностью 15 л. с. дает серферу возможность развивать скорость до 54 км/ч. Весит доска 37 кг, а батареи хватает на 40 минут работы. Ручка управления крепится с помощью троса.



№3

от 140 000 руб.

из обтягивающего двухмиллиметрового неопрена, одного из видов синтетического каучука, — и на встречу с океаном, как на работу. Стиль бизнесмена на волне успеха дополняют водонепроницаемые галстук, ручка и даже ежедневник.

№5

от 4000 руб.

НА ПЛАВУ

Плавник Turbo Tunnel Fin

Американскую компанию Turbo Tunnel больше полувека назад основал знаменитый серфер Боб Болен по прозвищу Грек. Плавник на доску для серфинга от этого производителя обеспечивает стабильность и четкость управления ею, возможность выполнять трюки на волнах. Он изготовлен из стеклонаполненного нейлона. Модель доступна в черном, красном, белом, синем и желтом цветах.



от 1 100 000 руб.

№6

ЭЛЕКТРИЧЕСКИЙ ЗАРЯД

Доска Wakejet Cruise

Думаете, что серфинг без волны — не серфинг? На электровейкборде Wakejet Cruise от шведской компании Radinn можно плыть и по морю, и по озеру, и по реке. Его вес — 29 кг, а максимальная скорость разгона — 46 км/ч. Бороздить водные просторы без подзарядки вы сможете в течение получаса. Корпус борда из углеродного волокна и кевлара оснащен бортовым компьютером с модулем GPS для синхронизации с Android и iOS.

О ТОМ, КАК ПОБЕЖДАТЬ СТРАХИ И ИГНОРИРОВАТЬ СТЕРЕОТИПЫ СЕРФИНГА

Как с гуся вода



ТЕКСТ —
Евгений Исаков
ФОТО —
Любовь Разумовская

КАК НЕ СТАТЬ ПРОТОТИПОМ ЖЕРТВЫ ИЗ ФИЛЬМА «ЧЕЛЮСТИ» И НЕ СПАСОВАТЬ ПЕРЕД СТИХИЕЙ? ПОЧЕМУ ТОМУ, КТО СМЕШОН В УЧЕНИИ, ЛЕГКО В БОЮ? О ТАЙНАХ ВОДНЫХ ГЛУБИН И РАЗВЕНЧАНИИ МИФА О ЛЕГКОСТИ БЫТИЯ СЕРФЕРА CITYMAGAZINE РАССКАЗАЛ ТРЕХКРАТНЫЙ ЧЕМПИОН РОССИИ И ДВУКРАТНЫЙ ОБЛАДАТЕЛЬ КУБКА БАЛИ, ПУТЕШЕСТВЕННИК, ИНСТРУКТОР И ОРГАНИЗАТОР ШКОЛЫ СЕРФИНГА В КАЛИНИНГРАДЕ ЕВГЕНИЙ ИСАКОВ.



Герой интервью отмечает, что серферу-новичку не нужна специальная физподготовка

О СЕРФИНГЕ КАК О «СПОРТЕ ДЛЯ ИЗБРАННЫХ»

«Благодаря» такому мифу ряды русских серферов пополняются несравнимо малыми темпами. Ведь, согласно легенде, для того чтобы заниматься серфингом, необходимо быть везунчиком по жизни, иметь много денег на путешествия и быть человеком с олимпийским уровнем спортивных кондиций. На самом деле это далеко не так. Серфинг не требует особой физической подготовки, чтобы сделать первые шаги в нем. Он доступен всем от мала до велика, а благодаря наличию школ уже и в России, не нужно ехать в заморские края, чтобы оседлать свою волну. Как говорится, было бы желание…

О РОЛИ УЧИТЕЛЯ

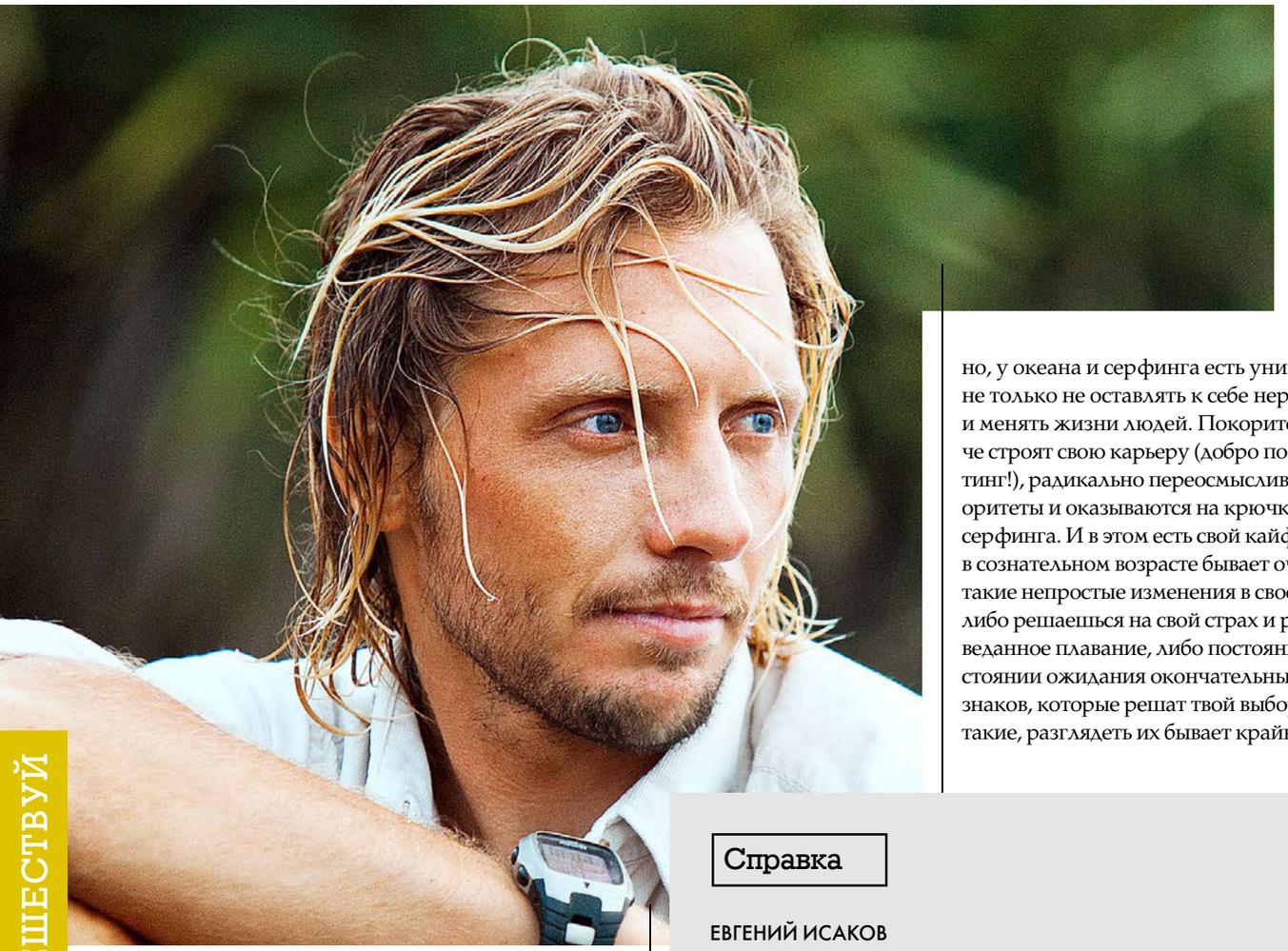
Уже более 7 лет я работаю инструктором по серфингу по всему миру. Помимо вопросов безопасности, правильного и грамотного подхода к обучению, работа любого тренера — это способ познакомить нового человека с серфингом во всем его великолепии, в том виде, в котором мы его любим сами. И когда впервые пришедший в серфинг человек сознательно отказывается от этого проводника, у него есть все шансы — через, упаси боже, травмы или постоянные грабли, от которых впоследствии сложно избавиться, — закрыть для себя окно в удивительный мир серфинга навсегда, так и оставив его в категории «пробовал — не понравилось».

О НАСМЕШКАХ НАД ОШИБКАМИ

Океан не знает ни чинов, ни званий. Для него все равны, и равны в одинаковой мере своей слабости по сравнению с ним. И кто бы ты ни был в жизни на берегу: успешный бизнесмен, первая леди или удалой гусар, — океану это безразлично, и он расчешет тебя под свою неумолимую гребенку. Будьте готовы: после первых шагов в серфинге вы вернетесь на берег изнуренным и вымотанным человектом с копной спутанных волос и размазанным макияжем, но при этом с бесконечно искренней и подчас идиотской улыбкой на лице. И если эта перспектива вас не остановит, стоит приготовиться к кропотливому и многолетнему труду, прежде чем вы сможете подойти ближе к пониманию стихии и собственных возможностей в ней. И на этом пути наряду с мгновениями неподдельной детской радости от пойманной волны вас будут ждать долгие дни ожидания своей волны, долгие часы работы над техникой и даже желание все бросить, когда усилия не приносят желаемого результата.

О ВСТРЕЧАХ С АКУЛОЙ

Не буду отрицать, случаи нападения акул, в том числе и смертельные, случаются. Но статистика расскажет нам о том, что такие истории редки. Это «благодаря» Голливуду и его многочисленным «Челюстям» у аудитории сложился образ кровожадного хищника. На самом деле этот страх сродни боязни летать на самолете: все знают, что вероятность погибнуть в авиакатастрофе в тысячи раз меньше, чем в авто, но при этом садятся в машину без лишних эмоций, в то время как в самолете сердце екает на каждой воздушной яме. Нужно по-



нять, что человек не является пищей для акулы, с этой точки зрения он ей не интересен и случаи, когда акула фигурально съела человека, исключительны. При этом стоит знать определенные места на планете, где вероятность нападения акулы значительно превышает «общепринятые» стандарты. Они известны: Нью-Смирна во Флориде, остров Реуньон, некоторые пляжи в Австралии и Южной Африке — и волны там большей частью весьма специфические, так что их легко можно исключить из мест для ближайшего серф-трипа.

О СТРАХЕ ЗАСТРЯТЬ НА ГРЕБНЕ

Не вернуться в обычную жизнь — это, наверно, самый необычный страх, который ждет серфера. Однозначно, у океана и серфинга есть уникальная способность не только не оставлять к себе неравнодушным, но и менять жизни людей. Покорители волн «вдруг» иначе строят свою карьеру (добро пожаловать в дауншифтинг!), радикально переосмысливают жизненные приоритеты и оказываются на крючке у очередной дозы серфинга. И в этом есть свой кайф. Но стоит помнить: в сознательном возрасте бывает очень сложно сделать такие непростые изменения в своей жизни, и тогда ты либо решаешься на свой страх и риск пуститься в неизведанное плавание, либо постоянно находишься в состоянии ожидания окончательных и «бесповоротных» знаков, которые решат твой выбор. А знаки — они такие, разглядеть их бывает крайне сложно.



Океан, по мнению Исакова, помогает по-новому взглянуть на жизнь, в чем-то ее меняя

Справка

ЕВГЕНИЙ ИСАКОВ

Родился в 1983 году в Калининграде. Закончил Балтийскую государственную академию, а также получил диплом маркетолога Рейнско-Вестфальского технического университета в Ахене (Германия). Трехкратный чемпион России по серфингу и двукратный обладатель Кубка Бали, президент Федерации серфинга Калининградской области. Серф-путешественник, инструктор, организатор серф-лагерей и член сборной России по серфингу. Основал школу серфинга в Калининграде. В 2014 году стал чемпионом России по серфингу в категории «Лонгборд». В следующие два года — чемпионом России по серфингу в категории «Шортборд». Любимые споты — на Бали, Мальдивах и Фиджи.

О МИФЕ «МАЛЕНЬКАЯ ВОЛНА — ДЛЯ СЛАБАКОВ»

Высота волны — это объективно понятный для далекого от серфинга человека признак «крутости». И, без сомнения, большие и огромные волны требуют особого уровня не только технической, но и ментальной подготовки от решившегося их оседлать серфера. Но прелесть современного серфинга не только в этом. Технический арсенал спорта настолько широк и многогранен, а сама игровая площадка в виде волн — столь уникальна, что способность быть готовым и демонстрировать свои таланты в абсолютно разных (и да, я говорю и о полуметровых волнах) условиях — это то, что делает профессионального атлета таковым. И не зря чемпионат мира проходит на 10 и более абсолютно разных волнах. Чемпион может считать себя по-настоящему таковым именно потому, что одинаково хорош на всех. И переход в не самую обширную группу биг-вейв-райдеров не всегда становится логичным путем развития серфера. И это уже совсем другая история.



РУССКИЕ СЕЗОНЫ

РЕСТОРАН

СОВРЕМЕННАЯ РУССКАЯ КУХНЯ

НА ТЕРРАСЕ РЕСТОРАНА «РУССКИЕ СЕЗОНЫ»

Салат с дымом из русской печи,
горячий тульский пряник,
оленина в сугробах из хрена
и другие блюда с русским акцентом.

Страстной бульвар 8А

Бесплатная парковка для гостей в самом центре Москвы

ЗАБРОНИРОВАТЬ: +7(495)229-28-00

www.russkie-sezony.com www.instagram.com/russ_seasons

maindoor®

Поиск элитной недвижимости
по всему миру

ПРИБАЛТИКА



WWW.MAINDOOR.RU

ВАШ ГЛАВНЫЙ ВХОД
В ЛУЧШИЕ ДОМА ЛАТВИИ



Дома



Квартиры



Инвестиции

Искать по стране, городу, риелтору...

Поиск

РИГА, ЮРМАЛА

8 (800) 775 58 94
Бесплатно по России

+7 (495) 120 10 05
Офис в Москве

127051, Российская Федерация,
г. Москва, Цветной бульвар, д. 26, стр. 1

maindoor®

КАЛЕНДАРЬ

ФЕСТИВАЛИ | КОНЦЕРТЫ | РОАД-ШОУ | СПОРТИВНЫЕ ТУРНИРЫ | НАЦИОНАЛЬНЫЕ ПРАЗДНИКИ



TROOPING THE COLOUR

17 | июня | 2017

ПРАЗДНОВАНИЕ ДНЯ РОЖДЕНИЯ КОРОЛЕВЫ АНГЛИИ

Великобритания / Лондон / Букингемский дворец

www.changing-guard.com

St. James's Park overlooking Horse Guards

ВСЯ СТРАНА ПРИЛЬНЕТ К ТЕЛЕЭКРАНАМ, ГДЕ В ПРЯМОМ ЭФИРЕ НА КАНАЛЕ BBC БУДЕТ ИДТИ ПАРАД В ЧЕСТЬ ДНЯ РОЖДЕНИЯ КОРОЛЕВЫ, ВО ГЛАВЕ КОТОРОГО САМА ВИНОВНИЦА ТОРЖЕСТВА. ЭТО ОДНО ИЗ САМЫХ ЯРКИХ ЗРЕЛИЩ ГОДА С САЛЮТОМ, ПОЛУТОРА ТЫСЯЧАМИ СОЛДАТ И ОФИЦЕРОВ И ЧЕТЫРЬМЯ СОТНЯМИ МУЗЫКАНТОВ. МАРШРУТ — ОТ БУКИНГЕМСКОГО ДВОРЦА ДО УАЙТХОЛЛА И ОБРАТНО.

КАЛЕНДАРЬ

05 МАЯ



ПОРТОВЫЙ ФЕСТИВАЛЬ HAFENGEBURTSTAG HAMBURG 2017

5–7 | МАЯ | 2017

Германия / Гамбург / Hamburg Messe
+49 40 3569 0
www.hamburg.de
Messeplatz 1, 20357



КОРОЛЕВСКОЕ КОННОЕ ШОУ В ВИНЗДОРЕ

14–15 | МАЯ | 2017

Англия / Винздор / The Royal Mews
+44 121 7966290
www.rwhs.co.uk
Windsor Berkshire, SL4 1NG



МЕЖДУНАРОДНЫЙ ДЖАЗОВЫЙ ФЕСТИВАЛЬ DIXIELAND

14–21 | МАЯ | 2017

Германия / Дрезден
+49 351 48642002
www.dixielandfestival-dresden.com
Культурные площадки города



ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ ФЕСТИВАЛЬ TASTE OF PARIS

18–21 | МАЯ | 2017

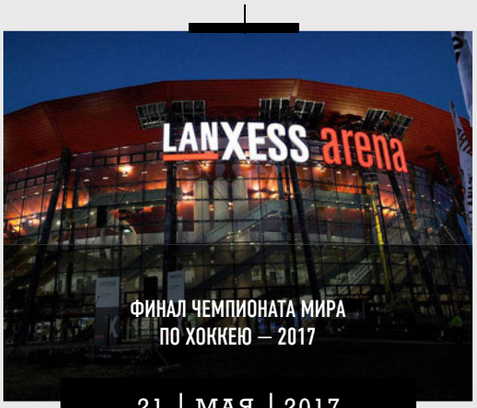
Франция / Париж / Grand Palais
+33 1 56 43 20 21
www.paris.tastefestivals.com
Avenue des Champs Elysees, 75008



ВЫСТАВКА КОЛЛЕКЦИОНИРОВАНИЯ VERONAFIL. SPRING 2017

19–21 | МАЯ | 2017

Италия / Верона / Veronafiere
+39 0458007714
www.veronafil.it/
V.le del Lavoro 8, 37135



ФИНАЛ ЧЕМПИОНАТА МИРА ПО ХОККЕЮ – 2017

21 | МАЯ | 2017

Германия / Кельн / Lanxess Arena
+49 221 8021
www.iihfworlds2017.com
Willy-Brandt-Platz 3, 50679



ВЫСТАВКА ПРЕДМЕТОВ АНТИКВАРИАТА И ИСКУССТВА ART ATHINA 2017

25–28 | МАЯ | 2017

Греция / Афины / Faliro Sports Pavilion Arena
+30 210 92 21 254
www.art-athina.gr
Palaio Faliro

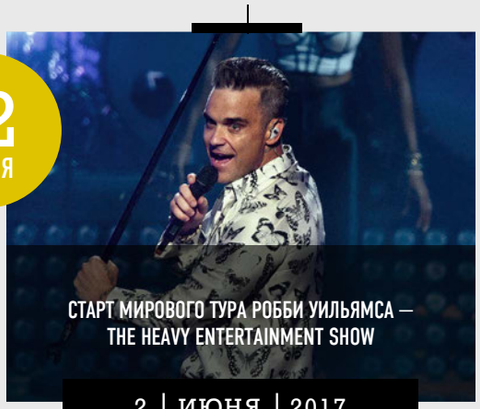
02 ИЮНЯ



ВЫСТАВКА КАТЕРОВ И ЯХТ SANCTUARY COVE INTERNATIONAL BOAT SHOW 2017

25–28 | МАЯ | 2017

Австралия / Голд-Кост / Sanctuary Cove Resort
+61 7 5577 6011
www.sanctuarycoveboatshow.com.au
Manor Circle, Hope Island, 4212 Gold Coast



СТАРТ МИРОВОГО ТУРА РОББИ УИЛЬЯМСА – THE HEAVY ENTERTAINMENT SHOW

2 | ИЮНЯ | 2017

Великобритания / Манчестер / Etihad Stadium
+44 161 444 1894
www.robbiewilliams.com
Ashton New Rd, Manchester M11 3FF

КАЛЕНДАРЬ



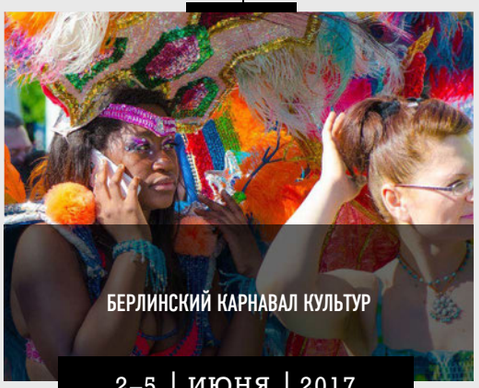
КОНЦЕРТ ПИАНИСТА АНДРЕЯ ОСОКИНА

20 | МАЯ | 2017

УЖИН И МУЗЫКАЛЬНЫЙ ПЕРФОРМАНС
В ЗАГОРОДНОЙ РЕЗИДЕНЦИИ

Латвия / Рига / Hotel Bergs
+371 6777 0969
www.hotelbergs.lv
83/85 Elizabetes Str., LV1050

ЭТОЙ ВЕСНОЙ ДЛЯ ГОСТЕЙ ЗАГОРОДНОЙ РЕЗИДЕНЦИИ ГОСТИНИЦЫ HOTEL BERGS СОСТОИТСЯ СУББОТНИЙ КОНЦЕРТ С УЧАСТИЕМ ИЗВЕСТНОГО ЛАТВИЙСКОГО ПИАНИСТА АНДРЕЯ ОСОКИНА, ПЕВИЦЫ КАТРИНЫ ГУПАЛО И ХОРЕОГРАФА ГАБИИ БИРИНИ. ПОСЛЕ ПРИЕМА ДУХОВНОЙ ПИЩИ МЕЛОМАНОВ ЖДЕТ ГАСТРОНОМИЧЕСКИЙ УЖИН ИЗ СЕМИ ПЕРЕМЕН СО СПЕЦИАЛЬНО ПОДОБРАННЫМИ ВИНАМИ ОТ ШЕФ-ПОВАРА РЕСТОРАНА BERGS ЯНИСА ЗВИРБУЛИСА. ДРЕСС-КОД ДЛЯ ГОСТЕЙ — SMART CASUAL.



БЕРЛИНСКИЙ КАРНАВАЛ КУЛЬТУР

2–5 | ИЮНЯ | 2017

Германия / Берлин
+49 30 346 555 960
www.karneval-der-kulturen.de
Улицы района Кройцберг



ВЫСТАВКА ШВЕЙЦАРСКИХ ЧАСОВ SWISS WATCH BY JCK 2017

4–6 | ИЮНЯ | 2017

США / Лас-Вегас / Mandalay Bay Convention Center
+7 800 257 3626
www.swisswatch.jckonline.com
3950 Las Vegas Blvd S, 89119



FORMULA 1 GRAND PRIX DU CANADA

9–11 | ИЮНЯ | 2017

Канада / Монреаль / Circuit Gilles Villeneuve
+1 514 350 0000
www.formula1.com
Parc Jean-Drapeau, QC H3C6A1

ТЕКСТ —
Ирина Святенко

Прописные истины

САМЫЕ ЗНАМЕНИТЫЕ СЕРФИНГИСТЫ — СИЛЬНЫЕ ДУХОМ РОМАНТИКИ. «ЖИЗНЬ ВО МНОГОМ ПОХОЖА НА СЕРФИНГ. ВЫ НИКОГДА НЕ ЗНАЕТЕ, ЧТО ВАС ЖДЕТ НА СЛЕДУЮЩЕЙ ВОЛНЕ», — ГОВОРИТ СПОРТСМЕНКА, ЖЕРТВА НАПАДЕНИЯ АКУЛЫ, БЕТАНИ ХЭМИЛТОН, ЧЬЯ АВТОБИОГРАФИЯ ЛЕГЛА В ОСНОВУ СЦЕНАРИЯ ФИЛЬМА «СЕРФЕР ДУШИ». ЭТИ КНИГИ СТАЛИ БЕСТСЕЛЛЕРАМИ, ОНИ ИЗДАЮТСЯ НА МНОГИХ ЯЗЫКАХ МИРА, ПО НИМ СНИМАЮТ КИНОЛЕНТЫ В ГОЛЛИВУДЕ, А ПРАВИЛА ИЗ ОПИСАННЫХ В НИХ ЖИЗНЕЙ СТАНОВЯТСЯ ЗАПОВЕДЯМИ.

КНИГИ, КОТОРЫЕ СТОИТ ПРОЧИТАТЬ ПЕРЕД ТЕМ, КАК ВСЕРЬЕЗ ЗАНЯТЬСЯ СЕРФИНГОМ



1 За тридевять земель

«...Мы выехали в серф-трип: в машину, оклеенную эмблемами школы, собрали учеников, чья степень подготовки позволяла им встретиться с волнами, живущими иной, чем в Куте, жизнью, и выдвинулись. Бали волшебен... хотя нет, волшебство — это что-то другое. Этот остров необъясним. Он умеет говорить, но не стремится быть услышанным. В листве его деревьев шевелится вовсе не ветер — она полна духов, чьих имен нам, сюда приехавшим, не разгадать. Этот остров таинственен, и он протягивает руку всякому, по-разному проявляя свое участие в человеческой судьбе. Для нас он простирал свои ладони в океан, и, споткнувшись о них, воды вставали светлыми валами нам навстречу».

«Серфинг. Свобода быть собой». Никита Замеховский-Мегалокарди. 2015 год

Серф-трип по Бали, усеянному спотами мечты, — настоящее приключение. К путешествию в поисках своей волны стоит готовиться тщательно и серьезно. Для начала основательно изучите карту рифов, особенности погоды, нрав приливов и отливов, максимальную высоту волн. Не забывайте о менталитете местных жителей. Если возможность позволяет — возьмите с собой лодку, чтобы самому плыть «куда хочу». И, наконец, если вы нашли отличную волну и вот уже несколько часов катаетесь на ней в одиночестве, значит, вы первопроходец. В таких случаях опытные серферы советуют «держать рот на замке» и молча наслаждаться столь приятным исходом серф-трипа.

2 Знай свое место

«...Порой, чтобы найти хороший спот, достаточно перейти дорогу, а иногда — это целое путешествие на другой конец света. Выбор места и времени для занятий серфингом — обязательный пункт серф-программы. Можно оценить ситуацию на океане своими глазами, отправившись на пляж с первыми лучами солнца, или просто посмотреть долгосрочный прогноз в интернете. Серферы постоянно находятся в поисках оптимального места для катания. Для этого они используют накопленные знания, интуицию, современные технологии и, разумеется, удачу. Когда вы испытываете страстное желание сделать что-то новое и жаждете от жизни больше, чем она вам уже дала, значит, настало время найти место, где бурлят волны ваших возможностей»

«На волне жизни». Брэдли Хук. 2013 год



Каждому — по способностям. И в серфинге тоже. Чтобы определиться с выбором спота, соответствующего уровню вашей подготовки, необходимо прежде всего объективно оценить свои возможности. Не рискуйте там, где вы не уверены в себе, — такая волна не принесет ничего, кроме травм. К числу идеальных спотов для начинающих эксперты часто относят пляжи Гоа в Индии, особенно Шанти-Бич-Брейк. Привлекательна для обучения и береговая линия пригорода португальского Лиссабона. Протяженность местного спота составляет 3,5–4 км, а в сезон стабильно работает 8–9 независимых пиков.

3 Пирс во время волны

«...Хаунд Адамс, Терри Джекобс, Фрэнк Бейкер. Эти имена нацарапал тот парень на обрывке бумаги. "Они серфингуют у пирса, — сказал он тогда, — по утрам". Сейчас перед ним было много серферов. Айк наблюдал, как они стараются изловчиться и занять позицию между вздымающихся гребней. Он и не предполагал, что волны так похожи на холмы — этакие движущиеся водные гряды. Его восхитило, как умело приноравливаются к ним серферы, то взбираясь на гребни, то скользя вниз, как изгибаются в такт волнам их тела, словно море — их партнер по танцу».

«Оседлай волну». Кем Нанн. 2006 год

Серфинг на пирсе, точнее под ним, — один из самых захватывающих. Спортсмены ценят за это пляжи Калифорнии, поскольку местные длинные пристани и молы

выдаются далеко в море. Одно из подобных идеальных мест — пирс на Венис-бич в Лос-Анджелесе. Для такого вида катания стоит выбирать чистые волны, не разбивающиеся о переднюю часть пляжа, а равномерно ползущие под набережной пристани. Не каждый серфер в силах устоять, чтобы не пощекотать себе нервы и не прокатиться под пирсом между опорами. Занятие это весьма опасное — новичкам здесь не место. Выбирайте «обкатанные» серферами пирсы — те, между сваями которых можно свободно проплыть на доске по прямой линии. Не поленитесь и подольше понаблюдайте за линиями движения волн, поймайте несколько поодаль от пирса, прежде чем оседлать их.



Без страха и упрека

«...То утро Хэллоуина поставило под большой вопрос мои планы стать профессиональной серфингисткой. В те дни, месяцы, недели я многое передумала. Мне нередко было страшно. Не буду врать: мне до сих пор иногда бывает страшно. Я очень много работала над собой, чтобы стать профессиональной спортсменкой, и сегодня соревнуюсь с лучшими серфингистками в мире. Но меня ничто не может поколебать: если Бог любит меня, если Он ведет меня по жизни, никакая акула, никакие, самые слабые и обидные, результаты соревнований не могут выбить меня из колеи. Верить — все равно что стоять на камне».

«Серфер души: правдивая история веры, семьи и борьбы за возвращение на доску». Автобиография Бетани Хэмилтон. 2004 год

Количество серфингистов — жертв нападения акул растет с каждым годом. Часто сами серфингисты играют с огнем, заплывают в «потенциально опасные зоны». Профи советуют не кататься с открытыми ранами, избегать большой глубины и обзавестись электронным датчиком приближения акулы. Если ваш страх перед зубастым чудовищем сильнее желания оседлать волну, то лучше позагорать под пальмой на пляже. Паника лишь помешает и до добра не доведет. Что касается самих акул, то чаще всего они кусают спортсменов из чистого любопытства, а после этого уплывают восвояси. Однако травмы, нанесенные акулами, могут оказаться смертельными. В топе мест с самыми опасными волнами (статистика ведется с 1958 года) — США (1104 атаки) и Австралия (665 нападений, из них 232 — со смертельным исходом).

Первый блин комом

«...Отец рассуждал о необходимости преодолевать трудности, чтобы получить что-то стоящее, или о чем-то в этом роде. Отряхивая от соленой воды темные курчавые волосы, он продолжил говорить о том, что иногда люди сдаются и лишают себя потрясающих моментов. А раз уж в первую свою волну я занырнул, пропахав ее носом и наглотавшись воды, отец велел мне пытаться еще и еще, ведь когда у меня наконец все получится, я буду несказанно счастлив. На это я пробурчал, что ненавижу серфинг».

«Без ума от шторма, или Как мой суровый, дикий и восхитительно непредсказуемый отец учил меня жизни». Норман Оллестад. 2009 год

Первая встреча с волной у неопытного серфера практически всегда проходит, мягко говоря, не на высшем уровне. Для начала надо научиться выбирать себе волну, посидеть на доске, присмотреться к поведению воды. Новичкам часто советуют провести первые тренировки «на пене». Зайдите в воду, дождитесь пенки, лягте на доску, сделайте несколько гребков и попытайтесь встать. В большой воде не бойтесь пасовать — лучше пропустить волну, если вы не чувствуете в себе силы на ее покорение, чем броситься в омут с головой. Не вставайте на ноги раньше времени — для начала ощутите тот момент, когда доска заскользила вниз.



Легендарный панорамный ресторан Москвы с уникальными высотными террасами

авторские блюда и деликатесы японской кухни • элитные вина и магические коктейли
уютная атмосфера лаунджа • музыкальные сеты от лучших DJ-ев • охраняемая стоянка

РЕСТ 22 РАН
sky lounge
высокий ресторан

Ленинский проспект 32 а, 22 этаж РАН
тел. +7 (495) 781 57 75; +7 (903) 290 7030
skylounge.ru

ТЕКСТ — Мария Егорова

В МОРЕ ВОЛНУЕТСЯ АС

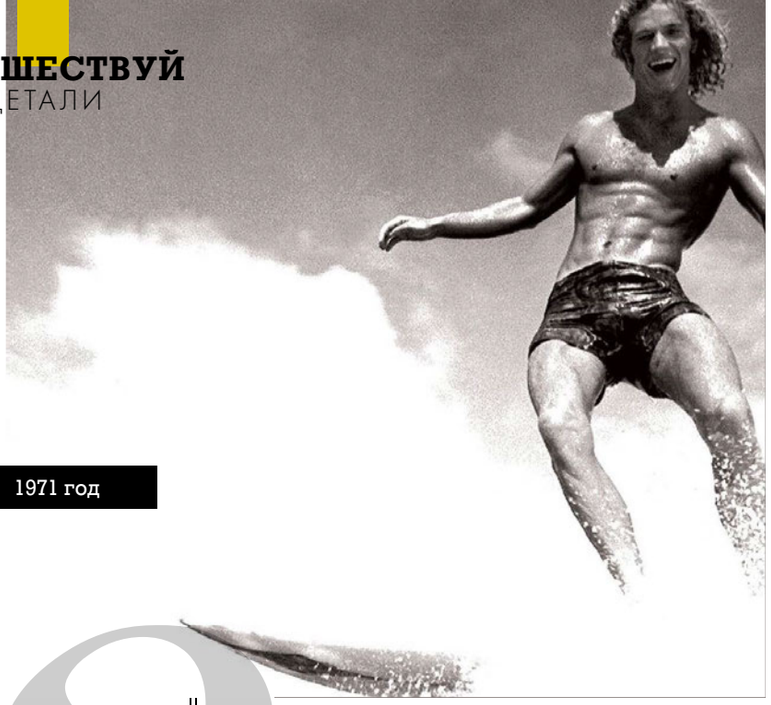


КУЛЬТОВЫЕ ФИЛЬМЫ О СЕРФИНГЕ РАЗНЫХ ДЕСЯТИЛЕТИЙ

АВСТРАЛИЙСКИЙ РЕЖИССЕР СЕРФ-ФИЛЬМОВ АЛЬБИ ФАЛЗОН КАК-ТО СКАЗАЛ: «СЕРФИНГ ПОДХОДИТ ДЛЯ ТОГО, ЧТОБЫ СНИМАТЬ О НЕМ КИНО, ВЕДЬ СКОЛЬЖЕНИЕ СЕРФЕРА НА ВОЛНЕ ПОДОБНО РАЗМАТЫВАНИЮ ПЛЕНКИ С КАТУШКИ В КИНОПРОЕКТОРЕ». СРЕДИ МНОЖЕСТВА ЛЕНТ О ПОКОРЕНИИ ВОЛН МЫ ОТОБРАЛИ ТЕ, ГДЕ ЗА ФАСАДОМ КРАСИВОЙ КАРТИНКИ СКРЫВАЕТСЯ ТЕРРИТОРИЯ СМЫСЛОВ.

1 Следуй за мечтой

Бесконечное лето (The Endless Summer)



1971 год

На экране

Выход фильма ознаменовал окончательный и бесповоротный приход серфинга в массовую культуру. Картина, основанная на документальных съемках, наконец донесла до зрителя важную мысль: серфинг — это не просто спорт, а образ жизни. Это всячески доказывают своим примером главные герои — калифорнийские лонгбордеры Майк Хинсон и Роберт Огаст, меняющие страны и континенты, чтобы всегда быть на волне и «в состоянии» вечного лета. Тема непрерывного поиска и следования за мечтой, пожалуй, главная сюжетная задумка режиссера.

Локация

В кадре харизматичные парни в пляжных трусах под ритмы серф-рока рассекают на досках у берегов Австралии, Новой Зеландии, Таити, Гавайев и ЮАР. И даже открывают новый серф-спот близ южноафриканского мыса Святого Франциска. Правда, в наши дни, из-за масштабного строительства на прибрежных холмах, волны в тех местах разбиваются уже не столь резво и безостановочно.

Команда

Режиссер из Сан-Франциско Брюс Браун — безоговорочный пионер серф-кино. Фильмы о серфинге он начал снимать еще в 1958 году. Говорят, «Бесконечное лето» в его планах не значилось — Браун с друзьями-серферами собирался в Южную Африку, но билет в кругосветное турне оказался дешевле.

Примечательный момент

В 2007 году картина вошла в почетный список «1000 фильмов, которые нужно посмотреть, прежде чем умереть», сформированный экспертами британской The Guardian.

$50

ТЫС. — БЮДЖЕТ КАРТИНЫ, СОБРАВШЕЙ В ПРОКАТЕ НЕСКОЛЬКО МИЛЛИОНОВ



1966 год

2 Время смелых

На заре мира (Morning in the Earth)

На экране

Рубеж 1960–70-х гг. — эпоха хиппи, которые, как известно, изменили жизненные ориентиры миллионов людей на планете. Для серфинга это тоже стало временем перемен и самых смелых экспериментов. В центре внимания фильма — судьба отчаянного парня из Австралии Криса Брока, который то лихо «седлает» волны, то ведет размеренную жизнь в шалаше на дереве, где раздумывает о смысле бытия.

Локация

Фантастические пейзажи были найдены на балийском полуострове Букит, где сегодня расположены фешенебельные курорты мирового уровня. Съемочной группе довелось оказаться в этом райском уголке в эпоху «свободную от туристов», когда на побережье располагалось лишь несколько местных хижин, а сами аборигены со смесью восторга и ужаса следили за отчаянными серф-экспериментами киношников.

Команда

Молодой австралийский серфер и издатель Альби Фалзон создал культовый фильм фактически «из того, что было». Картину, вступительные кадры которой стали одними из самых узнаваемых в мире, он снимал на свои весьма скромные накопления.

Примечательный момент

Сегодня в помощь создателям серф-кино компьютерная графика, а особо упорным — спутниковая разведка и водные мотоциклы для поиска идеальной волны «в натуре». В начале 70-х же можно было уповать лишь на счастливый случай. Он и настиг режиссера Фалзона — когда тот случайно «открыл» большую волну. А ведь в первый день ее высота была всего 60 см!

3 Хобби под прикрытием

На гребне волны (Point Break)

На экране

Едва ли не самый известный художественный фильм о серфинге в жанре драмы-боевика. Главный герой — спецагент ФБР Джонни Юта, расследующий серию ограблений банков. Узнав, что преступники из среды серферов, он получает задание внедриться в их профессиональное сообщество, для чего встает на доску.

Локация

Справедливости ради стоит заметить, что серф-сцены показаны лишь в начале и конце фильма. Все остальное время герои рискуют жизнью, летая в вингсьютах, карабкаясь по горам или лихо съезжая с заснеженных склонов. Гигантские волны команда «ловила» у берегов Таити, а также гавайского острова Мауи, где «водятся» легендарные «Челюсти» (Peahi), достигающие свыше 20 м в высоту.

Команда

Режиссер Эриксон Кор, сделав ставку исключительно на натурные съемки, для исполнения трюков и профессиональных консультаций привлек в картину ряд прославленных спортсменов, в том числе серфера Лейрда Гамильтона, родоначальника серфинга с буксировкой. Главные роли в фильме исполнили голливудские звезды Патрик Суэйзи и Киану Ривз.

Примечательный момент

Искусству серфинга актеры обучались два месяца на гавайском острове Кауай «под присмотром» профи международного класса Денниса Джарвиса. До этого звезда «Грязных танцев» стоял на доске лишь дважды, а исполнитель роли Нео из легендарной «Матрицы» — никогда.



1991 год



2011 год



4 Вопреки и благодаря

Серфер души (Soul Surfer)

На экране

Пронзительная лента, основанная на реальных событиях, рассказывает о жизни профессиональной серфингистки Бетани Хэмилтон, в 13 лет потерявшей левую руку из-за нападения акулы. Несмотря на страшную травму, из-за которой девочка лишилась 60% крови, уже через месяц после выписки из больницы она снова встала на доску и даже завоевала ряд престижных наград на соревнованиях, в частности серебро чемпионата мира среди юниоров.

Локация

Съемки в основном проходили на Гавайях, однако часть «волнительных» сцен пришлось доснимать в Таити.

Команда

Актрису на роль главной героини Бетани выбирала лично. В итоге серфингистка остановилась на Анне-Софии Робб, однако все основные трюки выполнила сама. С точки зрения самоотдачи «особо отличился» режиссер по спецэффектам Марк Гарбарино, разработавший серию протезов, имитирующих откушенную руку и стадии ее заживления. Большую часть времени левая рука Анны-Софии была замотана зеленой материей, чтобы потом ее проще было «вырезать» из кадра. Впрочем, ряд сцен актриса доблестно отработала, заложив руку за спину.

Примечательный момент

Сегодня доска Бетани с «отметиной» от акульих зубов, которую мы видим на афише фильма, находится в Калифорнийском музее серфинга. Кстати, сцену нападения акулы в кино сама Хэмилтон назвала наиболее реалистичной.

В 2015 ГОДУ ВЫШЕЛ ОДНОИМЕННЫЙ РЕМЕЙК ФИЛЬМА, НЕ ИМЕВШИЙ БОЛЬШОГО УСПЕХА

БАНЩИКИ

РЕСТОРАН РУССКОЙ КУХНИ



Ресторан русской кухни

«Банщики»

в здании «Дегтярных бань»

+7 (921) 941-17-44
www.banshiki.spb.ru

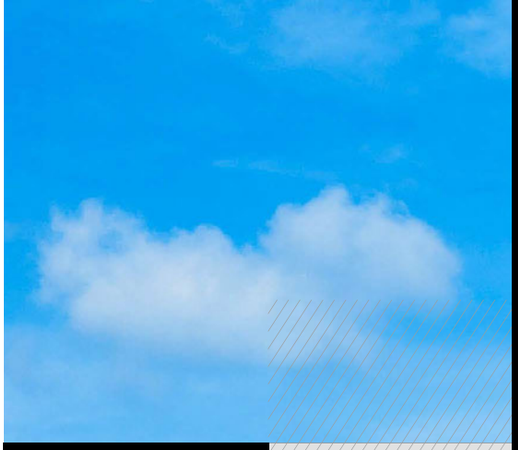
Санкт-Петербург,
Дегтярная ул., д. 1 А

infobanshiki
banshiki



LA MARÉE
САНКТ-ПЕТЕРБУРГ

Местный фритто мисто готовят из выловленной утром рыбы и морепродуктов. Уникальность питерского La Marée в том, что это едва ли не единственный в России ресторан, который может позволить себе каждый день покупать самую свежую рыбу.



ЛУЧШИЕ МЕСТА В ЕВРОПЕЙСКИХ СТОЛИЦАХ И НА КУРОРТАХ

CITYMAGAZINE ПОДГОТОВИЛ ПУТЕВОДИТЕЛЬ ПО КРАСИВОЙ ЖИЗНИ В РАЗНЫХ УГОЛКАХ МИРА. РАЗДЕЛ ПРЕДСТАВЛЯЕТ СОБОЙ ПОДБОРКУ ПОПУЛЯРНЫХ ОТЕЛЕЙ, ФИТНЕС-ЦЕНТРОВ, БАРОВ, РЕСТОРАНОВ, АГЕНТСТВ НЕДВИЖИМОСТИ И ДРУГИХ ИНТЕРЕСНЫХ И ПОЛЕЗНЫХ МЕСТ В ЕВРОПЕ И ЗА ЕЕ ПРЕДЕЛАМИ. ЭТО РЕСТОРАН LA MARÉE И HOTEL METROPOLE В МОНАКО, КИНОТЕАТР LOFT CINEMA И КАФЕ «ДЕ МАРКО» В МОСКВЕ, BAR & GRILL 36.LINE В ЮРМАЛЕ, DSQUARED RESTAURANT CERESIO 7 И JUST CAVALLI CLUB В МИЛАНЕ И ПР. КУДА ПОЕХАТЬ РАДИ КАЧЕСТВЕННОГО СПА-ОТДЫХА И ШОПИНГА, ГДЕ ПОИГРАТЬ В ГОЛЬФ ИЛИ ОТВЕДАТЬ БЛЮДА «МИШЛЕНОВСКОЙ» КУХНИ? ГЕОГРАФИЯ РЕКОМЕНДУЕМЫХ МЕСТ ВЕСЬМА ОБШИРНА.

МОСКВА
MOSCOW

FACES
JURMALA

Ресторан, входящий в десять лучших заведений в Юрмале. Блюда средиземноморской кухни, сигарная комната, большая винная карта, стильный интерьер и яркие праздничные вечеринки сделали это место одним из самых популярных в городе.



РИГА
RIGA

CITYMAGAZINE

Restaurants & Bars
РЕСТОРАНЫ И БАРЫ

Hotels
ОТЕЛИ

Cinema
КИНОТЕАТРЫ

Fitness Clubs
ФИТНЕС-КЛУБЫ



ПОЛЕЗНАЯ ИНФОРМАЦИЯ ДЛЯ ПУТЕШЕСТВУЮЩИХ ПО СТАРОМУ СВЕТУ

LA MARÉE
MONACO

Ресторан расположен на крыше отеля Port Palace, откуда открывается вид на порт с роскошными яхтами и княжеский дворец. Любители гонок во время стартов Formula 1, сидя за столиками, могут дегустировать королевского окуня и болеть за чемпионов, пролетающих в своих болидах мимо по улице.



МОНАКО
MONACO

WORLD CLASS CLUB
MONACO

Первый клуб российской фитнес-сети в Европе, тренажерный зал с инновационным оборудованием, wellness-зона с хаммамом и ледяным фонтаном, ресторан с меню для фитнес-рациона. Клиентам предлагается научно обоснованный подход к нагрузкам и сопровождение спортивного врача.

ФРАНЦИЯ
FRANCE

РЕСТОРАНЫ, ОТЕЛИ, ЗАГОРОДНЫЕ И ФИТНЕС-КЛУБЫ, БАНКИ

CITYMAGAZINE'S CHOICE

РЕКОМЕНДУЕТ

Country Clubs — ЗАГОРОДНЫЕ КЛУБЫ

Banks — БАНКИ

Real Estate Agencies — АГЕНТСТВА НЕДВИЖИМОСТИ

Medical Centers — КЛИНИКИ

CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE



MOSCOW МОСКВА

MOSCOW REGION
[ПОДМОСКОВЬЕ]

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

ОТЕЛИ
Hotels



elGAUCHITO
Ул. Поварская, д. 11/1
+7 (499) 947 07 00
www.elgauchito.ru



японский YOKO ресторан
Ул. Новый Арбат, д. 32, Moscow Marriott Hotel Novy Arbat
+ 7 (495) 995 88 86
www.novikovgroup.ru



LA PRIMA CAFFE & RISTORANTE
Ул. Большая Дмитровка, д. 32, стр. 1
+7 (495) 650 52 61
www.laprimarestoran.ru



swissôtel КРАСНЫЕ ХОЛМЫ МОСКВА
Космодамианская наб., д. 52, стр. 6
+7 (495) 787 98 00
www.swissotel.com

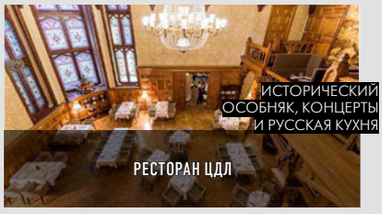


Look ЛукКафе
Ул. Большая Никитская, д. 24/1, стр. 6
+ 7 (495) 695 33 85
www.lookcafe.ru



laSTANZA
Ул. Кузнецкий Мост, д. 21/5
+7 (495) 135 14 13
www.cafelastanza.ru



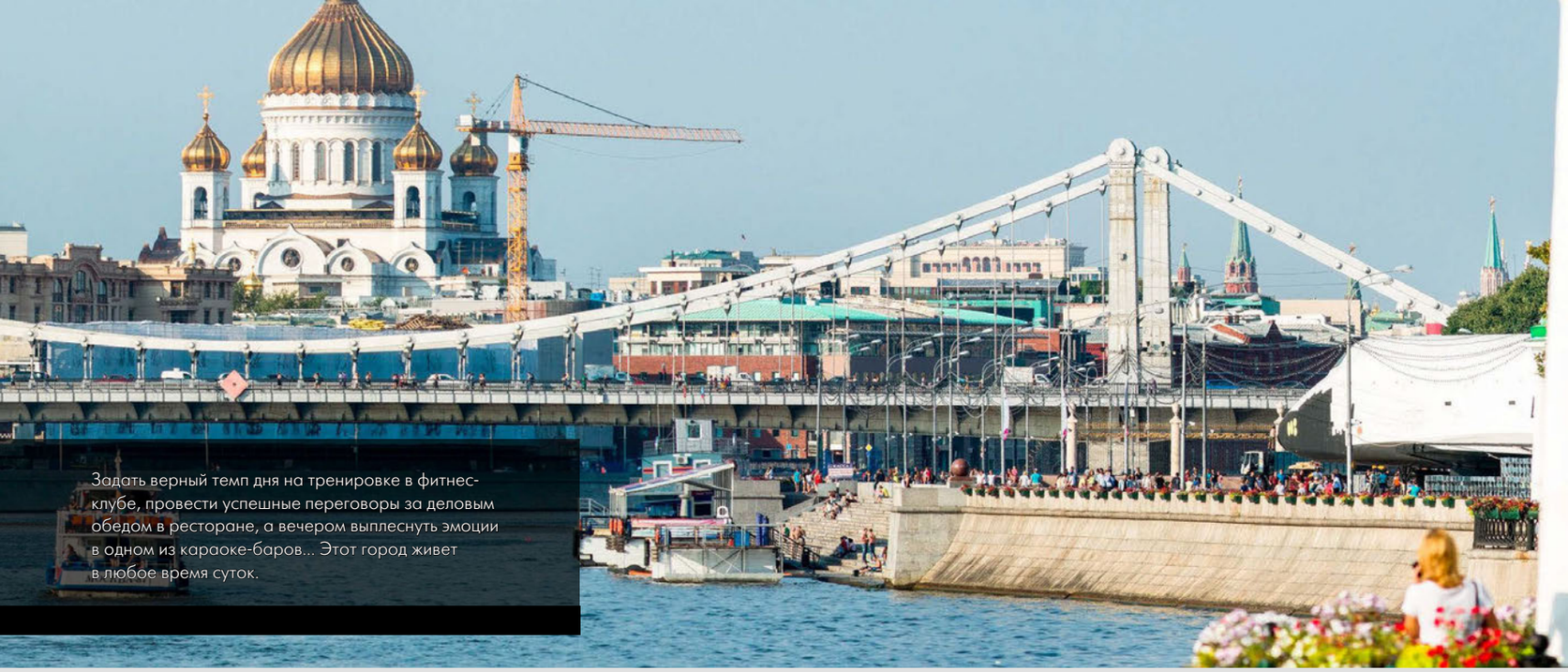


Ресторан Центрального Дома Литераторов
Ул. Поварская, д. 50/53
+7 (495) 663 30 03
www.restcdl.ru

НАСТОЯЩИЙ ВКУС

Это ресторан современной русской кухни, который придумал и сделал шеф-повар Сергей Ерошенко. Заведение позиционирует себя как демократичный гастрономический ресторан для успешных людей. По замыслу создателя заведения, честность местной кухни — отсутствие лишних ценовых накруток и «показного авторства». В двухэтажном здании есть несколько отдельных комнат, каждая из которых, по желанию заказчика, закрывается под банкетное мероприятие. Интересный факт: Сергей Ерошенко готовит блюда из дичи, которую добывает на охоте сам.

ресторан честная кухня
Садовая-Черногрязская ул., д. 10
+7 (495) 607 50 90
www.chestnayakuhnya.ru



Задать верный темп дня на тренировке в фитнес-клубе, провести успешные переговоры за деловым обедом в ресторане, а вечером выплеснуть эмоции в одном из караоке-баров... Этот город живет в любое время суток.

ЗАГОРОДНЫЕ КЛУБЫ
Country Clubs

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



LOTTE HOTELS & RESORTS

Новинский б-р, д. 8, стр. 2
+7 (495) 745 10 00
www.lottehotel.com

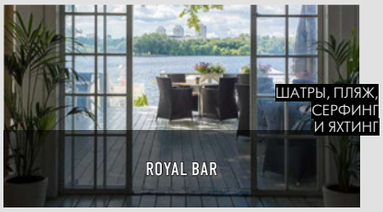


Тверская обл., Конаковский р-н, п/о Новозавидовский, д. Шоша
+7 (495) 982 52 70
www.zavidovo.ru



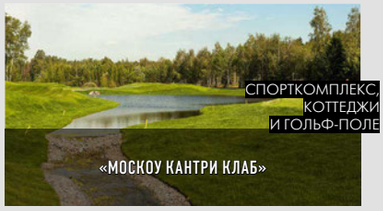
ЗАВИДОВО PGA National РОССИЯ

Тверская обл., Конаковский р-н, д. Архангельское, д. 67
+7 (495) 587 90 00
www.zavidovo-golf.ru

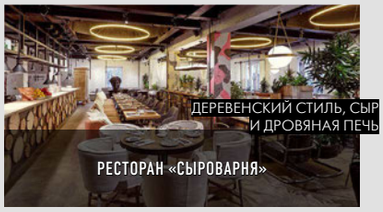


ROYAL BAR Бар & ресторан

Ленинградское ш., д. 39, стр. 23
+7 (495) 134 23 23
www.royalbar.moscow

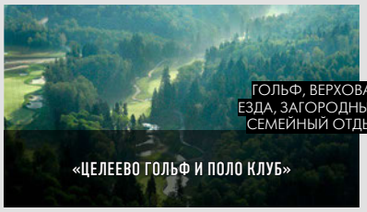


Московская обл., Красногорский р-н, пос. Нахабино-1
+7 (495) 626 59 11
www.moscowcountryclub.ru



Кутузовский пр-т, д. 12, стр. 1 (въезд с наб. Тараса Шевченко)
+7 (495) 803 24 01
www.novikovgroup.ru





ЦЕЛЕЕВО ГОЛЬФ И ПОЛО КЛУБ

Московская обл., Дмитровский р-н, д. Целеево, 42-й км от МКАД по Дмитровской трассе
+7 (495) 980 63 01
www.tseleevo.ru

ИЗ ПЕНЫ МОРСКОЙ

Первый ресторан сети La Marée в столице распахнул свои двери на Петровке 11 лет назад. «Рыбная лавка» с витриной из свежих морепродуктов в то время была диковинкой. Шесть лет назад на Малой Грузинской открылось еще одно заведение. По его аквариумам можно изучать морскую фауну — здесь плавают камчатские крабы и королевские лангусты, сахалинские морские ежи и гребешки. За кухню La Marée, где есть и бальзамик 15-летней выдержки, и трюфельный крем, отвечает опытный бренд-шеф сети Абдессаттар Зитуни.

La Marée

Ул. Малая Грузинская, д. 23, стр. 1
8 (800) 555 04 35
www.lamaree.ru

CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE



MOSCOW **МОСКВА**

MOSCOW REGION
[ПОДМОСКОВЬЕ]

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



Шмитовский пр-д,
д. 3, стр. 1А
+7 (495) 798 72 27
www.lataverna.ru



Пресненская наб., д. 12, башня
«Федерация», 61-й этаж
+7 (499) 500 50 80
www.citynebo.com



Хилков пер., д. 1
+7 (495) 969 29 30
www.goldenmileclub.ru



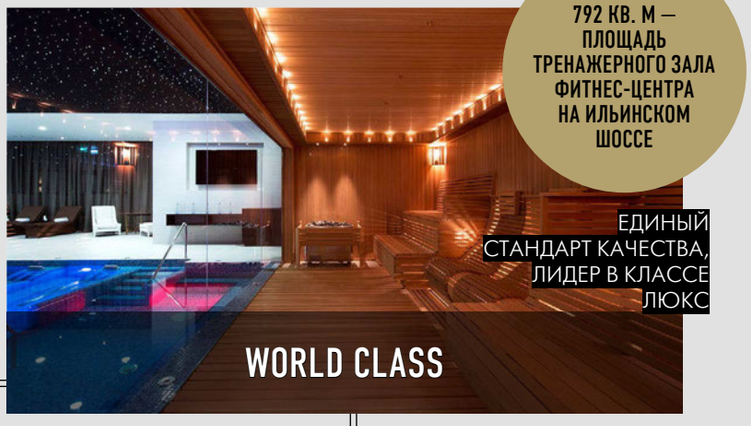
Ул. Петровка, д. 5
+7 (495) 775 19 69
www.novikovgroup.ru



Благовещенский пер., д. 1Б
+7 (915) 299 09 09
www.gorchitsa.club



Калужская пл., д. 1, стр. 2
+7 (495) 287 00 66
www.laprovincia.ru





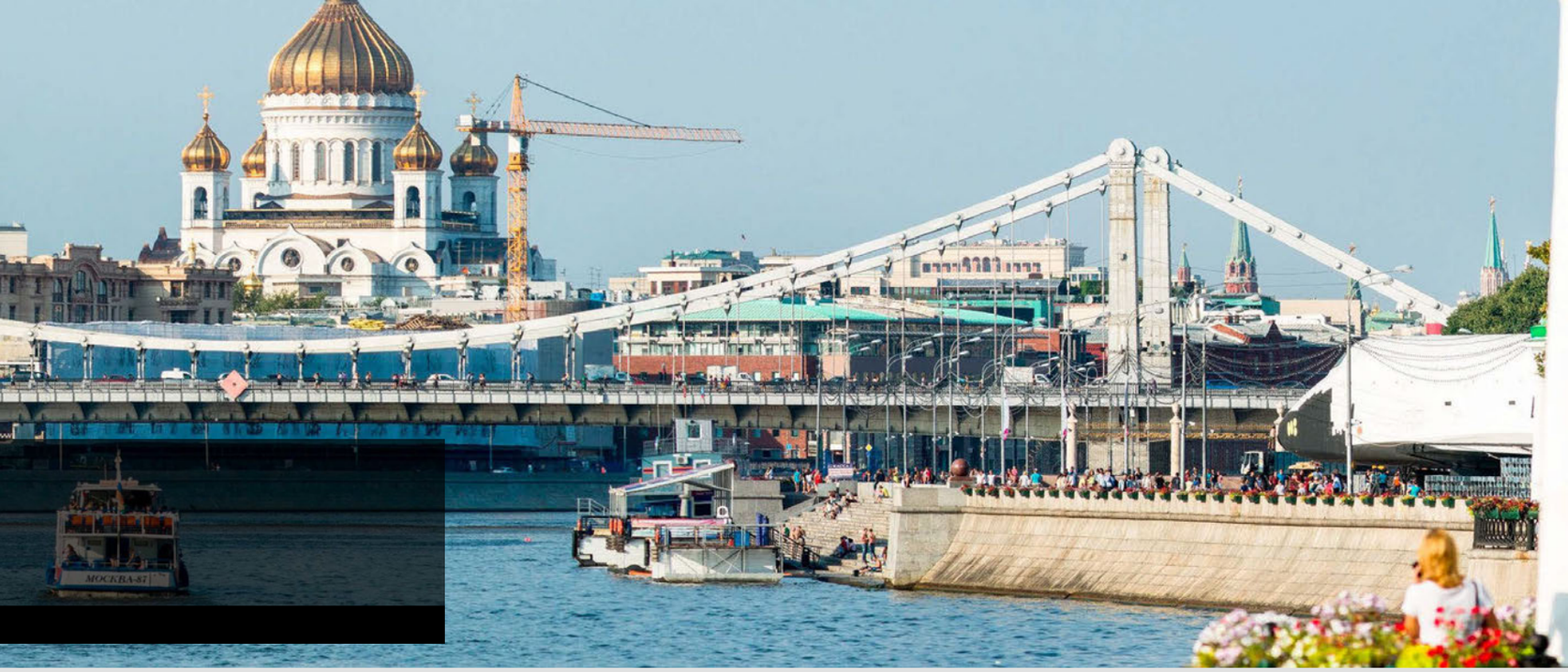
Пресненская наб., д. 8, стр. 1,
башня «Город столиц», 1-й этаж
+7 (499) 391 19 31
www.tuttobene.su

ФИТНЕС-КЛУБЫ
Fitness Clubs

В ДВИЖЕНИИ

Персональные тренировки по индивидуальным программам, занятия с хореографами, физиотерапевтами, музыкальными редакторами в институте Les Mills в Новой Зеландии, фитнес-туры и кардиотренировки — World Class утолит жажду спортивных рекордов любого клиента. Сеть входит в 25 лучших фитнес-клубов мира по рейтингу IHRSA — Международной ассоциации оздоровительных и спортивных клубов. World Class за долгие годы работы доказал, что знает толк в оказании эксклюзивных услуг. В их перечне велнес- и фитнес-программы для взрослых и детей, более 25 видов водных программ, групповые и индивидуальные тренировки, баня, спа-зона, солярий и пр.

Ильинское ш., вл. 1
+7 (495) 933 24 94
www.worldclass.ru



РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

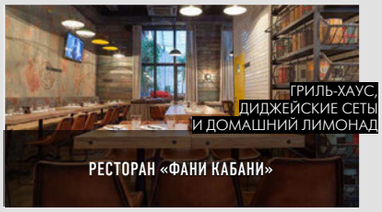
ЗАГОРОДНЫЕ КЛУБЫ
Country Clubs



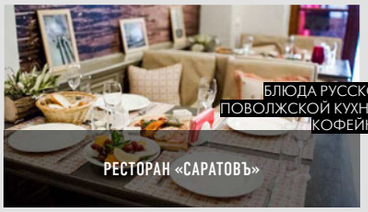
Ул. Пушечная, д. 7/5
+7 (495) 729 79 77
www.cafedemarco.ru



Ул. 2-я Звенигородская, д. 13, стр. 1
+7 (495) 258 28 08
www.lerestaurant.ru



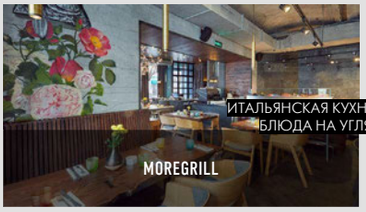
Ул. Малая Дмитровка, д. 5/9
+7 (985) 220 25 02
www.cabany.ru



Ул. Ильинка, д. 4
+7 (495) 956 27 72
www.saratov-restoran.ru



Пр-т Мира, д. 26, стр. 8
+7 (495) 256 04 03
www.foodembassy.ru



Ул. Кузнецкий Мост, д. 18/7
+7 (499) 963 82 72
www.facebook.com/Moregrill





Ул. Покровка, д. 1/13/6, стр. 2
+7 (495) 628 67 67
www.cafezinhodobrasil.ru

ПОПУТНОГО ВЕТРА

Проект PROyachting — детище чемпионки мира и Европы по парусному спорту Екатерины Скудиной. Она основала его после завершения олимпийской карьеры в 2012 году. Компания начинала с 10 яхт в московском Royal Yacht Club, ориентируясь на проведение корпоративных регат. Сегодня PROyachting проводит гонки на парусных яхтах для всех желающих каждую неделю в Москве и Сочи, а также устраивает мастер-классы и обучающие курсы для новичков и продвинутых яхтсменов. Сезон-2017, который станет пятым для компании, начнется с открытия площадки в подмосковном яхт-клубе «Галс» и обновления флота в Royal Yacht Club.

PROYACHTING

Ленинградское ш., д. 39, стр. 6
+7 (499) 393 31 33
www.pro-yachting.ru

CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE

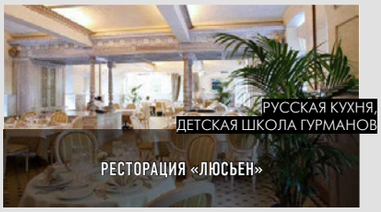


MOSCOW МОСКВА
MOSCOW REGION [ПОДМОСКОВЬЕ]

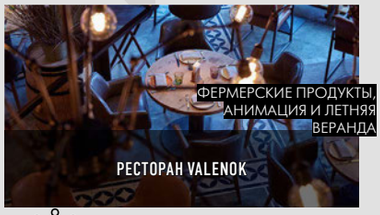
РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



BOCCONCINO ПИЦЦЕРИЯ
Рублево-Успенское ш., д. 85/1
+7 (926) 926 5 926
www.bocconcino.ru



Ресторация Люсьен
Ул. Гиляровского, д. 65, стр. 1
+7 (495) 99 77 66 5
www.lucienrest.ru



Valenok ~Restaurant~
Цветной б-р, д. 5
+7 (499) 290 0215
www.novikovgroup.ru



Soluxe Club
Кутузовский пр-т, д. 2/1, стр. 6
+7 (495) 785 77 70
www.soluxeclub.com



санаторий РеВиталь парк
Коробейников пер., д. 1
+7 (495) 642 82 32
www.revital-spa.ru



РЕСТ 22 РАН
Ленинский пр-т, д. 32А,
22-й этаж, здание Российской академии наук
+7 (495) 781 57 75
www.skylounge.ru

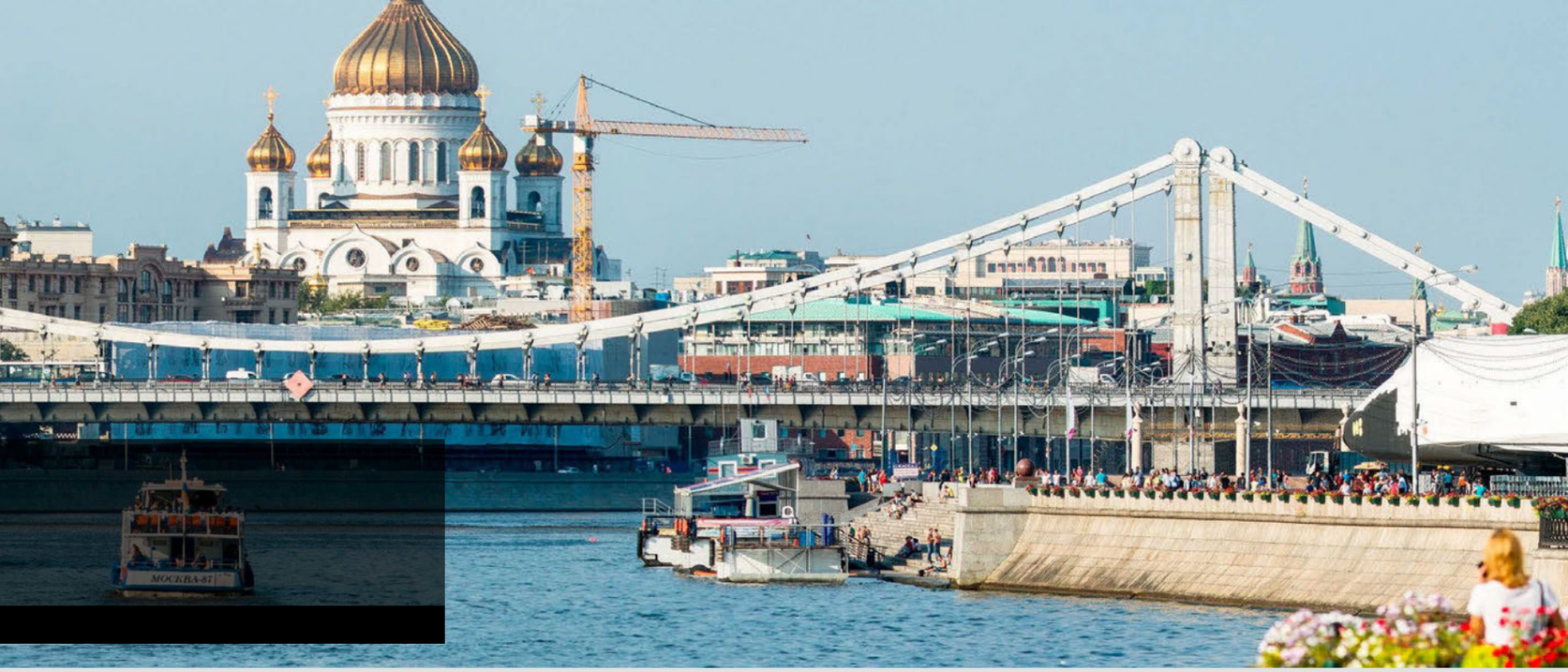
УЧЕНИЕ — СВЕТ

ChefShows by Novikov — это кулинарная очная и онлайн-школа для любителей и профессионалов. Здесь обучают искусству гастрономии в формате мастер-классов и видеоуроков одни из самых известных шеф-поваров столицы. Так, например, бренд-шеф профессионального направления Артур Овчинников — обладатель золотой медали Bocuse d'Or Russia 2015 года.
В онлайн-школе ученикам предлагается более 250 профессиональных пошаговых видеоуроков и возможность напрямую задать вопрос шефу. В очной кулинарной школе учат правильно готовить холодные и горячие закуски, итальянскую пасту, вегетарианские блюда, ресторанные десерты и многое другое. На тематических мастер-классах эксперты рассказывают обо всех тонкостях кухни и правильного питания.



chefshows BY NOVIKOV
Ул. Большая Якиманка, д. 22,
ТЦ «Гименей», 2-й этаж
+7 (905) 788 89 15
www.chefshows.com





РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

КОНЦЕРТНЫЕ ПЛОЩАДКИ
Concert halls



食轩阁 китайская грамота

Одинцовский р-н, д. Барвиха, д. 114, стр. 2, ТК «Барвиха Luxury Village»
+7 (495) 545 07 17
www.chinagramota.ru



ДОМ МУЗЫКИ

Космодамианская наб., д. 52, стр. 8
+7 (495) 730 10 11
www.mmdm.ru



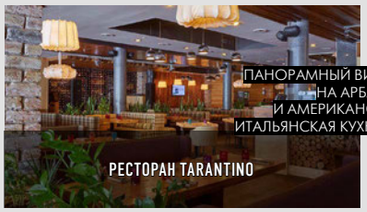
RIBAMBELLE
КЛУБ • РЕСТОРАН

Кутузовский пр-т, д. 48 (галерея «Времена года», 3-й этаж)
+7 (495) 134 39 99
www.ribambelle.ru



ВОРОНЕЖ
кухня российских провинций

Ул. Пречистенка, д. 4
+7 (495) 695 06 41
www.voronej.com



TARANTINO restaurant

Ул. Новый Арбат, д. 15
+7 (495) 764 35 35
www.tarantinorest.ru



БАР-РЕСТОРАН LATINOS СЕВИЧЕРИЯ

Кутузовский пр-т, д. 2/1, стр. 6
+7 (495) 229 83 17
www.latinosrest.ru

ЯПОНСКОЕ ЧУДО

Yoko — современный ресторан в традиционном японском стиле. Первое заведение сети открыло свои двери 15 марта 2007 года в Соймоновском проезде, второе — весной этого года в отеле Marriott на Новом Арбате. Здесь подают блюда из охлажденной рыбы, которую доставляют два раза в неделю с токийского рынка-аукциона Цукидзи. Таким образом, сюда попадают знаменитый тунец blue fin из Тихого, Индийского и Атлантического океанов, японский палтус хирамэ, кальмары, каджики магуро, японская дорада и морские гребешки в раковинах. За кухню отвечает шеф-повар Геннадий Ким. В его планах — не только добавить в меню новые блюда, но и поработать с теми позициями, которые на протяжении десяти лет любимы гостями. Интерьер заведения — японский минимализм. Здесь использованы натуральные материалы: светлое дерево, камень, стекло.

ПЕРВЫЙ РЕСТОРАН YOKO В СОЙМОНОВСКОМ ПРОЕЗДЕ ОТКРЫЛСЯ В МАРТЕ 2007 ГОДА



YOKO

Соймоновский пр-д, д. 5
+ 7 (495) 637 13 70
www.novikovgroup.ru

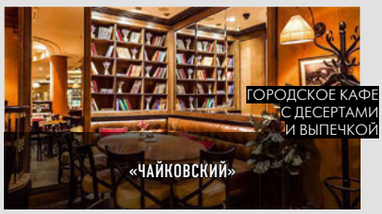


CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE



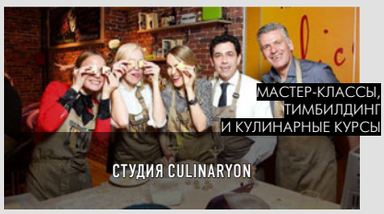
MOSCOW МОСКВА
MOSCOW REGION [ПОДМОСКОВЬЕ]

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



Кафе Чайковский

Триумфальная пл., д. 4/31
+7 (495) 699 91 14
www.novikovgroup.ru



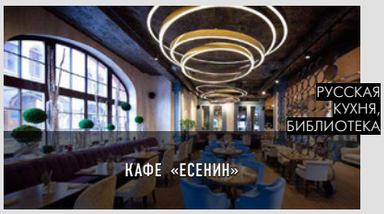
CULINARYON

Новинский б-р, д. 31,
ТДЦ «Новинский», 2-й этаж
+7 (495) 215 20 52
www.culinaryon.com



La Marée

Рублево-Успенское ш., д. 201
+7 (495) 221 38 50
www.lamaree.ru



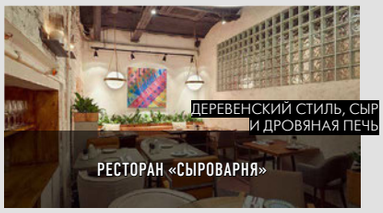
Есенин

Новая пл., д. 8/2
+7 (495) 983 10 70
www.cafe-esenin.ru



BAMBOO.BAR

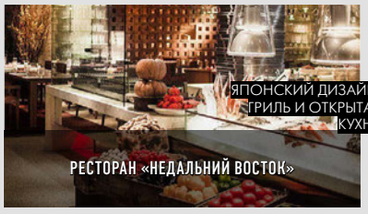
Пресненская наб., д. 8, стр. 1,
башня «Город столиц», 1-й этаж
+7 (985) 970 43 41
www.bamboobar.su



СЫРОВАРНЯ

Берсеневский пер., д. 2, стр. 1,
«Красный Октябрь»
+7 (495) 727 38 80
www.novikovgroup.ru





недальний ВОСТОК РЕСТОРАН

Тверской б-р, д. 15, стр. 2
+7 (495) 694 06 41
www.novikovgroup.ru

РУССКИЙ ДУХ

«Dr. Живаго», по задумке ресторатора Александра Раппопорта, призван доказать: русская кухня может быть современной, а русский ресторан — модным и стильным. Здесь даже простая «детская» каша превратилась в настоящий деликатес — янтарную пшенку с раковыми шейками в сливочном соусе. Заведение расположилось на первом этаже легендарного отеля «Националь». В «Dr. Живаго» предметы искусства органично вплетены в интерьер. Малевич, Петров-Водкин, Дейнека, Самохвалов — ресторан встречает гостей работами самых ярких советских художников XX века. Камерный зал похож на палехскую шкатулку, где на черных лаковых стенах несутся вперед красные кавалеристы, а золотой потолок венчает рубиновая звезда.

Dr.Живаго ГРАНД КАФЕ

Ул. Моховая, д. 15/1, стр. 1
(гостиница «Националь»)
+7 (499) 922 01 00
www.drzhivago.ru



CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE

За последние годы 142 км береговой линии у Черного моря изменились до неузнаваемости. Современный Сочи — это пятизвездочные отели от мировых лидеров гостиничного бизнеса, рестораны изысканной кухни и горнолыжные курорты.

SOCHI СОЧИ

ОТЕЛИ
Hotels

ЗАГОРОДНЫЕ КЛУБЫ
Country Clubs

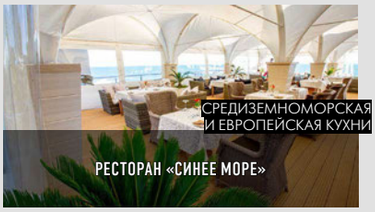
РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



Radisson Lazurnaya Hotel Sochi
Курортный пр-т, д. 103
+7 (862) 266 33 33
www.lazurnaya.ru



PROYACHTING
Адлерский р-н,
ул. Голубая, д. 16А,
яхтенный порт «Имеретинский»
+7 (499) 393 31 33
www.pro-yachting.ru/sochi



Синее Море Ресторан
Ул. Черноморская,
д. 11/2
+7 (862) 266 21 21
www.sineemore.org



RIXOS Krasnaya Polyana Sochi
П. Красная Поляна, с. Эстосадок,
ул. Созвездия, д. 3, территория
курорта «Горки Город»,
уровень +960
+7 (862) 245 51 51
www.rixos.com

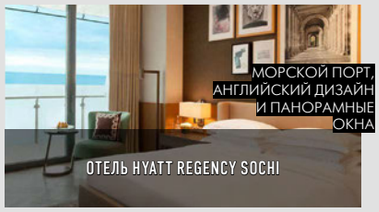


swissôtel Resort Sochi Kamelia
Курортный пр-т, д. 89
+7 (862) 296 88 01
www.swissotel.com/sochi-kamelia



Имеретинский Отель
Имеретинская низменность,
Морской б-р, д. 1
8 (800) 707 77 22
www.im-hotel.ru





Hyatt Regency
Ул. Орджоникидзе, д. 17
+7 (862) 227 12 34
www.sochi.regency.hyatt.com

ДОТЯНУТЬСЯ ДО ЗВЕЗД

Самый высокогорный гостиничный комплекс Красной Поляны впервые открыл свои двери на летний сезон. Работающий зимой по системе ski-in/ski-out отель построен в живописном и уединенном месте на высоте 1389 м над уровнем моря.

Здесь, в климатической зоне среднегорья, созданы все условия для активного летнего отдыха. «Поляна 1389 Отель и Спа» — это современная четырехзвездочная гостиница с пешими трекинговыми маршрутами, начинающимися сразу за порогом, и видом на панораму гор. В нем открыт единственный в Красной Поляне скалодром, расположенный в фитнес-зоне тренажерного зала.

Поляна 1389 Отель и Спа
П. Красная Поляна, плато Псехако
+7 (862) 259 55 95
www.polyana1389.ru

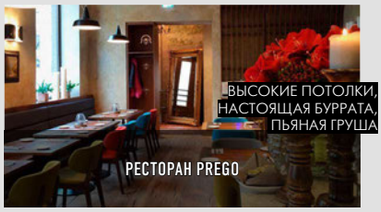


CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE

RIGA РИГА ЮРМАЛА JURMALA

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

ОТЕЛИ
Hotels



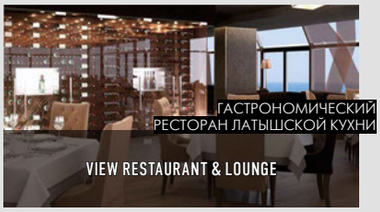
PREGO

Antonijas 6A, Rīga
+371 2881 9758
www.prego.lv



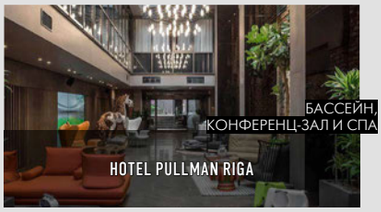
FACES

Bulduru prospekts 52, Jūrmala
+371 2652 5254
www.facesrestorans.lv



VIEW RESTAURANT LOUNGE

Juras Street 23/25, Jūrmala
+371 6777 1428
www.balticbeach.lv



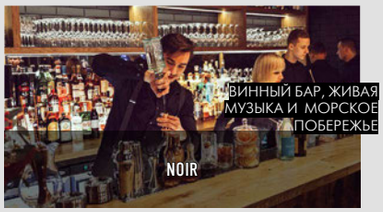
pullman

Jēkaba Iela 24, Riga, LV-1050
+371 6781 5444
www.pullmanhotels.com



Monterosso

Vaļņu 9, Rīga, LV-1050
+371 6750 7170
www.monterosso.lv



NOIR FOOD & WINE

Bulduru Prospekts 33, Jūrmala
+371 2660 0524
www.noir.lv





LAIVAS RESTAURANT

Vienības Prospekts 36, Jūrmala
LV-2010
+371 2668 0373
www.laivas-restaurant.lv

СЛАДКАЯ ЖИЗНЬ

Первое заведение сети кондитерских и кулинарий Brown Sugar появилось 10 лет назад в Юрмале. На первом этаже рижского Brown Sugar — маленькое кафе на пару столиков для любителей эспрессо и десертов. На втором — уютный ресторан, где каждый столик оформлен в виде небольшой веранды. Здесь стоит попробовать фирменный тыквенный суп, котлетку из лосося с сыром фетаки и, конечно, не забыть о тушеных баклажанах с чесноком и карпаччо из свеклы с козьим сыром и грецкими орехами. Плюс ко всему имеется огромный ассортимент десертов, среди которых столь любимые детьми сырники и шоколадный тарт.

Kulinārija BROWN SUGAR Konditoreja

Baznīcas iela 1/3, Rīga, LV-1055
+371 2024 7555
www.brown-sugar.lv



Пожалуй, лучшее место для спокойного уик-энда — Латвия. Всего полтора часа в воздухе — и вы уже отдыхаете от столичной суеты, наслаждаясь свежими устрицами на берегу Балтики или вкушая холодный свекольный суп на одной из узких улочек старой Риги.

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

ОТЕЛИ
Hotels

ФИТНЕС-КЛУБЫ
Fitness clubs



XIII

Strelnieku 1a, Rīga, LV-1010
+371 2676 1313
www.bar13.lv



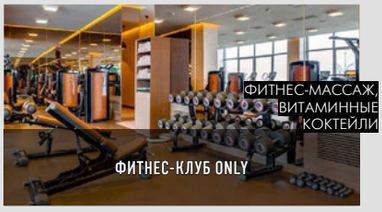
Gallery Park HOTEL & SPA

7, Kr. Valdemara Street, Rīga, LV 1010
+371 6733 8830
www.galleryparkhotel.com



HOTEL BERGS

Bergs Bazaar, 83/85 Elizabetes Street, Rīga, LV-1050
+371 6777 0900
www.hotelbergs.lv



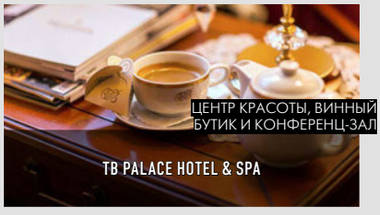
ONLY

Kuģu iela 26-75, Rīga
+371 2544 4446
www.onlyfitness.lv



AQUA LUNA

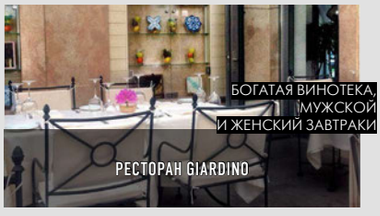
Andrejostas ielā 4, Rīga
+371 6765 0922
www.aqualuna.lv



TB PALACE HOTEL & SPA

Pilsoņu iela 8, Jūrmala, LV-2015
+371 2211 2943
www.tb.cgant.com





GIARDINO Caffe & Ristorante

Kr. Barona iela 4a, Jūrmala
+371 6771 7555
www.giardino.lv

НА РИЖСКОМ ВЗМОРЬЕ

На берегу Балтийского моря, в дюнах, по соседству с парком «Рагакапа» открыт ресторан, дважды удостаивавшийся звания лучшего в Юрмале. На летней террасе заведения перед гостями на открытой кухне творит знаменитый в Латвии шеф-повар заведения Лаурис Алексеев. Ежедневно он балует гостей блюдами, приготовленными на гриле, яствами латышской и европейской кухни, супом из баранины, тартаром из лосося и фрикасе с грибами. День здесь располагает к проведению деловых встреч и семейных обедов, а вечер — к романтическому ужину при свечах рядом с морем.

36.line Grill Restaurant

36. līnija, Jūrmala, LV-2110
+371 2201 0696
www.lauris-restaurant.lv



CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE

МОНАКО

MONTE-CARLO
[МОНТЕ-КАРЛО]
MONACO

Княжество Монако во все времена привлекало путешественников. Крохотное государство на средиземноморском берегу — это королевская стать дворца княгини Грейс Palais Princier, знаменитая трасса «Формулы-1» и Оперный театр.

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

БУТИКИ
Boutiques

ФИТНЕС-КЛУБЫ
Fitness clubs

БАНКИ
Banks



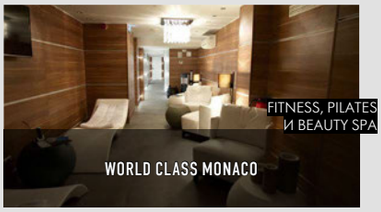
CIPRIANI

1, Avenue Prince Grace
+377 9325 4250
www.ciprianimontecarlo.com



for pets only

5 Avenue Princesse Alice, 98000
+377 9325 7777
www.forpetsonly.it



World Class
CLUB DE FITNESS

6 Avenue Marquet 06320,
Cap d'Ail France
+334 9209 2092
www.wclass.fr



Les Terrasses, 2, Avenue De Monte-Carlo, 98000
+377 9310 4747
www.edmond-de-rothschild.com



ZeloS

Zelo's Monte-Carlo Grimaldi Forum, 10 Ave Princesse Grace
Monte-Carlo 98000, Monaco
+377 9999 2550
www.zelosworld.com



Hôtel de Paris
MONTE CARLO

Place du Casino, 98000
+377 9806 3000
www.hoteldeparismontecarlo.com

ДОСТОЙНЫЙ НАСЛЕДНИК

В 1886 году на земле, принадлежавшей папе Леону XIII, был построен этот знаменитый отель. На долгие десятилетия он стал эталоном стиля, и самые обеспеченные люди мира считали за честь остановиться в одном из его номеров. В 2004 году гостиница сменила владельца и пережила ремонт. Преемник старинного замка вобрал в себя лучшее из французской роскоши, добавил современного шика и стильного средиземноморского дизайна. В 2010 году он удостоился одной из самых престижных наград среди ведущих отелей мира — Best Hotel in the World 2010. Hotel Métropole Monte-Carlo расположен в самом центре города. Он удачно соседствует со знаменитыми бутиками, площадью Казино и местными историческими достопримечательностями. Снаружи гостиница утопает в зелени сада, а внутри ее гостей ждут бассейн с морской водой, спа-центр и гастрономические изыски трех ресторанов, 126 номеров и люксов, продуманных знаменитым дизайнером Жаком Гарсиа.



HOTEL METROPOLE
MONTE-CARLO

4, Avenue de la Madone, BP 19,
MC98007 Monaco
+377 9315 1515
www.metropole.com

LAIMA RENDEZ VOUS JŪRMALA'17



ФЕСТИВАЛЬ

20, 21, 22, 23 ИЮЛЯ

К/З "ДЗИНТАРИ"

Информация:

www.jurmalarandevu.lv

Rietumu Bank 25 · spice · ORDO GROUP · Domenikss Standarts: Izcilība · JURMALA GOLF CLUB & HOTEL · airBaltic · Открыто · CITY magazine

20.07

Кристине Ополайс
Елена Ваенга
Валерий Леонтьев
Валерий Сюткин
Интарс Бусулис
Янис Стибелис
DAGAMBA
Айя Андреева
Маркус Рива
Юстс
UZARI
Freedom Ballet
Лиепайский симфонический оркестр

21.07

Хибла Герзмава
Крис Норман
Леонид Агутин
Владимир Пресняков
Наталья Подольская
Потап и Настя
"Градусы"
Интарс Бусулис
Янис Стибелис
Саманта Тина
Отт Лепланд
Freedom Ballet

22.07

Стас Михайлов
Лолита
Владимир Винокур
Аркадий Укупник
MBAND
Янис Стибелис
Антра Стафецка
Рихард Леперс
Freedom Ballet

23.07

Валерий Меладзе
Геннадий Хазанов
Нани Брегвадзе
Вахтанг Кикабидзе
Emin
Монс Зермерлев
Александр Панайотов
"Время и Стекло"
Интарс Бусулис
Янис Стибелис
Амината
Лис Лемсалу
Freedom Ballet

AICINA: Jūrmala



Жаркие пляжи и вечеринки Сен-Тропе, замки и сады Антиба и романтика живописного Прованса – летняя Франция привлекает ароматами вина и лавандовых полей. Завтрак с круассаном на террасе любимого отеля и ужин в ресторане высокой кухни? Пожалуй, лучшего места для идеальных каникул не найти.

ФРАНЦИЯ

SAINT-TROPEZ, ANTIBES
[СЕН-ТРОПЕ, АНТИБ]
FRANCE

ОТЕЛИ
Hotels

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



GRAND-HÔTEL du Cap-Ferrat
A Four Seasons Hotel

71 blvd General de Gaulle,
06230, Saint-Jean-Cap-Ferrat
+334 9376 5050
www.fourseasons.com/capferrat



BYBLOS

20 Avenue Paul Signac, 83990
Saint-Tropez
+334 9456 6800
www.byblos.com



Résidence de la Pinède

Plage de la Bouillabaisse,
BP105–83990 Saint-Tropez
+330 4945 59100
www.residencepinede.com

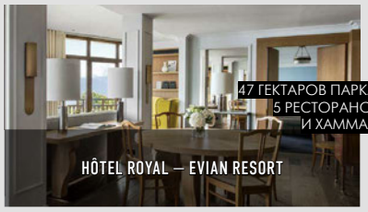
WHITE 1921

Place Des Lices, 83990 Saint-Tropez
+334 9445 5050
www.white1921.com



HOTEL DU CAP-EDEN-ROC
CAP D'ANTIBES

Boulevard JF Kennedy,
BP 29, 06601, Antibes
+334 9361 3901
www.hotel-du-cap-eden-roc.co



EVIAN Resort

960 Avenue du Léman –
Neuvecelle, 74500 Évian-les-Bains
+334 5026 8500
www.evianresort.com

ОТЕЛЬ БЫЛ ПОСТРОЕН НА МЕСТЕ БЫВШЕГО ОСОБНЯКА MAISON BLANCHE

БЕЛОЕ ЗОЛОТО

Настоящим украшением площади Плас-де-Лис в Сен-Тропе стал изящный фасад здания White 1921 с уютной террасой. Стилистика отеля — белое и только белое. Он таков и снаружи, и внутри. Над дизайном работал знаменитый французский архитектор Жан-Мишель Вильмотт, прославившийся реконструкциями исторических сооружений и смелыми решениями в области архитектуры. Всего здесь 8 номеров и сьютов.

Утро можно начать с легкого континентального завтрака, который по желанию гостя подается прямо в номер. Для желающих подкрепиться основательно в 50 м от отеля работает ресторан. Поднять себе настроение во французском стиле можно в местном баре — он специализируется на шампанском.

White 1921 находится рядом с главными торговыми артериями города. Светская жизнь отеля весьма насыщена — здесь регулярно проходят мероприятия под эгидой известных мировых брендов.





primeclass lounge

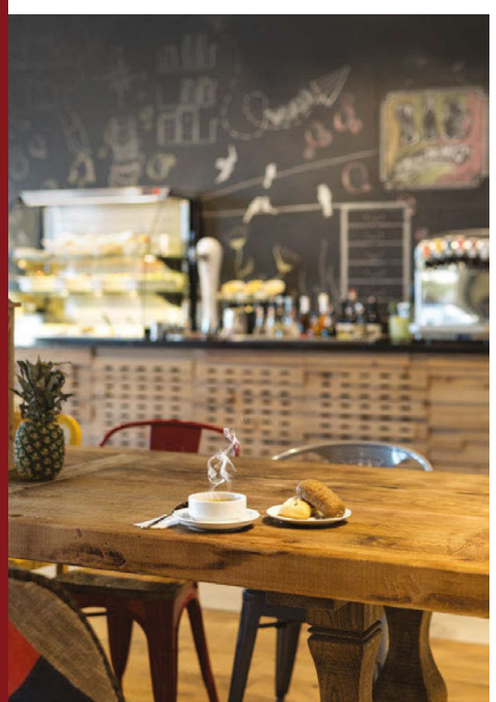
"primeclass" Lounge; offering you the ultimate comfort at Riga Airport!

Enjoy the comfort and privilege
while waiting your flight at the airport
in "primeclass" Lounge.



Our services;

- Complimentary wi-fi,
- Flight information screen,
- TV,
- Local and international newspapers and magazines,
- Business corner,
- WC,
- Shower,*
- Offerings; open buffet hot dishes, sandwiches, cookies, soft and alcoholic drinks.



*Shower service is only provided in our schengen lounge.

Service Hours: 05:00-23:00

+ (371) 67687277
+ (371) 67687409
primeclass.riga@tav.aero

TAV Latvia Operation Services



На родину La Dolce Vita — за всеми прелестями итальянской сладкой жизни. Бутики модной столицы мира — Милана, древние развалины старинного Рима, захватывающие дух Северные Альпы... Лучшие отели и рестораны Италии ежедневно встречают самых притязательных туристов.

ИТАЛИЯ

MILANO, ROME
[МИЛАН, РИМ]
ITALY

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars

ОТЕЛИ
Hotels



SPA И ТРАДИЦИОННЫЕ БЛЮДА ЛОМБАРДИИ

HOTEL PRINCIPE DI SAVOIA

Piazza della Repubblica
17, 20124, Milano
+39 02 62301
www.dorchestercollection.com



ЯПОНСКАЯ КУХНЯ, АВТОРСКИЕ РЕЦЕПТЫ И ТЕРРАСА

РЕСТОРАН FINGER'S GARDEN

Via Keplero, 2, 20124 Milano
+39 2 02606544
www.fingersrestaurants.com



МОДНЫЙ ДИЗАЙН, БАССЕЙН, ОТКРЫТАЯ ВЕРАНДА

DSQUARED RESTAURANT CERESIO 7

Via Ceresio 7, 20154 Milano
+3902 3103 9221
www.ceresio7.com



СПА, ГАСТРОНОМИЯ И ОЗЕРО ГАРДА

HOTEL LIDO PALACE S.P.A.

Viale Carducci, 10, 38066
Riva del Garda TN
+3904 6402 1899
www.lido-palace.it



ПАНОРАМНАЯ ПЛОЩАДКА И БУТИКИ

HOTEL DE RUSSIE

Via Del Babuino 9, 00187 Rome
+39 0632 8881
www.hotelderussie.it



СТАРИННЫЙ ДВОРЕЦ И САДЫ

BVLGARI HOTEL MILANO

Via Privata Fratelli Gabba 7/b,
20121 Milano
+390 2805 8051
www.bulgarihotels.com

СПА-КОМПЛЕКС ОТЕЛЯ MANDARIN ORIENTAL ЗАНИМАЕТ 900 КВ. М



ВОСТОЧНЫЙ СТИЛЬ, СПА-БУТИК И САЛОН КРАСОТЫ

ОТЕЛЬ MANDARIN ORIENTAL MILAN



ЯПОНСКАЯ КУХНЯ, ДОСТАВКА НА ДОМ И СУШИ-БАР

РЕСТОРАН ZERO CONTEMPORARY FOOD MILANO

Corso Magenta, 87, 20123
Milano
39 02 4547 4733
www.zeromagenta.it

РЯДОМ С ЛЕГЕНДАМИ

Расположенный в здании XVIII века пятизвездочный отель Mandarin Oriental Milan предлагает гостям 104 уютных номера, в том числе 32 первоклассных люкса, а также широкий ассортимент спа- и иных дополнительных услуг. Здесь сочетаются комфорт, стиль и сдержанная восточная элегантность.

Отель стал популярным местом для бизнес-элиты со всего света, поскольку он расположен в самом центре деловой жизни Милана. Особенно он понравится любителям классической оперы: в двух шагах от Mandarin Oriental Milan находится легендарный театр La Scala. В 20 минутах ходьбы — замок Сфорца и Санта-Мария-делле-Грацие, где экспонируется «Тайная вечеря» Леонардо да Винчи.

MANDARIN ORIENTAL
THE HOTEL GROUP

Via Andegari 9, 20121, Milan
+39 02 8731 8888
www.mandarinoriental.com/milan



ШЕФ-ПОВАР L'ORANGERIE ГОТОВИЛ ДЛЯ ДЖОРДЖА БУША — СТАРШЕГО, КОГДА ТОТ ЗАНИМАЛ КРЕСЛО В БЕЛОМ ДОМЕ.

ДОМ У ОЗЕРА

О ПРИКЛЮЧЕНИЯХ ИТАЛЬЯНЦЕВ И РОССИНИ

CASTADIVA RESORT & SPA — ТО МЕСТО, ГДЕ СОВРЕМЕННОСТЬ ГАРМОНИЧНО СОЕДИНЯЕТСЯ С ДУХОМ ПРОШЛОГО. СТЕНЫ РАСПОЛОЖЕННОЙ НА ТЕРРИТОРИИ ОТЕЛЯ ВИЛЛЫ РОККАБРУНА ВИДЕЛИ БЕЛЛИНИ И ДОНИЦЕТТИ, СТЕНДАЛЯ И РОССИНИ. НОВЫЙ ШЕФ РЕСТОРАНА L'ORANGERIE ЭНРИКО ДЕРФЛИНГЕР ЕЩЕ В 27 ЛЕТ СТАЛ ЛИЧНЫМ ПОВАРОМ БРИТАНСКОЙ КОРОЛЕВСКОЙ СЕМЬИ.

CastaDiva Resort & SPA — это 9 вилл, одной из которых владела легендарная оперная дива XIX века Джудитта Паста. Из ее окон — вид на знаменитое озеро Комо. Живописный пейзаж дополняет ботанический парк площадью более 26 тыс. кв. м, словно окутывающий все виллы. Настоящее шоу для гостей — местное спа, где шезлонги расставлены на стеклянном полу, нависающем над причалом XIX века. Тот ведет к подогреваемому бассейну на понтоне. Далее гости могут разнообразить программу отдыха посещением финской сауны, соляного грота и другими процедурами. В ресторане L'Orangerie дуэт шефа Энрико Дерфлингера и бренд-шефа Массимилиано Мандоцци подает гостям настоящие шедевры итальянской кухни.







CASTADIVA RESORT & SPA
VIA CARONTI, 69
22020 BLEVIO — LAGO DI COMO, ITALY
+39 031 32511
WWW.CASTADIVARESORT.COM



CITYMAGAZINE РЕКОМЕНДУЕТ
CITYMAGAZINE'S CHOICE

Отдых в стране, 60% которой занято Альпийскими горами, — для ценителей крутых склонов, уютных шале и шопинга в бутиках самых известных мировых брендов. Туристов привлекают старинные мостовые Цюриха и роскошь респектабельной Женевы.

ШВЕЙЦАРИЯ

ZURICH, BRENT
[ЦЮРИХ, БРЕНТ]
SUISSE

ОТЕЛИ
Hotels

РЕСТОРАНЫ И БАРЫ
Restaurants & Bars



le pont de Brent

CH-1817-Brent/VD
+41 0 21 964 52 30
www.lepontdebrent.ch



LE RICHEMOND GENEVA

Rue Adhémar-Fabri 8–10,
1201 Geneva
+41 0 227157000
www.dorchestercollection.com





HOTEL D'ANGLETERRE GENEVA ВХОДИТ В ТОП-25 ОТЕЛЕЙ ЕВРОПЫ, ПО МНЕНИЮ CONDE NAST TRAVELLER



PARK HYATT

Beethoven-Strasse 21,
Zurich, 8002
+41 0 43 883 12 34
www.zurich.park.hyatt.com



BEAU-RIVAGE PALACE

Place du Port 17–19 1000
Lausanne 6
+41 0 21 613 33 33
www.brp.ch

В ЦЕНТРЕ ЖИЗНИ

Домашний шоколад, чашечка свежего кофе у окна с панорамным видом на озеро Леман и гору Монблан — пятизвездочный Hotel D'Angleterre Geneva обещает приятное начало дня. Он расположен в самом центре финансового района, в шаговой доступности от главных достопримечательностей: La Parfumerie Theatre & Grand Cafe, UNOG — Palais des Nations и International Conference Centre. В отеле 39 номеров и 6 люксов. Всего в 700 м от него — железнодорожный вокзал Корнавен, а международный аэропорт Женевы — в 15 минутах езды на автомобиле. Блюда интернациональной кухни подают в местном ресторане Windows, а эксклюзивные напитки — в баре Leopard. Здесь есть спа-комплекс с массажными кабинетами и сауной, а также фитнес-центр.



Hotel d'Angleterre
GENEVA

Quai du Mont Blanc 17, Geneva
+41 22 906 55 55
www.dangleterrehotel.com



18 МЕСЯЦЕВ
ПОТРЕБОВАЛОСЬ, ЧТОБЫ НАТРЕНИРОВАТЬ ФИСТАШКУ — СОБАКУ, ИЩУЩУЮ ТРЮФЕЛИ ДЛЯ LE RICHEMOND

ИСКУССТВО СТИЛЯ

БОГАТАЯ ИСТОРИЯ, ШВЕЙЦАРСКИЕ ТРАДИЦИИ И СОВРЕМЕННЫЕ СПА-ПРОЦЕДУРЫ — И ВСЕ ЭТО О ГРАНД-ОТЕЛЕ LE RICHEMOND, ОДНОМ ИЗ ПРЕДСТАВИТЕЛЕЙ ГОСТИНИЧНОГО СЕМЕЙСТВА DORCHESTER COLLECTION В ЖЕНЕВЕ. НЕ ТАК ДАВНО ГОСТИНИЦА ОТМЕТИЛА СВОЕ 142-ЛЕТИЕ.



О

Отель предлагает гостям 109 номеров и 22 сьюта с видами на фонтан Jet d'eau и швейцарские Альпы. Дизайнеры удачно сочетали здесь стили модерн с ар-нуво и ар-деко. Гордость Le Richemond — королевский сьют Royal Armleder Suite, расположенный на седьмом этаже. Когда-то здесь гостили художники Фердинанд Ходлер и Франсис Пикабиа, Марк Шагал, Жоан Миро и Энди Уорхол.
Этой весной в Le Richemond открылась выставка работ известного южноафриканского художника Аластера Гибсона. Его скульптуры морских обитателей, сделанные из углеродного волокна и деталей болидов «Формулы-1», выставлены в лобби отеля.





ОПЯТЬ 25!
В стенах нынешнего отеля изначально располагался пансионат для состоятельных людей Riche-Mont, рассчитанный лишь на 25 гостей. Некоторые особо ценные предметы интерьера остались нетронутыми: старинные стулья и лампы до сих пор являются гордостью ресторана Le Jardin.

LE RICHEMOND
GENEVA

LE RICHEMOND GENEVA
RUE ADHÉMAR-FABRI 8-10,
1201 GENEVA, SWITZERLAND
+41 0 22 715 7000
WWW.DORCHESTERCOLLECTION.COM

The Art of Hospitality

This issue's section LIVE is devoted to the art of receiving guests. You will learn how to receive guests in your home in accordance with the rules of etiquette; you will find out how the renowned Russian hospitality evolved and what noble traditions are maintained today in some families. The writers of CITYMAGAZINE will tell you what it means to greet people in Russian style, remind you of the intricacies of collecting and storing collections of antiquities, and explain famous dishes from restaurants which revive different epochs of Moscow and St. Petersburg society. An interview with famous restaurateur and entrepreneur Anton Tabakov illustrates who runs his kitchen, and what famous Russian clans inspire him in the art of hospitality.







ANTON TABAKOV, Russian entrepreneur and restaurateur:

«It's is a unique experience to see astonished happiness; sometimes even shock on the faces of my guests when they unexpectedly discover new flavors. I am very pleased when I help people to understand that it's not necessary to drink ridiculously expensive wine; that there are other sorts, not that luxurious but at the same time of a high quality and good taste. I once discovered this too, and now I'm trying to pass the knowledge to my friends and the next generation».

Accounts in Foreign Banks and Currency Residence

This section is devoted to the new requirements for foreign banks in the risk assessments of their clients. The authors of this section sought answers to the most important questions alongside the representatives of the Big Four. From the featured articles you will find out what categories of clients and operations become undesirable for banks; what FATCA and CRS are; what information is stored in a bank, what transactions are occurring and how they're being checked by financial institutions. And most importantly — what the role of banks are in the automatic exchange of information. Readers will learn whether «impersonal» operations are possible and what the application of discretionary trusts and life insurance entails. The consultants will talk about the currency control and a number of fines, the terms of prosecution, and give examples of prohibited transactions — as well as the most popular jurisdictions in which operations are not allowed.

Time and Money

Unlike many other administrative offenses, the violation of currency legislation has quite a long wait period before being brought to trial. This being said, any faulty actions can be brought to trial within two years. This means that for an offense committed in 2016, the Federal Tax Service, being a body of currency control, would be able to prosecute before 2018.



Import Substitution: Is There Any Progress?

The substitution of imported goods for Russia made products is not something new. In the beginning of the 20th century, the country managed to start the production of local bacon in just 5 years, and later overcame import dependence to become one of the largest exporters of produce to the English market. To repeat the success of the Siberian, pre-revolutionary industrialists in modern times is an easily achievable task. Today, Russian companies that produce high-quality competitive products are provided with substantial state support. And among the state support measures are subsidies for compensation of expenses for research and development, subsidies for interest payments on loans, concessional loans, and special investment contracts. The MANAGE section explains how the state encourages domestic producers, and which industries are supported in the first place. Also inside, you'll find success stories of Russian enterprises, as well as an interview with the top manager of Rusnano MC Timur Kotlyar on the problems and achievements of domestic import substitution.





Helping Hand

In 2016, Russian government expanded the list of sectoral strategies for import substitution. Now, there are 22 of them. Last year saw producers start manufacturing construction materials including prefabricated steel, while others started producing children's goods. Both sectors will be able to rely on the state support.





Triathlon: The Secret of the Popularity of the «Iron» Sports

«Swim 2.4 miles, bike 112 miles, run 26.2 miles — brag for the rest of your life!» These words were written into the rules of the first ever triathlon competition which were given to its 15 participants. It all started in Hawaii in 1978 but now — 40 years later — thousands of people around the world have revealed in their own strength having achieved this feat — making the triathlon become iconic. The RELAX section tells about the incredible power of triathlon attraction, the mistakes of beginning athletes, the basic principles and philosophy of its sport, the right and wrong motives for starting the sport, the personal exhilaration of the triathletes themselves, and why things may not turn out as you planned. The hero of the «Living Room» feature — an investor, and founder of the international investment company ru-Net, Leonid Boguslavsky shares his personal experience. In the same article, you will explore the geography of the main triathlon competitions, the history of the children's triathlon and Ironkids races, and popular gadgets that are irreplaceable during the competition.



LEONID BOGUSLAVSKY, 57th position in the Forbes rating of 200 richest businesspersons of Russia 2016

Triathlon is a multitasking sport. It unites three completely different disciplines, teaches you to set ambitious goals, to plan using a project approach, and trains your willpower to achieve goals. These are the main qualities that a professional needs in any sphere.

Surfing: More Than Sport



Let's talk about surfing as a way to relax and to travel around the globe. The TRAVEL section is dedicated to this exciting water sport. From the featured articles you will learn about the best places on the world map for beginner-level lessons, and for extreme sessions for dedicated surfers. Three-time Russian surf champion and two-time winner of the Bali Cup, Yevgeny Isakov will share his experiences on how to defeat the main fears of any surfer. Also, he will refute the widespread myths about his sport. More than that, readers will discover about the most progressive equipment available for surfers — such as controllable boards, and flawless wet-suits.

Eureka!

In 1926 surfer Tom Blake replaced a 68-kilogram gargantuan longboard with a lightweight 27-kilogram version; its elongated form resembled a cigar. It was a real revolution in surfing with mass production of the first boards beginning in the 1930s made of balsa, which is a special kind of light cork tree.





Best Places in Moscow, Latvia, France and other countries

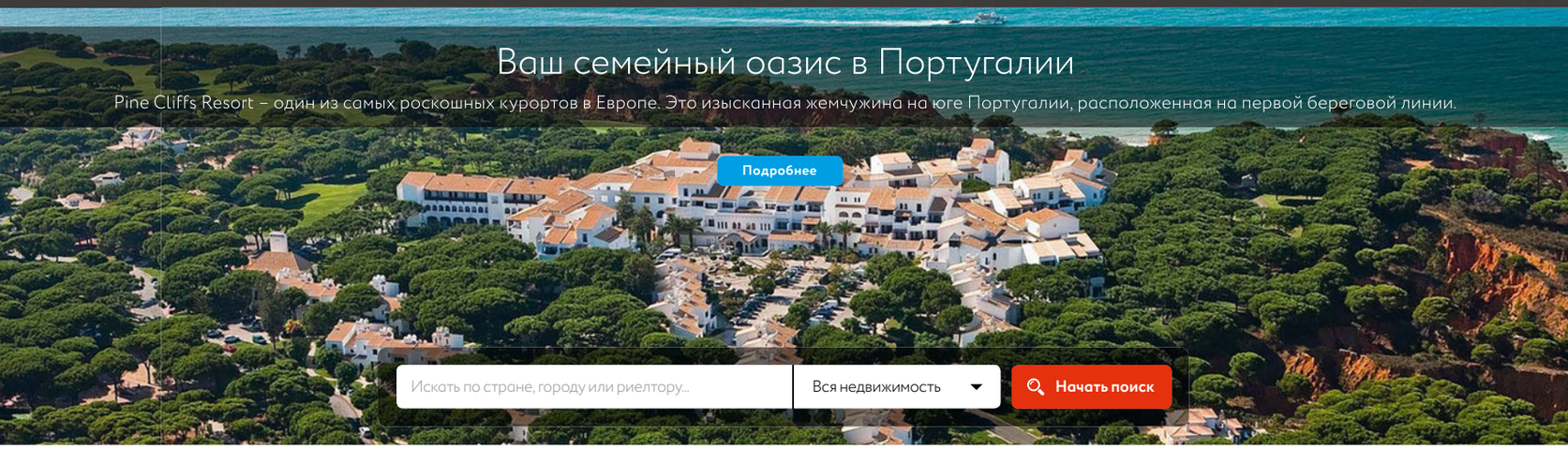
THIS SECTION HAS INFORMATION ABOUT INTERESTING RESTAURANTS, RESORTS, HOTELS, TOP NOTCH FITNESS CENTERS, FINANCIAL INSTITUTIONS AND OTHER PLACES IN DIFFERENT CITIES AND COUNTRIES. The reviews provided will lead you through best places from Moscow to Courchevel. And give you guidance during your trip. In this issue we reviewed La Marée and Hotel Metropole in Monaco, Café De Marco in Moscow, Bar & Grill 36.Line in Jurmala and Portofino restaurant in Riga, Dsquared Restaurant Ceresio 7 and Just Cavalli Club in Milan, etc. Gastronomy tours and mountaineering, exclusive services in luxurious hotels, new dishes on the menu in restaurants in the capital and other cities of Russia, on the Mediterranean coast or in midtown of Riga, all this and more you will find on the pages of the CITYMAGAZINE latest issue.

ZELO'S Monte-Carlo

Zelo's Restaurant is located on the top floor of the Grimaldi Forum congress center that stands on the Mediterranean coast. It serves international dishes like risotto with cuttlefish ink and cheese mousse Buffala, or duck breast with blueberry sauce. Zelo's Restaurant menu is sure to satisfy the taste buds.

Grimaldi Forum
Monaco, 10 Avenue Princesse Grace,
98000 Monaco
+377 99 99 25 50
www.zelosworld.com





Ваш семейный оазис в Португалии

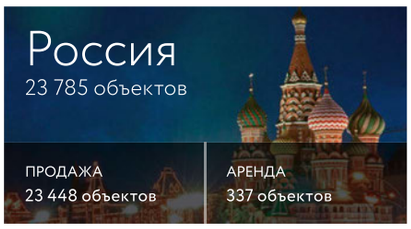
Pine Cliffs Resort – один из самых роскошных курортов в Европе. Это изысканная жемчужина на юге Португалии, расположенная на первой береговой линии.

Подробнее

Искать по стране, городу или риелтору... | Вся недвижимость | Начать поиск

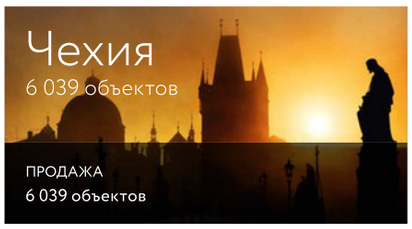
Выберите желаемую страну

Популярные страны | Все страны



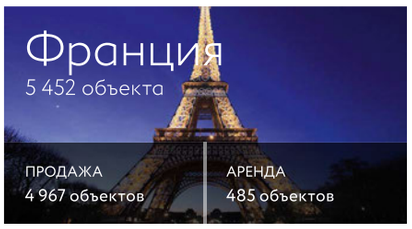
Россия
23 785 объектов

ПРОДАЖА 23 448 объектов | АРЕНДА 337 объектов



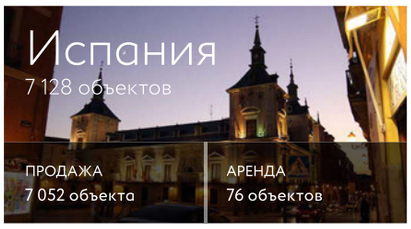
Чехия
6 039 объектов

ПРОДАЖА 6 039 объектов



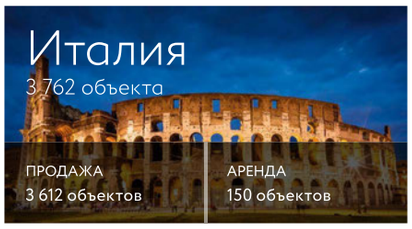
Франция
5 452 объекта

ПРОДАЖА 4 967 объектов | АРЕНДА 485 объектов



Испания
7 128 объектов

ПРОДАЖА 7 052 объекта | АРЕНДА 76 объектов



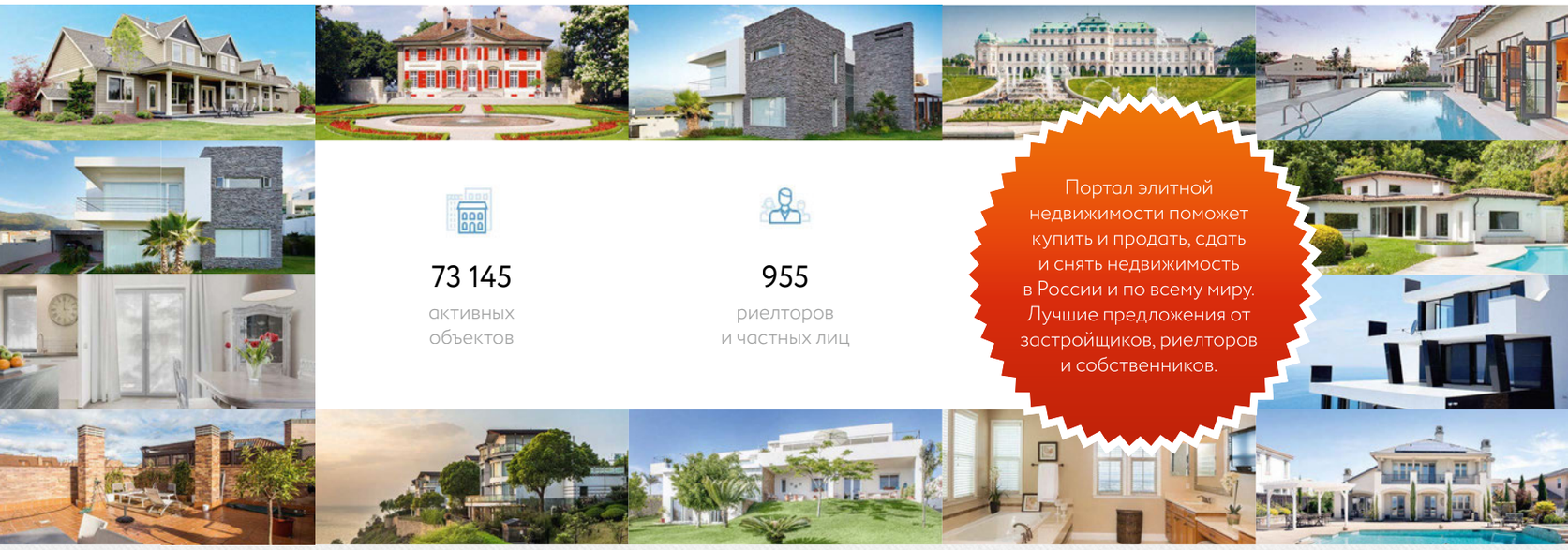
Италия
3 762 объекта

ПРОДАЖА 3 612 объектов | АРЕНДА 150 объектов



Греция
2 345 объектов

ПРОДАЖА 2 331 объект | АРЕНДА 14 объектов



73 145
активных объектов

955
риелторов и частных лиц

Портал элитной недвижимости поможет купить и продать, сдать и снять недвижимость в России и по всему миру. Лучшие предложения от застройщиков, риелторов и собственников.

Недвижимость на любой вкус

Найди свой райский уголок

- Лучшее на maindoor
- Последние добавленные
- Дом на берегу моря
- Дом у подножия горы
- До $1 000 000
- Элитная недвижимость

*ООО «ПОБЕДА», 121471, г. Москва, ул. Рябиновая, д. 26, стр.2, ОГРН 1117746746534

Победа ВКУСА

ШОКОЛАД в прекрасной форме

3 вида шоколада без сахара



содержит STEVIA
100% натуральный подсластитель

store.pobedavkusa.ru*

РЕКЛАМА